

# Sorumluluk, dayanıklılığı gerektirir.

KATILIM BANKALARI  
2022



**KATILIM BANKALARIMIZ  
AŞIRLIK AĞAÇLAR GİBİ  
KÖKLERİ DERİNLEŞTİKÇE  
GÜÇLENİYOR VE  
KAPSAYICILIKLARINI  
ARTIRIYORLAR.**

**KATILIM BANKALARIMIZ, SAĞLAM  
TEMELLERİ, BİLGİ BİRİKİMLERİ, FİNANSAL VE  
YÖNETSEL GÜÇLERİ İLE ZORLU EKONOMİK  
KONJONKTÜR VE ŞARTLARA KARŞI  
DAYANIKLILIKLARINI HER DAİM İSPAT EDİYOR,  
GELECEĞE KARARLI ADIMLARLA İLERLİYOR.**



#### **ZEYTİN AĞACI**

Zeytin, dayanıklılığı ve uzun ömrüyle ölümsüz ağaç olarak bilinen Akdeniz'in simge ağaçlarından. Ülkemizde Kırkağaç, Manisa'daki 1651 yaşındaki zeytin ağacı tescilli anıt ağaçlardan. Ayrıca, Muğla'nın Yatağan ilçesinde 3 bin yıllık Lagina Antik Kenti'ndeki birçok zeytin, anıt ağaç olarak tescillenmiş durumda. Bu tarihi tabiat varlıkları arasında en eskisi 1501 yıllık.

**ASIRLIK AĞAÇLAR GİBİ KÖKLERİ  
DERİNLEŞTİKÇE GÜÇLENİYOR VE  
KAPSAYICILIKLARINI ARTIRIYORLAR.**

**PORSUK AĞACI**

Porsuk, yenilenme gücü ve uzun ömrü, tıpta etkin madde olarak kullanılan zehri ile ünlü. Avrupa'dan Kuzey Amerika ve Afrika'ya geniş bir coğrafyada yaşayabiliyor. Ülkemizde, Zonguldak'ın Alaplı ilçesinde bulunan 4117 yaşındaki porsuk ağacı Bronz Çağ'a tarihleniyor. Anadolu'nun bilinen en yaşlı ağacı olan ağaç, dünyanın en yaşlı beş ağacı arasında yer alıyor.





**DEĞERLERİNE VE İLKELERİNE SAHİP ÇIKTIKÇA  
VAZGEÇİLMEZ KONUMLARINI PERÇİNLİYOR,  
ÜRETİME KESİNTİSİZ DESTEKLERİ VE  
SOSYAL FONKSİYONLARIYLA TOPLUMSAL  
KALKINMAYA VE REFAHA KATKI SAĞLIYORLAR.**

#### **ÇINAR AĞACI**

Dayanıklılığı, uzun boyu ve geniş gövdesinden dolayı heybetiyle dikkat çeken çınar ağacının anavatanı Kuzey Amerika, Avrupa'nın doğusu ve Asya'dır. Türkiye'de doğal olarak yayılış gösteren tek türü doğu çınarıdır. Onikişubat, Kahramanmaraş'ta yer alan 2280 yıllık anıt Doğu Çınarı tüm ihtişamıyla tarihe tanıklık etmeyi sürdürüyor.

**TIPKI ASIRLIK AĞAÇLAR GİBİ  
BUGÜNDEN GELECEĞE KÖPRÜ  
KURUYOR, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  
ODAĞINDA DAHA İYİ YARINLARI İNŞA  
ETMEK İÇİN ÇALIŞIYORLAR.**



#### **SEDİR AĞACI**

Gemi yapımında kullanılacak kadar sert ve güçlü olan, yaprak dökmeyen ve yeşil kalabilen sedir ağacının anavatanı Akdeniz ülkeleridir. Ülkemizde, Antalya'nın Kumluca ilçesinde 2327 yaşındaki anıt sedir ağacı, ilçe halkının katran elde etmesi ve çok geniş çaplı olması nedeniyle "Ambar gibi ağaç" nitelendirilmesinden dolayı "Ambar Katran" olarak anılıyor.

# İÇİNDEKİLER

## SUNUŞ

- 1 Künye
- 2 Kısaca Türkiye Katılım Bankaları Birliği
- 3 Katılım Bankacılığı Başlıca Göstergeleri
- 4 Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
- 6 Genel Sekreter Mesajı
- 8 Yönetim Kurulu
- 10 Danışma Kurulu
- 12 Genel Sekreterlik
- 13 Organizasyon Şeması

## 2022 YILINDA

- 14 Dayanıklılık, Kapsayıcılık ve İslami Finans
- 18 Dünya Ekonomisi
- 28 Türkiye Ekonomisi
- 36 Bankacılık Sektörü
- 37 Avantajlar
- 38 Bankacılık Sektörü
- 48 Global İslami Finans ve Bankacılık
- 60 Katılım Bankacılığı Sektörü
- 70 Danışma Kurulu

## KATILIM BANKALARI

- 74 Albaraka Türk
- 82 Emlak Katılım
- 90 Kuveyt Türk
- 98 Türkiye Finans
- 106 Vakıf Katılım
- 114 Ziraat Katılım

## FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

- 122 Başlıca Finansal Veriler ve Grafikler
- 134 Albaraka Türk Mali Tablolar
- 138 Emlak Katılım Mali Tablolar
- 142 Kuveyt Türk Mali Tablolar
- 146 Türkiye Finans Mali Tablolar
- 150 Vakıf Katılım Mali Tablolar
- 154 Ziraat Katılım Mali Tablolar
- 158 İletişim Bilgileri

## KÜNYE

**Kuruluş Yılı**  
2002

**Üyeleri**  
Türkiye'de faaliyet gösteren katılım bankaları

**Yönetim Kurulu Başkanı**  
Osman ÇELİK  
Vakıf Katılım Bankası A.Ş.

**Yönetim Kurulu Üyeleri**  
Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.  
Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş.  
Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.  
Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.  
Vakıf Katılım Bankası A.Ş.  
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.

**Genel Sekreter**  
İsmail VURAL

**Denetçiler**  
Süleyman SAYGI-İsmail GERÇEK

**Genel Merkez**  
Saray Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz  
Caddesi Akofis Park C Blok No: 8, Kat: 8,  
34768 Ümraniye/İstanbul

**Telefon**  
0216 636 95 00 (PBX)

**Faks**  
0216 636 95 49

**E-Posta**  
bilgi@tkbb.org.tr

**Web Sayfası**  
www.tkbb.org.tr

## KISACA TÜRKİYE KATILIM BANKALARI BİRLİĞİ

### Katılım bankalarının çatı kuruluşu

# TKBB

**Bankacılık Kanunu gereğince kurulmuş, tüzel kişiliği haiz ve kamu kurumu niteliğinde bir meslek kuruluşudur.**

TKBB'nin amacı, serbest piyasa ekonomisi ve tam rekabet ilkeleri çerçevesinde bankacılık düzenlemeleri ile ilke ve kuralları doğrultusunda katılım bankalarının hak ve menfaatlerini savunmak, bankacılık sisteminin büyümesi, sağlıklı olarak çalışması ve bankacılık mesleğinin gelişmesi, rekabet gücünün artırılması amacıyla çalışmalar yapmak, rekabetçi bir ortamın yaratılması ve haksız rekabetin önlenmesi için gerekli kararları almak/alınmasını sağlamak, uygulamak ve uygulanmasını talep etmektir.

Mevzuat gereği, Türkiye'de faaliyet gösteren katılım bankaları faaliyet izni aldıkları tarihten itibaren bir ay içinde TKBB'ye üye olmak zorundadırlar. 2022 itibarıyla Türkiye'de faaliyet gösteren altı katılım bankası TKBB'nin üyesidir.

**891 milyar TL**

Müşterilerin katılım bankalarına emanet ettiği varlıklar 2022 yılında %60,1 oranında artmıştır.

**Toplanan fonlar +%60,1**



**643,8 milyar TL**

Katılım bankalarının kullandığı fon miktarı 2022 yılında %74,3 büyümüştür.

**Kullandırılan fonlar +%74,3**



## KATILIM BANKACILIĞI BAŞLICA GÖSTERGELERİ

Rusya-Ukrayna savaşının şekillendirdiği 2022 yılında küresel ekonomi zor ve dalgalı koşullar arz etmeyi sürdürdü. Küresel büyüme baskılandı, finansa erişim maliyeti tüm dünyada yükseldi.



**1.379**

### Şube sayısı

Yaygın şube ağına sahip katılım bankalarının toplam şube sayısı 2022 yılında %5,2 artmıştır.

Türkiye’de faaliyet gösteren 6 katılım bankası, reel ekonominin kesintisiz işlemesi sürecine katkılarını artırmış, ekonomik istikrarın sağlanmasına ve büyümenin sürdürülmesine destek vermişlerdir.



**17.868**

### Personel sayısı

Katılım bankalarının toplam istihdamı 2022 yılında %4,2 artmıştır.

### 1.187,6 milyar TL Toplam aktifler

2022 yılında katılım bankalarının toplam aktifleri %65,6 büyümüştür.



**84,3 milyar TL**

### Toplam özvarlıklar

2022 yılında katılım bankalarının toplam özvarlıkları %132,3 büyümüştür.

### Vizyon

Katılım bankacılığı sektörü pazar payının 2025 yılı itibariyle %15'e ulaşması ve sektörün dünya standartlarında finansal ürün ve hizmet sunar hale gelmesi.

### Misyon

Türkiye’de katılım bankacılığı sektörünün sağlıklı ve sürdürülebilir şekilde gelişmesi için;

- Ürün çeşitliliği ve gelişimi ile hizmet kalitesini arttırmak,
- Kurumsal iletişim, algı ve itibar yönetimi çalışmalarını geliştirmek,
- Gerekli eğitim, insan kaynağı ve sertifikasyon çalışmalarını arttırmak,
- Katılım bankacılığı prensiplerine uygun mevzuat, standart ve düzenlemeleri geliştirmek,
- İstanbul’un önde gelen bir Finans Merkezi olmasına katkıda bulunmak.

## 2022 yılında öne çıkanlar

- Katılım finans modelinin sürdürülebilir bir büyüme yakalamasına odaklı çalışmalar yürütüldü.
- Üniversiteler ile iş birlikleri hızlandırıldı, uluslararası kurumlarla anlaşmalar imzalanarak paydaşlar çeşitlendirildi.
- Mevzuat, standart ve düzenlemelerin hayata geçmesi için düzenleyici otoriteler ile yakın iş birliği içerisinde çalışmaya devam edildi.
- Merkezi Danışma Kurulu tarafından Murabaha Standardı, Kefalet Standardı, Pay Senedi İhracı Alım-Satımına İlişkin Rehber ve Pay Senedi Arındırma Rehberi yayına alınmış ve 26 adet Danışma Kurulu kararı yayınlanmıştır.
- Eğitim faaliyetleri kapsamında üye bankalarımız başta olmak üzere birçok paydaşımıza ulusal ve uluslararası sertifikasyon eğitimleri verildi.
- Ekosistemi geliştirme stratejisi kapsamında uluslararası ekosistem inşa faaliyetleri aktif bir şekilde sürdürüldü ve mevcut paydaşlarla ilişkiler güçlendirildi.
- Katılım bankacılığı sektörü yerel ve uluslararası etkinlik ve programlarda temsil edildi.

## YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI



**Osman ÇELİK**  
Yönetim Kurulu Başkanı

**Katılım finans kurumlarının bankacılık sektöründe aktif büyüklük açısından 2017'de %5 düzeyinde bulunan pazar payı, 2022 yıl sonu itibarıyla %8,3'e yükselerek 1,2 trilyon liraya ulaşmıştır.**

**Ülkemizi katılım finans sektörünün lideri olarak konumlandırmak adına hazırlanan Katılım Finans Strateji Belgesi önemli bir yol haritası niteliği taşımaktadır.**

Merkez üssü Kahramanmaraş olan ve 11 ilde hissedilen deprem felaketinde hayatını kaybeden vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet, yakınlarına baş sağlığı diliyorum. Yüce Allah'tan bu denli büyük teessüre sebep felaketlerden ülkemizi ve milletimizi korumasını temenni ediyorum.

Geçtiğimiz yılın gündeminde yer alan global çalkantılar, salgının devam eden etkileri ve jeopolitik gerilimlere rağmen Türkiye'nin ekonomik konjonktürü, küresel dalgalanmalara göre istikrarlı ve dengeli bir yapı arz etmiştir. Ekonomi yönetiminin sanayi, ihracat ve istihdama yönelik geliştirdiği programlar, ülkemizin reel ve finans sektörü oyuncularının finansal performansına olumlu yansiyarak yılın pozitif bir ivmeyle tamamlanmasına destek vermiştir.

Ülkemizi katılım finans sektörünün lideri olarak konumlandırmak adına hazırlanan Katılım Finans Strateji Belgesi önemli bir yol haritası niteliği taşımaktadır. Hedeflerini, ülkemizin ekonomik istikrar ve başarısına katkı sağlama amacıyla oluşturan katılım finans sektörü ve kurumları, bankacılık sektöründeki payını istikrarlı bir şekilde artırmayı başarmıştır.

Katılım finans sektörü, ekonominin istikrarı ve refahı için hazırlanan yeni ekonomi modelini desteklemeye devam etmiştir. Bu süreçte katılım finans kurumları tüm kaynaklarını katma değerli üretim ve ekonominin dinamizminin sağlanmasına tahsis ederek yükselişini sürdürmüştür.



Katılım finans kurumlarının bankacılık sektöründe aktif büyüklük açısından 2017'de %5 düzeyinde bulunan pazar payı, 2022 yıl sonu itibarıyla %8,3'e yükselerek 1,2 trilyon liraya ulaşmıştır. Aynı şekilde yetkin insan kaynağı da artış göstererek 18 bini aşkın kişiye istihdam imkânı sağlanmıştır.

Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) olarak sektör temsilcileriyle birlikte katılım finans modelinin sürdürülebilir büyümesinin devam etmesini önemsiyor, sektörün dünya standartlarında finansal ürün ve hizmet sunması için özel bir gayret gösteriyoruz. Uluslararası alanda önemli çalışmalar ve iş birlikleri gerçekleştiriyoruz. Uluslararası ekosistem içerisinde başta Orta Doğu, Afrika ve Türki Cumhuriyetler ülkeleri olmak üzere birçok kurum ile mutabakat zaptı (MoU) çerçevesinde eğitim, etkinlik, seminer çalışmaları ve karşılıklı bilgi paylaşımı şeklinde birçok çalışmaya imza atıyoruz. Ülkemizde faaliyet gösteren 18 bini aşkın katılım bankacılığı personeline katılım finans esasları ve bankacılık konularında çevrimiçi ve yüz yüze eğitim programları düzenliyoruz. Depremden sonra ziyaret düzenlediğimiz İslam Kalkınma Bankası grubu ile yaptığımız temaslarda özellikle deprem bölgesinin kalkınmasında katkı sağlayacak finansman ve teknik destek konularında görüşmelerde bulunduk.

Katılım finans sektörünün paydaşlarıyla iş birliği potansiyellerini artırarak, yeni gelişim programları hayata geçirmeyi hedefliyoruz. Bu sinerji ve oluşturulacak iş birliği mekanizmalarını geliştirmek, dijital yetkinliğimizi artırmak, müşterilerimizin ihtiyaçlarını karşılayacak ürün çeşitliliğini sağlamaya imkân tanıyacaktır.

2023 yılında da inovasyon, istihdam ve finansal teknolojiler alanındaki yatırımlarımızı sürdürerek; sektör olarak Türkiye ekonomisine sağladığımız katkının bilinciyle çalışmaya ve üretmeye devam edeceğiz.

Saygılarımla.

## **Katılım finans sektörünün paydaşlarıyla iş birliği potansiyellerini artırarak, yeni gelişim programları hayata geçirmeyi hedefliyoruz.**

## GENEL SEKRETER MESAJI



**İsmail VURAL**  
Genel Sekreter

### Küresel Ekonomide Ardışık Krizler

Pandemi sürecinde atılan normalleşme adımları neticesinde canlanan ekonomik aktivitenin ortaya koyduğu iyimserlik ışığında 2022 yılına başlayan dünya ekonomisi, yılın ilk çeyreğinde gelişen hızlı gündem ve farklı eksenlerde gelişen dalgalanmalar ile ardışık kriz sürecine girmiştir.

Şubat ayı sonunda başlayan Rusya-Ukrayna savaşı, başta enerji olmak üzere emtia fiyatlarında yüksek oranlarda artışlara yol açmıştır. Avrupa Üyesi ülkelerin yanı sıra pek çok ülkede, enerji arz güvenliğinin sorgulanması ve yeni çözümler üretilebilmesi konusunda girişimlere başlanmıştır. Bu süreçte tedarik zincirlerinde dalgalanmalar ve kesintiler de devam etmiştir.

Merkez bankalarının pandemi sonrası uygulamaya soktuğu sıkılaştırıcı para politikaları ile birleşen ve ekonomilere enflasyon baskısı olarak yansıyan bu ardışık krizler küresel büyümeye ilişkin beklentileri de gölgelemiştir.

### Küresel Büyümede Yavaşlama

2023'ün ilk çeyreği geride kalırken küresel ekonomik faaliyet, geniş tabanlı ve beklenenden daha keskin bir yavaşlama yaşamaktadır. Yaşam maliyeti krizi, çoğu bölgede sıkılaştırılan mali koşullar ile Rusya'nın Ukrayna'yı işgalindeki gelişmeler, genel görünüm üzerinde ağır bir baskı oluşturmaktadır.

Küresel büyümenin 2021'de %6,0'dan 2022'de %3,2'ye ve 2023'te %2,7'ye yavaşlayacağı tahmin ediliyor. Bu, küresel mali kriz ve COVID-19 salgınının akut aşaması dışında 2001'den bu yana en zayıf büyüme profilini işaret etmektedir.

### Türkiye ekonomisinde etkili ve farklılaşan bir politika izlendi

Türkiye ekonomisi 2022 yılında küresel ekonomiyi baskılayan gelişmelerden etkilenmekle birlikte, bu gelişmeler karşısında uygulanan politikalar anlamında diğer ülkelerden farklı bir görünüm sunmuştur. 2021 yılının sonlarında uygulanmaya başlayan liralasma ve ihracat odaklı büyüme stratejisine 2022 yılında da devam edilmiş, TCMB tarafından yılın ikinci yarısında gerçekleştirilen faiz indirimleri ile geçtiğimiz yıl sonunda başlayan kur korumalı mevduat uygulamasının olumlu etkileri ön plana çıkmıştır. KKM dönüşümünde bankacılık sektörünün aldığı aksiyonlar neticesinde 1 trilyon 415 milyar TL civarında bir büyüklüğe ulaşmıştır. Katılım bankalarımızın kur korumalı katılma hesaplarının toplam büyüklüğü ise yıl sonu itibarıyla 194 milyar TL seviyesindedir. Katılım bankalarının kur korumalı hesaplardaki performansının bankacılık sektörüne oranı %13,7 seviyesinde gerçekleşmiştir.

### Ülkemizdeki Katılım Bankacılığının 2022 Performansı ve Katılım Finans'ın 2022'deki Gelişimi

İnsanı odağa alan ve zorlayıcı zamanlardan geçtiğimiz bu süreçte dayanıklılığımız test edilirken toplumsal sorumluluklarımızın farkındalığıyla kapsayıcılığımız daha da genişliyor. Ekonomimizin sağlıklı ve sürdürülebilir büyümesi için üretim, istihdam ve ihracat odağında reel sektöre kaynak sağlamaya devam ediyoruz. Katılım bankalarımızın 2017 yılında %5 olan sektördeki pazar payı, 2022 yıl sonunda %8,3'e, aktif büyüklüğümüz ise 1,2 trilyon TL'ye ulaştı. Kapsayıcılık alanımızın genişlemesiyle birlikte kullanılan fonların risk yönetiminin temel ilkelerinden taviz vermeden %74,3 artış ile 643,8 milyar TL'ye ulaştığını görüyoruz. Dijital kanallarımızı teknolojinin gerisinde kalmadan geliştirirken geleneksel dağıtım kanallarımıza yatırım yapmaya devam ediyoruz. Şube sayımız 1.379'a çalışan sayımız ise 17.868'e ulaştı. Son yıllardaki gelişimine baktığımızda 2022 yılında da sektörün üzerinde bir büyüme gerçekleştirdiğimiz görülmektedir.

## Türkiye ekonomisi 2022'de küresel ekonomiyi baskılayan gelişmelerden etkilenmekle birlikte, bu gelişmeler karşısında uygulanan politikalarıyla diğer ülkelerden farklı bir görünüm sunmuştur.

### Sektörde Önemli Adımlar

Sektörümüzü sağlıklı ve sürdürülebilir gelişimi devam ederken ekosistemin ihtiyaç duyduğu mevzuat ve kurumların hayata geçirilmesi için önemli adımların atıldığı bir yıl oldu. BDDK'nın dijital ve servis bankacılığı ile yaptığı düzenleme ile iki yeni katılım bankasının kuruluş işlemlerine başladığını görüyoruz. Yeni bankacılık anlayışı ile sektörün büyümesine ve ürün çeşitliliğine önemli bir katkı sağlayacağını öngörüyoruz.

Katılım bankalarının en önemli misyonu ticareti, hizmeti ve üretimi doğrudan fonlaması sebebi ile her zaman reel sektör en önemli paydaşı olmuştur. Bu çerçevede reel sektörün özellikle de KOBİ'lerin ihtiyaç duyduğu finansmana erişimine destek olacak Katılım Finans Kefalet A.Ş.'nin (KFK) kurulmasına karar verilmiştir. Hazine ve Maliye Bakanlığı ile katılım bankalarımızın ortaklığında kurulan KFK, reel sektörün teminat ihtiyacını karşılarken katılım finans sektörünün büyümesine önemli bir katkı sağlayacaktır.

### Uluslararası İş birliklerimiz Arttı

Ülkemizin İFM stratejisine hizmet edecek şekilde uluslararası iş birliklerimizi artırmaya ve kapsayıcılığımızı geliştirmeye devam ettik. Bu kapsamda Bahreyn, Katar, Endonezya, Umman, Suudi Arabistan, Malezya, Cibuti, Azerbaycan, Mısır, Bosna Hersek ve Nijerya gibi ülkelerin banka birlikleri ve diğer otoriteleriyle toplantı ve anlaşmalar yaptık. Türkiye'nin gelecek dönem vizyonuna hizmet edecek Türk Devletleri Teşkilatı altında kurulan Bankalar Birlikleri Konseyi'nin kuruluşuna iştirak ettik.

### Gelişim için Eğitim

Eğitim faaliyetleri kapsamında, sektör çalışanlarının nitelikli mesleki ve kariyer gelişimlerine katkı sunulması adına 14 uzmanlık sertifikasyon eğitimi ve 10 e-egitim programının yanı sıra, 5 uluslararası sertifikasyon eğitimi verdik. Akademi-Sektör iş birliklerinin geliştirilmesi doğrultusunda üniversitelerle önemli projelere imza attık. Ayrıca dijital eğitim platformumuzu öncelikle sektörümüzün çalışanlarına yönelik olarak faaliyete geçirdik. Diğer taraftan finansal okuryazarlığa ve öğrenmek isteyen her kesime yönelik olarak kamuoyunun hizmetine sunduk.

### Sektör Standartlarının Gelişimi

2018 yılında kurulan Merkezi Danışma Kurulu, katılım finans ekosistemi için ilke ve standartlar geliştirmeye devam etti. Bugüne kadar Pay Senedi İhracı ve Alım Satımı, Murabaha, Kefalet ve Teverruk olmak üzere dört standart yayınlandı ve 68 genel ve özel nitelikli karar alındı. Mudarebe, Muşareke ve Katılım Bankacılığı İlke ve Standartlarına Uygun Olmayan Gelir konulu standartların ise 2023 yılında çıkarılması planlanmaktadır.

### Dayanıklılık ve Kapsayıcılık

Küresel boyutta yaşanan ekonomik krizler ve bunun topluma yansımaları ve bunun yanında risk durumunu da göz önünde bulundurduğumuzda katılım finans sistemi; belirli esaslar çerçevesinde insanı odağında tutarak ulusal ve uluslararası alanda ülke ekonomisini desteklemeyi, bunun yanı sıra dayanıklılığı ve kapsayıcılığı ile de ön plana çıkmaktadır. Katılım finans sektörünün geliştirdiği finansal faaliyetlere baktığımızda varlığa ve ticarete dayalı olması, hem risk yönetimi hem de finansmanın reel sektöre katkısının ölçülebilir olması açısından önem arz etmektedir.

Mevcut ve potansiyel tüm müşterilerimizin katılım esasları çerçevesinde doğru, şeffaf ve kapsayıcı bir şekilde hizmet alması bizim için önem arz etmektedir. Salgın, doğal afet veya finansal ve ekonomik krizin her an hissettiğimiz bu dünyada dayanıklılık, kapsayıcılık ve sürdürülebilirlik, finansal performans sonuçlarının yanında kurumların önceliklendirdiği kazanımlar olmuştur. Yıllardır hizmet verdiğimiz katılım finans sistemi özünde başta ülke ekonomimiz olmak üzere tüm coğrafyalarda kalkınma ve insan odaklı faaliyetleri ile toplumda dayanıklılığı ve kapsayıcılığı sağlayarak toplumun refahını artırma konusunda önemli bir rolü olduğunu söyleyebiliriz. Son yıllarda yaşadığımız pandemi ile dijitalleşmenin ve dijital teknolojilerin önemini bir kez daha anlamış bulunmaktayız. Değişen müşteri beklentileri, talepleri karşılama ve hizmet üretme ve dağıtma kanalları, iletişim politikalarının müşteri segmentine özel şekillendirilmesi, Dünya'daki iyi uygulama örneklerinin aktif iş birlikleri ile sektörümüze kazandırılması bankalarımızın istikrarlı performansının başarı faktörleri arasındadır.

Son yıllarda katılım finansın reel ekonominin kalkınmasında etkili olduğunu katılım bankacılığının hızlı bir ivme kazandığını yatırımcı ilgisinden görmekteyiz. Katılım finans sektörünün dayandığı ilke ve prensiplerle özellikle kriz dönemlerinde "Dayanıklılık ve Kapsayıcılık" fonksiyonlarını devreye almış ve sürdürülebilir finans faaliyetleri ile ekonomimize önemli katkılar sağlamıştır.

## YÖNETİM KURULU



### Osman ÇELİK Yönetim Kurulu Başkanı

Osman Çelik, 1964 yılında Erzincan'da doğdu. Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. 1986-1987 yılları arasında Devlet İstatistik Enstitüsü'nde Ekonomist olarak çalıştı. 1988-1995 yılları arasında Faisal Finans Kurumu Proje Değerlendirme ve Hazırlama Müdürlüğü'nde Uzman ve Baş Uzman olarak görev aldı. 1995-1999 yıllarında İhlas Finans Kurumu'nda Proje ve Pazarlama Müdürlüğü görevini sürdürdü. 2000-2005 döneminde Anadolu Finans Kurumu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. 2006-2015 yılları arasında Türkiye Finans Katılım Bankası'nda sırasıyla Krediler'den ve Ticari Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı, Haziran 2015 itibarıyla da Genel Müdürlük görevlerini üstlendi. Osman Çelik, 29 Haziran 2016 tarihinde T.C. Hazine Müsteşarlığı görevine atandı. Hazine Müsteşarlığı döneminde İslam Kalkınma Bankası İcra Kurulu Üyeliği yaptı ve G-20 Türkiye Sherpası olarak görev aldı. Aynı dönemde Dünya Bankası, EBRD, Asya Kalkınma Bankası, Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası, Ecobank, Asya Altyapı Yatırım Bankası Guvernörlüklerinin yanı sıra FSB, Finansal İstikrar Komitesi, Faizsiz Finansman Koordinasyon Kurulu ve KOSGEB İcra Kurulu üyeliği görevlerinde de bulundu. 2017-2021 yılları arasında Türk Eximbank Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denetim Komitesi Başkanlığı yapan Çelik, Ekim 2018 tarihinden itibaren Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi ve Kredi Komitesi Başkanı olarak görev yaptı. 25 Mart 2022 tarihi itibarıyla Vakıf Katılım Bankası Genel Müdürü olarak görevini yürütmektedir.



### İlker SIRTAKAYA Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden 2006 yılında mezun olan İlker SIRTAKAYA, Warwick Üniversitesi Finans yüksek lisans programını 2009 yılında tamamlamıştır. İş hayatına, İç Denetçi görevi ile Garanti Bankası'nda başlamış, 2,5 yıl bu görevine devam etmiştir. Daha sonrasında Ünlü&Co'da 2 yıl Kurumsal Finansman Yöneticiliği, Odeabank'ta 7 yıl Proje Finansmanı Kıdemli Müdürü, Emlak Konut GYO'da 2 yıl İcra Kurulu Finans Danışmanlığı görevlerini yürütmüştür. Takip eden yıllarda Emlak Konut Asansör Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.' de 1,5 yıl Genel Müdürlük görevlerinde bulunmuştur. 16 Eylül 2022 itibarıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



### Malek Khodr TEMSAH Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini 2003'te George Washington Üniversitesi İşletme Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini 2006'da Thunderbird, the Garvin School of International Management'ta İşletme alanında tamamladı. Profesyonel kariyerine 2003 yılında, Bank of America'da başladı ve ardından 2007-2009 yılları arasında Londra merkezli European Islamic Investment Bank'ta devam etti. 2010 yılı itibarıyla Al Baraka Group'a katılan Temsah, 2014 yılına kadar kuruculuğunu üstlendiği sukuk masasında global sukuk portföyünden sorumlu olarak görevini sürdürdü. 2017 - 2020 yılları arasında BTI Bank'ta (Fas) Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi üyesi olarak görev yaptı. 2014 yılında Albaraka Türk'e katılan Temsah, 2017 - 2022 yılları arasında Hazine, Finansal Kurumlar ve Yatırım Bankacılığı Birimleri'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. Ekim 2021 ile Ağustos 2022 arasında yukarıda mezkûr görevinin yanında Genel Müdür Vekili olarak görev yaptı. Ağustos 2022'de Albaraka Türk Yönetim Kurulu tarafından Banka'nın Genel Müdürü olarak görevlendirildi.



### **Ufuk UYAN** Yönetim Kurulu Üyesi

1958 Eskişehir doğumlu Ufuk Uyan, 1981'de Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1983'te aynı üniversitenin İşletme Bölümü'nden yüksek lisans derecesini aldı. İş hayatına 1979 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nde Araştırma Asistanı olarak başlayan Uyan, 1982'de Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Özel Araştırmalar Müdürlüğü'nde Araştırmacı Ekonomist olarak görev yaptı. 1985'te Albaraka Türk'te Proje Müdür Yardımcısı olan Uyan, 1989'da Kuveyt Türk'te Proje ve Yatırımlar Müdürü olarak kariyerine devam etti. 1993 yılında Genel Müdür Yardımcılığı'na yükselen Uyan, ardından Genel Müdür Başyardımcılığı'na atandı. 1999 yılında Genel Müdür olarak atanan Ufuk Uyan, Yönetim Kurulu Üyesi, İcra Komitesi, Ücretlendirme Komitesi, Kredi Komitesi ve Aktif Pasif Komitesi üyesi olarak Kuveyt Türk'te hizmetlerine devam etmektedir.



### **Murat AKŞAM** Yönetim Kurulu Üyesi

Murat Akşam lisans eğitimini 1990 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nde tamamladı. 1991-1993 yılları arasında Beko'da Satış Temsilcisi, 1993-1997 yılları arasında Ram Dış Ticaret Bölge Sorumlusu olarak görev yaptı. 1997 yılında Türkiye Ekonomi Bankası'nda Kredi Sorumlusu ve Kredi Tahsis Yöneticisi olarak çalışmaya başladı. 2000-2005 yılları arasında Kurumsal Krediler Müdürü olarak görev aldı. 2005-2014 yılları arasında Kurumsal ve Ticari Kredi Tahsis Direktörü, 2014-2017 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Grup Direktörü olarak hizmet verdi. Murat Akşam, 2 Mayıs 2017 ve 24 Mart 2021 tarihleri arasında Türkiye Finans Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. 21 Şubat 2020 itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Vekili olarak atanan Murat Akşam, 24 Mart 2021 tarihi itibarıyla Genel Müdürlük görevine asaleten atanmıştır.



### **Metin ÖZDEMİR** Yönetim Kurulu Üyesi

1990 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Metin Özdemir meslek hayatına 1992 yılında Kuveyt-Türk Finans Kurumu A.Ş.'de başlamış, 1996 yılından itibaren iş hayatına perakende sektöründe yönetici olarak devam etmiştir. Özdemir, 2004-2014 yılları arasında İstanbul Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyeliği yapmıştır. Nisan 2012 tarihinden, 27 Mayıs 2019 tarihine kadar Ziraat Bankası'nda Yönetim Kurulu Üyeliği, Ücretlendirme Komitesi üyeliği ve Kredi Komitesi yedek üyeliklerini yürütmüştür. Mayıs 2018 tarihinden, Mayıs 2021 tarihine kadar Türkiye Katılım Bankaları Birliği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmüştür. 18 Şubat 2015 tarihinden itibaren, Ziraat Katılım Bankası Yönetim Kurulu Üyeliğini yürütmekte olan Özdemir, 12 Haziran 2017 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş Genel Müdürü olarak atanmıştır.

## DANIŞMA KURULU



### Prof. Dr. Hasan HACAĞI Kurul Başkanı

1968 yılında Giresun/Espiye’de doğdu. 1986’da Espiye İHL’den, 1990 yılında Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi’nden mezun oldu. Aynı yıl Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü’nde yüksek lisansa başladı. 1991 yılında Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi’ne araştırma görevlisi olarak atandı. 1993 yılında “İslâm Hukukunda İrtifak Hakları ve İlgili Kavramların Gelişimi” başlıklı yüksek lisansını, 2000 yılında “İslâm Hukukunun Klasik Kaynaklarında Hak Kavramının Analizi” başlıklı doktora tezini tamamladı. 2008 yılında doçent, 2013 yılında profesör oldu. Eserleri: Atomcu Evren Anlayışının İslâm Hukukuna Etkisi: Kelam-Fıkıh İlişisine Dair Bir Analiz, Arap-İslam Kültürünün Akıl Yapısı: Arap-İslam Kültüründeki Bilgi Sistemlerinin Eleştirel Bir Analizi (Câbir’den tercüme, Burhan Köroğlu ve Ekrem Demirli ile birlikte).



### Prof. Dr. Ertuğrul BOYNUKALIN Kurul Başkan Vekili

Aslen Karamanlı olup 1966’da Balıkesir’de doğdu. 1977 yılında İstanbul/Fatih ilkokulundan (Taş Mektep) mezun oldu. İstanbul Erkek Lisesinde başladığı ortaöğrenimini Riyad İslâmî İlimler Lisesinde 1985 yılında tamamladı. 1989’da İmam Muhammed b. Suud İslâm Üniversitesi İslâm Hukuku Bölümü’nden mezun oldu. 1992 yılında Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsünde “İslâm Hukukunda Sulh” başlıklı teziyle yüksek lisansını, aynı enstitüde 1999’da “İslâm Hukukunda Gaye Problemi” başlıklı teziyle doktorasını tamamladı. 1999-2001 ve 2005-2012 yılları arasında T.D.V. İslâm Araştırmaları Merkezi (İSAM) bünyesinde araştırmacı olarak çalıştı. 2012 yılında doçent, 2018 yılında profesör unvanını aldı. 26 Aralık 2012 tarihinde M.Ü. İlahiyat Fakültesinde İslâm Hukuku Anabilim Dalı öğretim üyesi olarak göreve başladı. Makale, bildiri, ansiklopedi maddeleri yanında; İbn Cerîr et-Taberî ve Fıkıh Düşüncesi; Şemsüleimme es-Serahsî, “Şerhü’l-Câmii’s-sağîr” (tahkik); Ebû Mansûr el-Matûrîdî, Te’vilatü’l-Kur’ân: V. ve VI. ciltler (tahkik) gibi yayımlanmış eserleri bulunmaktadır.



### Prof. Dr. Abdullah KAHRAMAN Kurul Üyesi

1964’te Bayburt’ta doğdu. İlkokulu Bayburt’ta tamamladıktan sonra ailesiyle birlikte İstanbul’a göç etti, orta ve lise tahsilini Üsküdar İHL’de tamamladıktan sonra 1987 yılında Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesine kaydoldu. Bu fakülteden 1991 yılında mezun oldu. Fakülte eğitiminden önce ve fakülte eğitimi boyunca İslami ilimler alanında özel dersler aldı ve hafızlık yaptı. Aynı yıl Kâğıthane İmam-Hatip Lisesi’ne öğretmen olarak atandı. Öğretmenliği sırasında Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsünde Yüksek Lisans çalışmasına başladı. 1994 yılında “İslam Hukukuna Göre Takas İşlemi” başlıklı teziyle bu çalışmayı tamamladı ve hemen okabinde aynı enstitü bünyesinde doktora çalışmasına başladı. Öğretmenliğine devam ederken, 1994 tarihinde Cumhuriyet Üniversitesi İlahiyat Fakültesi İslam Hukuku Anabilim Dalına Araştırma Görevlisi olarak atandı, 1997 yılında “İslam Borçlar Hukukuna Göre Kefalet Sözleşmesi ve Günümüzdeki tatbikatı” başlıklı teziyle doktora çalışmasını tamamladı. 1998 yılında yardımcı doçentliğe, 2003 tarihinde doçentliğe, 2008’de profesörlüğe atandı. 2019 yılında Diyanet İşleri Başkanlığı Din İşleri Yüksek Kurulu Üyeliğine seçildi. Evli ve altı çocuk babası olup halen Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi’nde öğretim üyesi olarak çalışmaktadır. Aynı zamanda Kocaeli Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Dekanı olarak görev yapmakta ve Din İşleri Yüksek Kurulu Üyeliğini sürdürmektedir. Üç yıl (2004-2007) Bakü Devlet Üniversitesi’nde Misafir öğretim üyesi ve idareci olarak görev yapmıştır. Arapça ve İngilizce bilmektedir.



### Prof. Dr. Soner DUMAN Kurul Üyesi

Aslen Kastamonu-Taşköprü’lü olup 1975’te İstanbul’da doğdu. 1993’te Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi’ne girdi. 1998’de buradan mezun olduktan sonra aynı yıl Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İslam hukuku bilim dalında yüksek lisansa başladı. 2000 yılında yüksek lisansını, 2007 yılında doktorasını tamamladı. 2000-2011 yılları arasında Millî Eğitim Bakanlığı’na bağlı olarak çeşitli liselerde din kültürü ve ahlak bilgisi öğretmeni olarak görev yaptı. 2011 yılında Sakarya Üniversitesi İlahiyat Fakültesi İslam Hukuku Bölümü’nde öğretim üyesi olarak göreve başladı. 2014 yılında aynı üniversitede doçent, 2019 yılında profesör oldu. Hâlen aynı üniversitede İslam Hukuku Anabilim Dalı Başkanı ve öğretim üyesi olarak görev yapmaktadır. Yine aynı üniversitenin İslam Ekonomisi ve Finansı Anabilim Dalında dersler vermektedir. Alanında çok sayıda kitap, makale ve tebliğ ve tercümeleri bulunmaktadır. Evli ve üç çocuk babasıdır.



### **Prof. Dr. Ahmet YAMAN** Kurul Üyesi

Konya'da doğdu. Antalya İmam Hatip Lisesi (1985), Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi (1989) ve Diyanet İşleri Başkanlığı İstanbul Haseki Eğitim Merkezi'nden (1992) mezun oldu. Bir süre imam-hatiplik ve vâzilik görevlerinde bulundu. İslam Hukuku alanındaki yüksek lisans (1991) ve doktorasını (1996) Marmara Üniversitesi'nde tamamladı 1999'da doçent, 2005'te profesör oldu. 1992-2010 yılları arasında Selçuk Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nde öğretim elemanı ve idareci olarak çalıştı. 2010-2013 yıllarında Akdeniz Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Kurucu Dekanlığı görevini yürüttü. Bu fakültenin kuruluşunun tamamlanmasını takiben, adı Necmeddin Erbakan Üniversitesi olarak değiştirilen eski üniversitesine döndü. Bu arada 2011-2020 yılları arasında Diyanet İşleri Başkanlığı Din İşleri Yüksek Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. Halen Necmeddin Erbakan Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nde öğretim üyeliği görevine devam etmektedir.



### **Temel HAZIROĞLU** Kurul Üyesi

Temel Haziroğlu, 1955 yılında Trabzon'da doğdu. Ailesi ile İstanbul'a yerleşti. İlk ve orta öğrenimini bu şehirde tamamladı. Kabataş Erkek Lisesi'nden mezun oldu. İstanbul Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi İşletme Anabilim Dalında yüksek lisans yaptı.

Türkiye Emlak Bankası'nda Programcı, Sistem Analisti, Bilgi İşlem Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 1986-1991 yılları arasında Albaraka Türk'te Bilgi İşlem Müdürü olarak görev aldı. Türkiye'nin ilk faizsiz bankacılık otomasyon sistemi olan Albos'un kurucu müdürlüğünü yaptı. 1992-1995 döneminde serbest ticaret ve müşavirlik yaptı. 1996 yılında Albaraka Türk'te tekrar göreve başlayarak Bilgi İşlem Müdürlüğü ile Personel ve İdari İşler Müdür vekilliği görevlerinde bulundu. 2003 yılında Albaraka Türk Genel Müdür Yardımcısı oldu. 2003 yılından 2018 yılı Nisan ayına kadar Bilgi Teknolojileri, İnsan Kıymetleri, Eğitim ve Organizasyon, Finans ve Stratejiden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 2018 yılı Mayıs ayında seçildiği Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) Danışma Kurulu üyeliği görevini halen sürdürmektedir. Haziroğlu, 2016 yılından beri Marmara Üniversitesi Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsünde yüksek lisans öğrencilerine misafir öğretim görevlisi olarak ders vermektedir. Sosyolojide doktora yapmaktadır. Haziroğlu, birçok üniversite, lise, vakıf, dernek ve kuruluştaki konferans ve seminerler verdi. Pek çok sempozyum ve panele konuşmacı olarak katıldı. Çeşitli vakıf, dernek ve organizasyonlarda görev aldı. Mevcut siyasal, ekonomik ve toplumsal yapıyı irdeleyen makale ve yazıları çeşitli dergi ve gazetelerde yayınlandı. "İnsan ve Gerçek", "Yeni Arayış ve İleri Demokrasi Fikrinin Doğuşu", "Katılım Ekonomisi" ve "Yüceliş" adlarıyla yayınlanmış dört kitabı bulunmaktadır. Temel Haziroğlu evli ve üç çocuk babasıdır.



### **Doç. Dr. Abdurrahman SAVAŞ** Kurul Üyesi

1972 yılında Konya'da doğdu. İlk, orta ve lise öğrenimini İstanbul'da tamamladı. 1994 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. 1995 yılında avukatlık stajını tamamladı. 1998 yılında Selçuk Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Roma Hukuku Anabilim Dalı asistanı olarak çalışmaya başladı. Aynı yıl "Roma ve Türk Hukukunda Vekalet Akdi" isimli yüksek lisansını, 2005 yılında da "İnternet Ortamında Yapılan Sözleşmeler ve Bunların Hukuki Sonuçları" isimli doktora tezini tamamladı. 2006 yılında SÜ Hukuk Fakültesi Roma Hukuku Anabilim Dalı öğretim üyesi ve bir süre sonra başkanı oldu. 2010 yılında SÜ Hukuk Fak. Adalet Meslek Yüksekokulu Müdür Yardımcılığı görevine getirildi. 2011 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Roma Hukuku derslerini yürüttü. 2012 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Roma Hukuku ABD Başkanı olarak göreve başladı. 2014 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fak. Adalet Meslek Yüksekokuluna Müdür Yardımcısı olarak atandı. Roma Hukuku, Bilişim Hukuku, Medeni Hukuk ve İslam Hukuku alanlarında çalışmaları bulunmaktadır. İslam ve Türk Hukukunda Evlenmenin Hükümsüzlüğü, Hitit Roma İslam ve Yahudi Hukukları Üzerine Mukayeseli Bir Çalışma, İnternet Bankacılığında Tarafların Yükümlülükleri, Elektronik Vasiyetname, Tarihten Günümüze Komşuluk Hukuku diğer çalışmalarından bazılarıdır. İngilizce, Almanca ve Arapça bilen Abdurrahman Savaş evli ve üç çocuk babasıdır.

## GENEL SEKRETERLİK

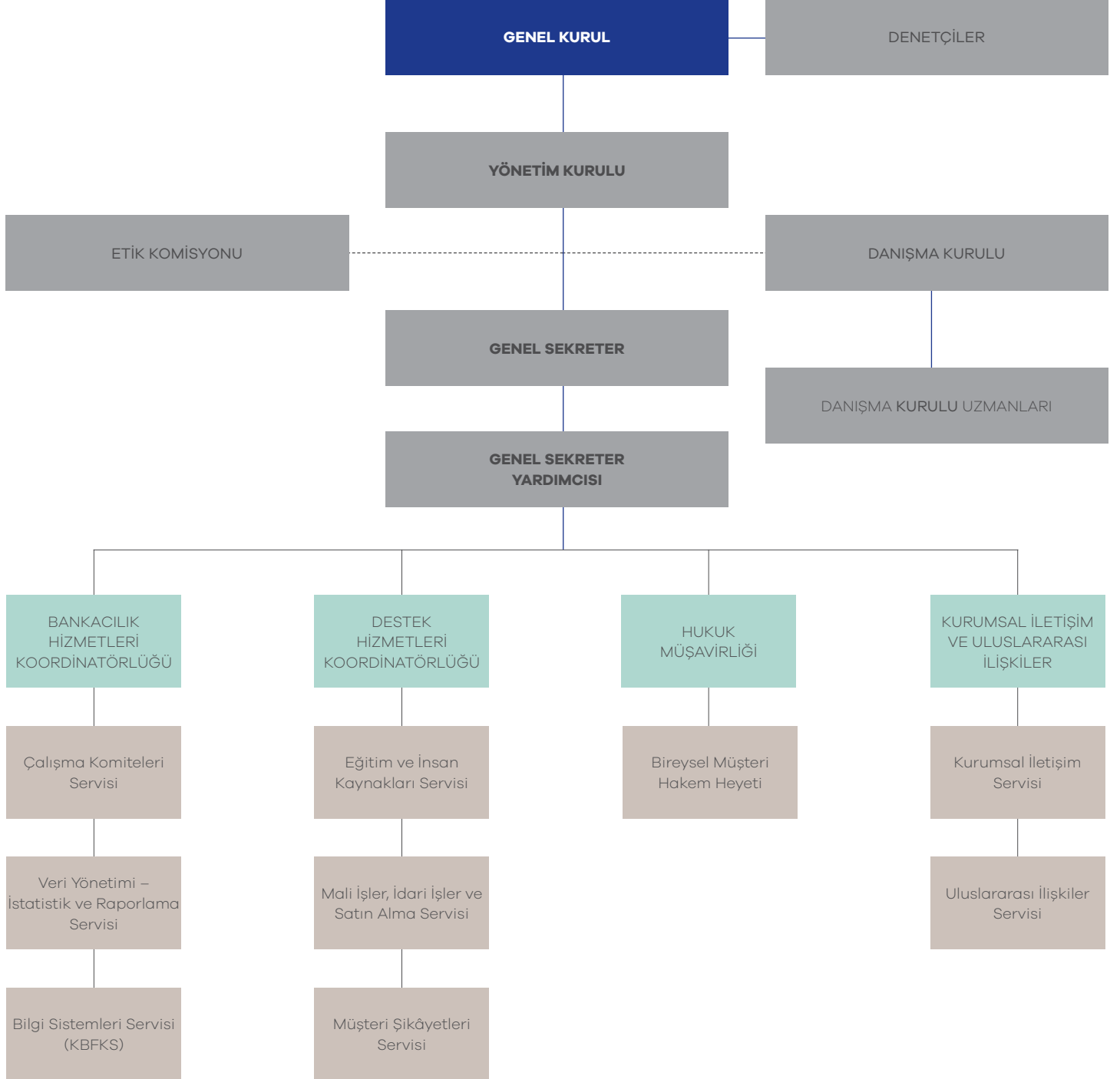


**İsmail VURAL**  
**Genel Sekreter**

1972 yılında Ordu/Ünye’de doğdu. 1993 yılında 9 Eylül Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi’nden mezun oldu. 1997 yılında Kuveyt Türk Katılım Bankası Pazarlama Müdürlüğü’nde Uzman Yardımcısı olarak başladığı görevinden, 1999 yılında ayrıldı. Türkiye Finans Katılım Bankası’nda çeşitli kademelerde sırasıyla Pazarlama Uzmanı, Pazarlama Yöneticisi, Şube Müdürü, İşe Alım ve Kariyer Planlama Müdürlüğü’nde görev aldı. Temmuz 2016 itibarıyla başladığı Perakende Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Vekilliği görevini Mart 2017 tarihine kadar sürdürdü. Şubat 2018 tarihinde Türkiye Katılım Bankaları Birliği Genel Sekreter Yardımcılığı görevine başlayan İsmail Vural, Şubat 2022 tarihi itibarıyla Genel Sekreter Vekilliği görevine atanmıştır. 2023 Nisan ayından itibaren ise Genel Sekreter olarak görevine devam etmektedir.



## ORGANİZASYON ŞEMASI



## DAYANIKLILIK, KAPSAYICILIK VE İSLAMİ FİNANS

### İslami finans hemen hemen her kriz döneminden güçlenerek çıkma başarısını göstermektedir.

İslami finans, hizmetleri ve araçlarının doğası gereği konjonktürel olumsuzluklarda dirençli olduğunu kanıtlamıştır. İslami bankalar, 2008 küresel mali krizi başta olmak üzere her krizi minimum etkiyle atlatarak bu dayanıklılığı göstermişlerdir. İslami finans kurumlarının kriz şartlarından daha az etkilenmesinin temel nedeni, tüm nakit akışları ekonomideki gerçek varlıklara bağlıdır ve bu sürdürülemez düzeyde borç yaratmanın çok zor olduğu anlamına gelmektedir. Bu ilkeler, İslami finans kuruluşlarını, özellikle kriz dönemlerinde birçok geleneksel bankanın karşı karşıya kaldığı risklerden korumaktadır.

2021 yılında, pandeminin ilk şoklarını da çabuk atlatan sistem, gerek ekonomilerdeki canlanma gerekse kendi güçlü dinamiklerinin etkisiyle büyüme patikasına geri dönmüştür. 2022 yılında ise jeopolitik risklerin tetiklediği dünya çapında enflasyon oranlarında yaygın bir yükseliş yaşanırken, agresif faiz oranı artışları ve likidite azalışı ile küresel büyüme baskılanmıştır. Önümüzdeki dönemde, küresel ekonomide daha kalıcı bir yüksek enflasyon senaryosu, finansal koşulların daha da sıkışmasına ve ekonomik toparlanmanın yavaşlamasına neden olabilecektir.

Tüm bu olumsuzluklara karşın, İslami finanstaki güçlü büyüme eğilimi, sisteme olan yüksek talebin belirginleşmesi ve dijitalleşme ve fintek ekosisteminde giderek daha etkin yer alınması ile pekişmektedir.

İslami finans; sorumlu, etik, sürdürülebilir ve şoklara karşı koruyan bir finans sistemidir. İslami finans kurumları, az gelişmiş ülkelerden gelişmiş düzeydeki politika yapıcılara kadar her grubu olumlu yönde etkileyebilecek bir dizi finansman aracı sunmaktadır.

**İslami finans kurumları, az gelişmiş ülkelerden gelişmiş düzeydeki politika yapıcılara kadar her grubu olumlu yönde etkileyebilecek bir dizi finansman aracı sunmaktadır.**



Finansman toplama amaçlı alternatif bir kamu ve şirket borçlanma aracı olarak sukuk, özellikle hükümetler için, bütçe açıklarını, altyapı projelerini ve çok daha büyük projeler ve diğer ekonomik kalkınma programlarını finanse etmek için önemli bir açılım olarak varlığını güçlendirmektedir. Örneğin, Suudi Arabistan'ın petrol gelirlerine bağımlılığını azaltmayı amaçlayan 2030 Vizyonu adlı reform planındaki projelerin finanse edilmesinde uzun vadeli finansman kaynağı olarak sukuk önemli yer tutmaktadır. KİK üyesi ülkeler, petrol gelirleri azalırken, genişleyen bütçe açıklarını finanse etmek için sukuka yönelik güçlü küresel istahtan faydalanmaktadır. Enflasyonist baskılar gösterge oranlarını ve finansman maliyetini yükselterek sukuk arzını olumsuz etkilese de, temel İslami finans piyasalarındaki bütçe baskıları önümüzdeki dönemde de sukuk talebi artışına olumlu etki yapacaktır.

Yeşil ve ÇSY (Çevresel, sosyal, yönetimsel) sukuku trendi, Suudi Arabistan'ın sukuk pazarındaki varlığının güçlenmesi, Afrika'nın sukuktaki yükselişi ve piyasada yeni oyuncuların ortaya çıkışı ile sukuk piyasasının daha da canlanması beklenmektedir.

Sürdürülebilirlik temalı tahviller ve sukuk, özellikle de yeşil sukuk, şirketlerin karbonsuzlaşma planlarını uygulamaya koymasına ile yeşil projelerin finansman gereksiniminin artışına paralel yükselişe geçecektir. Genel olarak, küresel riskler potansiyel aşağı yönlü senaryolar sunarken, finansal piyasanın spekülasyon ve daha riskli segmentlerine maruz kalmasına azaltan temel İslam Hukuku ilkeleri göz önüne alındığında, İslami sermaye piyasasının olumsuz koşullar altında nispeten dirençli kalması beklenmektedir.

Ticaret finansmanı yoluyla ekipman, kaynak ve diğer üretim kaynaklarının finansmanı, İslami bankaların ve finans kurumlarının toparlanmayı destekleyebileceği kilit bir mekanizmadır. Sosyal sukuk ve etki yatırımı – sosyal etkiye sahip işletmelere öncelik veren özel yatırım – da önemli bir araçtır. Bu bağlamda, finansman faaliyetlerini Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile uyumlu hale getirmek, İslami bankalar için bir başka önemli fırsattır. Ticari kredi sigortası çözümleri (ICIEC tarafından sağlandığı şekliyle), ticaret akışını sürdürmek için kayda değer bir seçenektir.

Çekirdek pazarlar dışında ve Müslümanların azınlıkta olduğu farklı coğrafyalarda da faizsiz ürün ve hizmetlere talep artmakta ve İslami finans güçlü bir gelişim göstermektedir.

İslami bankacılığın ve tekâfülün büyümede başı çektiği Kuzey Afrika ve Orta Asya'daki önemli gelişmeler, başta fintekler olmak üzere banka-dışı finans kuruluşlarındaki güçlü büyüme İslami finansın sektörel kapsayıcılığını artırarak önemli katkıda bulunacaktır.

## DAYANIKLILIK, KAPSAYICILIK VE İSLAMİ FİNANS

**Daha yüksek yaşam standardı ve “paylaşılan refah” kavramını gerçekleştirmek için finansal kapsayıcılık kritik öneme sahip olup, İslami finansın temel ilkeleriyle örtüşmekte ve daha da güçlenmektedir.**

Kapsayıcı standardizasyon, özellikle İslami finans ürün ve hizmetlerinin gelişimi ve sektörün yapısal anlamda güçlenmesi açısından iyileşme kaydedilmesi gereken önemli alanlardan biri olmayı sürdürmektedir. İslami finansın, tüm paydaşlar tarafından kabul edilen bir dizi küresel standarda kavuşması küresel finansal ekosistemdeki yerini pekiştirecektir. İslami finans standartlarının belirlenmesi ve uygulanması konusunda en etkin kuruluşların başında gelen İslami Finansal Kuruluşlar Muhasebe ve Denetim Organizasyonu (AAOIFI), İslami hukuku kurallarına uygun uluslararası standartları ve uygulamaları dikkate alarak İslami finans kuruluşlarının faaliyetlerine ilişkin muhasebe, denetim, yönetim ve etik uygulamaları geliştirmek amacıyla bu alanlarda standartları ve kuralları belirlemekte; böylelikle uygulamaların kalitesini ve yeknesaklığını iyileştirmektedir.

Birleşik Arap Emirlikleri Maliye Bakanlığı, İslam Kalkınma Bankası ve Dubai İslam Ekonomisi Kalkınma Merkezi (DIEDC) standardizasyonda kalıcı bir çözüm üretmek ve İslami finans için uluslararası bir yasal çerçeve geliştirmek amacıyla yakın zamanda bir ortaklık kurmuştur.

Geliştirilmekte olan çerçevenin odağı, İslami finans sektörünün büyümesini hızlandırmak ve dünya çapındaki uygulamalarda farklılıkları azaltmaktır. Ortaklığın özellikle sukuk alanında düzenleyicilerin, sukuk ihraç edenlerin ve yatırımcıların gereksinimlerini hesaba katarak standardizasyonda önemli yol kat etmesi; sukukun maliyet ve süreç açısından geleneksel araçlarla karşılaştırılabilir hale gelerek yaygınlığını artırması beklenmektedir.

Türkiye’de standardizasyon çalışmaları, Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) çatısı altında bağımsız bir kurul olarak faaliyet gösteren Danışma Kurulu tarafından yürütülmektedir. Kurul, Türkiye’de katılım finans ilke ve standartlarını belirlemede yetkili merkezi danışma kuruldur. Kurulun karar ve standartları katılım bankaları için bağlayıcı niteliktedir. Danışma Kurulu, gerekli gördüğü durumlarda, katılım bankaları arasındaki uygulama farklılıklarını gidermek üzere genel nitelikli kararlar almakta; başvurulması halinde, kamu kurum ve kuruluşlarına, kamu kurumu niteliğini haiz meslek kuruluşlarına ve diğer kuruluşlara faizsiz finans faaliyetleri kapsamında görüş bildirmektedir. Kurulun yayımlanmış dört standardı bulunmaktadır: Pay Senedi, Teverruk, Murabaha ve Kefalet. Hazırlık aşamasında olan standartlar ise Mudarebe, Katılım Finansı İlkelerine Uygun Olmayan Gelirler ve Bunların Tasfiyesi, Müşareke, Vekâlet ve Yatırım Vekâleti. Danışma Kurulu’nun şu ana kadar 68 adet kararı bulunmaktadır.

**İslami finans sisteminin giderek belirginleşen sosyal rolü finteklerin sunduğu erişim imkânıyla birleşerek kapsayıcılığı güçlendirmektedir.**

Finansal kapsayıcılık, herkes için daha iyi ve daha sürdürülebilir bir gelecek elde etmeyi amaçlayan uluslararası kabul görmüş bir plan olan 17 BM Sürdürülebilir Kalkınma Amacından en az yedisinin ayrılmaz bir parçasıdır.

- Yoksulluğa son
- Açlığa son
- Sağlık ve kaliteli yaşam
- Nitelikli eğitim
- Toplumsal cinsiyet eşitliği
- İnsana yakışır iş ve ekonomik büyüme
- Daha iyi sanayi, altyapı ve inovasyon

Daha yüksek yaşam standardı ve “paylaşılan refah” kavramını gerçekleştirmek için finansal kapsayıcılık kritik öneme sahip olup, İslami finansın temel ilkeleriyle örtüşmekte ve daha da güçlenmektedir.



Pandemi döneminde yaşanan ekonomik ve sosyal çalkantılar İslami finansı kapsayıcılık yönünden yeni bir eşiğe getirmiştir. İslami sosyal finans araçlarının finansal kapsayıcılığı ve ihtiyaçları karşılamadaki rolüne bağlı olarak, etik değerler ve İslami finansın birlikte oluşturduğu etki hiç olmadığı kadar güçlü hissedilmeye başlanmıştır.

İslami finans kurumları pandemi sürecinde, dijitalleşmeye hız vererek dijital hizmetlerinin kapsamını genişletirken, mali gücü olumsuz etkilenen kesimlere İslami sosyal finans araçları ile desteklerini artırmıştır.

**İslami sosyal finans araçlarının, finansal kapsayıcılığı ve ihtiyaçları karşılamadaki rolü giderek daha iyi anlaşılmakta ve bu finans ekosisteminin gelişiminde ağırlığı da artmaktadır.**

Özellikle Orta Doğu coğrafyasındaki çekirdek pazarlarda, İslami geleneklerin ve faizsiz finans uygulamalarının, gelişmekte olan finansal kapsayıcılık ortamıyla nasıl birbirine geçtiği izlenmektedir. Finansal sistemde risk transferinden ziyade risk paylaşımına dayalı bir dizi finansal araç sunan İslami finans, iki alternatif yol ile fonlara yaygın erişimi teşvik etmektedir: mikrofinansman aracılığıyla faizsiz finansman sağlanması ("risk paylaşım sözleşmeleri" düzenlenmesi) ve yoksulluğu azaltmaya yardımcı olmak için gelirin yeniden dağıtımı araçlarının sağlanması (zekât).

Bu uygulamalar, sermayenin bağımsız ve yararlı bir şekilde ekonominin çeşitli katmanlarından geçmesine yardımcı olarak toplumun daha refah sahibi kesimlerinin, finansal açıdan daha az güvende olanların karşılaştıkları zorlukları hafifletmesini sağlamaktadır. İslami finans, bunu yaparken dünya çapında topluluk düzeyinde toplumsal tabana yayılacak bir finansal kapsayıcılık için potansiyel bir model sunmaktadır.

Fintekler, finansal hizmetlere erişimi iyileştirerek ve İslami sosyal finansı dönüştürerek sektörün gelişmesinde önemli bir rol oynamaktadır. Finteklerin sunduğu finansal kapsayıcılık yeterince finansal hizmet alamayan segmentlere ulaşmayı sağlarken, küresel İslami finansın geleceği açısından işaret ettiği fırsatlar sistemin hedef kitesinin giderek genişlemesini de beraberinde getirmektedir.

Çevresel, sosyal, yönetsel (ÇSY) hedeflere hizmet eden ve İslam Hukuku Amaçları (Maqasid al-Shari'ah)'nın sosyal yönünü ortaya çıkaran İslami sosyal finans araçlarının, finansal kapsayıcılığı ve ihtiyaçları karşılamadaki rolü giderek daha iyi anlaşılmakta ve bu finans ekosisteminin gelişiminde ağırlığı da artmaktadır.

Sermaye piyasaları açısından ÇSY ve vakıf fonlarının kazandığı ivme dikkat çekerken, vakıf, sadaka ve zekât gibi İslami sosyal finans çözümleri sunan fintek şirketlerinin sayısındaki istikrarlı artış da bu ürünlerin sistem için önemli bir kaldıraç olacağı sinyalini vermektedir.



## DÜNYA EKONOMİSİ



**Birçok ülkede yükselen enflasyon, sıkılaştan mali koşullar, devam eden Rusya-Ukrayna savaşı ve Çin'de yeniden artış gösteren Covid-19 vakaları gibi zorluklar, yıl boyunca küresel ekonomik görünümü baskılamayı sürdürmüştür.**

**Küresel ekonomi 2022 yılında çeşitli güçlüklerle karşı karşıya kalmaya devam etmiştir.**

### Küresel Büyüme

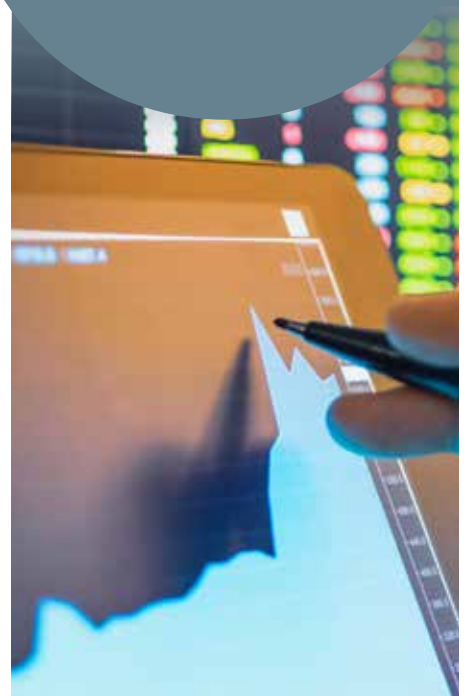
Birçok ülkede yükselen enflasyon, sıkılaştan mali koşullar, devam eden Rusya-Ukrayna savaşı ve Çin'de yeniden artış gösteren Covid-19 vakaları gibi zorluklar, yıl boyunca küresel ekonomik görünümü baskılamayı sürdürmüştür. Pandemiyle ilgili mali destekler azalırken, enflasyon birkaç on yılın en yüksek seviyelerine ulaşarak küresel düzeyde para politikalarında sıkılaştırmaya ve hanehalkının satın alma gücünde gerilemeye yol açmıştır. Sonuç olarak küresel iktisadi faaliyet, beklentilerin çok daha üzerinde bir ivmeyle yavaşlamıştır.

Rusya-Ukrayna savaşının henüz sonuçlanmaması, bölgesel tedarik zincirlerinde aksaklıklara, yükselen enerji fiyatlarının da girdi maliyetlerini artırmasına neden olmuştur.

Salgının olumsuz etkileri çoğu ülkede hafiflemiş olsa da özellikle Çin'de ekonomik aktivite bozulmaya devam etmiştir.

Özellikle bu iki faktörü göz önüne alan IMF, 2023 Ocak ayında yayınladığı Küresel Ekonomik Görünüm Raporu güncellemeninde küresel ekonomi ve gelişmiş ülkeler için 2022 yılı büyüme tahminlerini yukarı, gelişmekte olan ülkeler içinse aşağı yönlü revize etmiştir. Raporunda, 2022 yıl için %3,4 seviyesinde küresel büyüme tahmini açıklanırken, 2023 ve 2024 yıllarına ilişkin projeksiyonlar sırasıyla %2,9 ve %3,1 olmuştur.

IMF tüm bu tahminlerine baz oluşturan nedenleri, Ekim 2022'den itibaren petrol ve diğer emtia fiyatlarında izlenen düşme eğilimi ve merkez bankaları faiz oranlarının yükselmesi olarak açıklamaktadır.



# %3,4

## Küresel Büyüme Tahmini

IMF, 2023 Ocak ayında yayınladığı Küresel Ekonomik Görünüm Raporu güncellemesinde, 2022 yıl için %3,4 seviyesinde küresel büyüme tahmini açıklamıştır.

OECD ise 2023 Mart ayında açıkladığı ekonomik görünüm raporunda, küresel büyümenin 2023 ve 2024'te sırasıyla %2,6 ve %2,9 ile beklentilerin altında kalacağını ve sıkılaştırma politikalarının etkisini sürdüreceğini öngörmektedir. Bununla birlikte OECD, yüksek enflasyonun gelirler üzerindeki etkisinin azalmasıyla 2023-24'e kadar kademeli bir iyileşme yaşanacağını tahmin etmektedir.

Söz konusu raporda, para politikalarının talep baskısını hafifletmesi nedeniyle ABD'deki yıllık GSYİH büyümesinin, 2023'te %1,5, 2024'te %0,9 oranında yavaşlayacağı öngörülmektedir. Euro bölgesinde ise büyümenin 2023'te %0,8 olacağı, ancak yüksek enerji fiyatlarının etkilerinin azalmasıyla 2024'te %1,5'e çıkacağı tahmin edilmektedir. Çin'deki büyümenin 2023 yılında %5,3'e ve 2024'te %4,9'a yükselmesi beklenmektedir.

**OECD ise 2023 Mart ayında açıkladığı ekonomik görünüm raporunda, para politikalarının talep baskısını hafifletmesi nedeniyle ABD'deki yıllık GSYİH büyümesinin, 2023'te %1,5, 2024'te %0,9 oranında yavaşlayacağı öngörülmektedir.**

### Dünya Ekonomisinde Büyüme (2021-2024) (%)

	Gerçekleşme		Tahmin		Projeksiyon	
	2021	2022	2023	2024	2023	2024
<b>Dünya Ekonomisi</b>	<b>6,2</b>	<b>3,4</b>	<b>2,9</b>	<b>3,1</b>		
Gelişmiş Ülkeler	5,4	2,7	1,2	1,4		
ABD	5,9	2,0	1,4	1,0		
Avrupa (Euro Alanı)	5,3	3,5	0,7	1,6		
Almanya	2,6	1,9	0,1	1,4		
Fransa	6,8	2,6	0,7	1,6		
İtalya	6,7	3,9	0,6	0,9		
İspanya	5,5	5,2	1,1	2,4		
Japonya	2,1	1,4	1,8	0,9		
İngiltere	7,6	4,1	-0,6	0,9		
Kanada	5,0	3,5	1,5	1,5		
Diğer Gelişmiş Ülkeler	5,3	2,8	2,0	2,4		
Gelişmekte Olan Ülkeler	6,7	3,9	4,0	4,2		
Gelişmekte Olan Avrupa	6,9	0,7	1,5	2,6		
Rusya	4,7	-2,2	0,3	2,1		
Gelişmekte Olan Asya	7,4	4,3	5,3	5,2		
Çin	8,4	3,0	5,2	4,5		
Hindistan	8,7	6,8	6,1	6,8		
Orta Doğu ve Orta Asya	4,5	5,3	3,2	3,7		
Latin Amerika	7,0	3,9	1,8	2,1		

Kaynak: IMF World Economic Outlook (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu), Ocak 2023

## DÜNYA EKONOMİSİ

### Küresel Ticaret

#### Emtia fiyatlarındaki dalgalanmaların 2022 yılında enflasyon ve ticaret hacimleri üzerinde güçlü bir etkisi olmuştur.

Jeopolitik gerilimler, enflasyon, enerji ve diğer emtia fiyatları ile Covid-19'un devam eden etkileri, 2022'de ticaretin ve üretim faaliyetlerinin ana belirleyicileri arasında yer almıştır. Geçtiğimiz yıl, emtia fiyatlarındaki dalgalanmalar ve ABD dolarının değer kazanması sonucunda, 1980'lerden bu yana en yüksek enflasyon oranlarının görüldüğü bir yıl olarak kayıtlara geçmiştir.

Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ-WTO) 2023 yılında yayınladığı "Küresel Ticaret Görünümü ve İstatistikleri" raporunda, 2022'deki ticaret hacmi büyüme hızının %2,7 ile beklenenden daha yavaş olduğunu, ancak yine de Rusya-Ukrayna savaşının başlangıcında düşünülen en kötü senaryoların üzerine çıktığını açıklamıştır.

Rapora göre özellikle 2022'nin dördüncü çeyreğinde ticaret hacmindeki düşüşte, çeşitli faktörlerin yanı sıra en göze çarpan unsur, küresel emtia fiyatlarındaki artış olmuştur. Gıda ve enerji fiyatları, savaş sırasında ulaştıkları zirveden dördüncü çeyrek itibarıyla geri çekilmiş olsa da tarihsel standartlara göre yüksek kalmaya, reel gelirler ve ithalat talebi üzerinde erozyona neden olmaya devam etmiştir.

Enerji fiyatlarının etkisi, Rusya'dan gaz arzının kesildiği Avrupa'da kış aylarında en üst seviyeye çıkmıştır. Savaştan önce büyük ölçüde Ukrayna ve Rusya'dan yapılan ithalata dayanan Orta Doğu ve Afrika ülkelerinde de buğday ve diğer tahıllardaki yüksek fiyatların etkileri oldukça yüksek boyutlarda hissedilmiştir.

DTÖ'nün söz konusu raporuna göre dünya emtia ticaretinin değeri, kısmen yüksek küresel fiyatların etkisiyle %12 artarak 2022'de 25,3 trilyon ABD dolarına yükselmiştir. Küresel hizmet ticaretinin %15'lik bir artışla 6,8 trilyon ABD dolarına ulaştığı aynı yıl, dijital hizmet ihracatı da 3,82 trilyon ABD doları olarak kaydedilmiştir.

#### Dünya Emtia Ticareti Hacmi Büyüme Hızı (2021-2024) (%)

(Dünya ithalat ve ihracat hacimlerindeki ortalama büyüme oranı)

	Gerçekleşme		Tahmin	
	2021	2022	2023	2024
<b>Dünya Emtia Ticareti Hacmi</b>	<b>9,4</b>	<b>2,7</b>	<b>1,7</b>	<b>3,2</b>
<b>İhracat</b>				
Kuzey Amerika	6,5	4,2	3,3	3,1
Güney Amerika	5,8	1,9	0,3	0,6
Avrupa	8,1	2,7	1,8	2,0
BDT	-3,0	-4,9	2,8	2,2
Afrika	3,5	0,7	-1,4	1,4
Orta Doğu	-2,4	9,9	0,9	4,7
Asya	13,1	0,6	2,5	4,7
<b>İthalat</b>				
Kuzey Amerika	12,5	6,0	-0,1	1,4
Güney Amerika	25,6	4,2	-1,6	2,3
Avrupa	8,5	5,2	-0,6	1,8
BDT	9,1	-13,5	14,9	0,8
Afrika	6,4	5,6	5,6	5,5
Orta Doğu	8,3	9,4	5,5	4,3
Asya	10,5	-0,4	2,6	5,2

Kaynak: WTO 2023 Global Trade Outlook and Statistics (Dünya Ticaret Örgütü-DTÖ 2023 "Küresel Ticaret Görünümü ve İstatistikleri") Raporu

### Emtia ve Petrol Fiyatları

#### Enerji ve emtia piyasalarında fiyatlar, 2022 yılında kritik zirveden geri dönmüştür.

Küresel ekonomik aktivitenin dalgalı seyrinin yanı sıra Rusya-Ukrayna arasındaki gerilimin Şubat ayı sonunda sıcak çatışmaya evrilmesi, gıda ve enerji başta olmak üzere emtia fiyatlarının 2022 yılının özellikle ilk yarısında hızlı biçimde yükselmesine neden olmuş, enflasyonist baskıyı artırmıştır. Global emtia ve enerji pazarındaki en büyük oyuncularından olan Rusya'ya uygulanan savaş yaptırımları, dünyayı ve özellikle Avrupa ülkelerini etkileyen bir enerji krizine yol açmıştır.

Ancak yılın ikinci yarısında jeopolitik gelişmelere karşılık emtia arzında önemli bir kesinti yaşanmaması ve başlıca merkez bankalarının para politikalarındaki sıkılaştırma adımları ile gündeme gelen küresel resesyon endişeleri emtia fiyatlarını yeniden baskı altına almıştır.

2021 yılında ortalama 70 ABD doları/varil olan Brent türü ham petrol fiyatı, Şubat ve Ağustos 2022 arasında %3,5 artmış, Rusya'nın Ukrayna'yı işgal etmesinin ardından Mart ayı başında varil başına 120 ABD dolarına kadar yükselmiştir. Bu yüksek fiyatlar, sıkı arz-talep dengelerinin yanı sıra Petrol İhraç Eden Ülkeler Örgütü (OECD) ve diğer üreticilerin tepkisiz kaldığı ve 2023 sonuna kadar petrol üretimini günlük 2 milyon varil azaltma kararını koruduğu bu dönemde petrol ihracatının kesintiye uğramasına ilişkin korkuları yansıtmaktadır.





## DÜNYA EKONOMİSİ

**Yılın son ayını %3,2'lik artışla 1.824 ABD doları/ton düzeyinden tamamlayan altın fiyatları, 2022 yılının tamamında %1,5 yükselmiştir.**

2022 Aralık ayında AB'nin Rus petrolüne yönelik tavan fiyat uygulamasının yürürlüğe girmesinin ve küresel ekonomik aktiviteye ilişkin artan belirsizliklerin etkisiyle Brent türü ham petrolün fiyatı 75 ABD doları/varil ile yaklaşık son bir yılın en düşük seviyelerini test etmiştir.

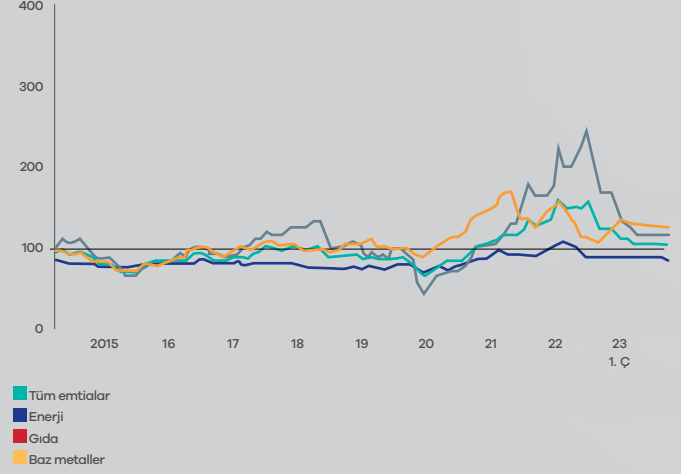
Ancak, Rusya'nın nükleer çatışma alternatifini gündemde tutması jeopolitik endişeleri, Çin'in pandemi tedbirlerini gevşetmesi ise küresel petrol talebinin artabileceğine ilişkin beklentileri artırarak petrol fiyatlarının tekrar yükselme eğilimine geçmesine neden olmuştur. Sonuç olarak ortalama petrol fiyatları 2022 yılında %39,8 oranında bir artış kaydetmiştir.

2022 yılının ilk çeyreğinde jeopolitik gerilimdeki yükselişle birlikte hızlı biçimde değer kazanan altın, izleyen dönemde merkez bankalarının sıkılaştırma adımları nedeniyle baskı altında kalarak düşüşe geçmiştir. Yılın son ayını %3,2'lik artışla 1.824 ABD doları/ton düzeyinden tamamlayan altın fiyatları, 2022 yılının tamamında %1,5 yükselmiştir.

### EMTİA Piyasalarındaki Gelişmeler

#### Emtia fiyat endeksi ve gelecek dönem tahmini<sup>1</sup>

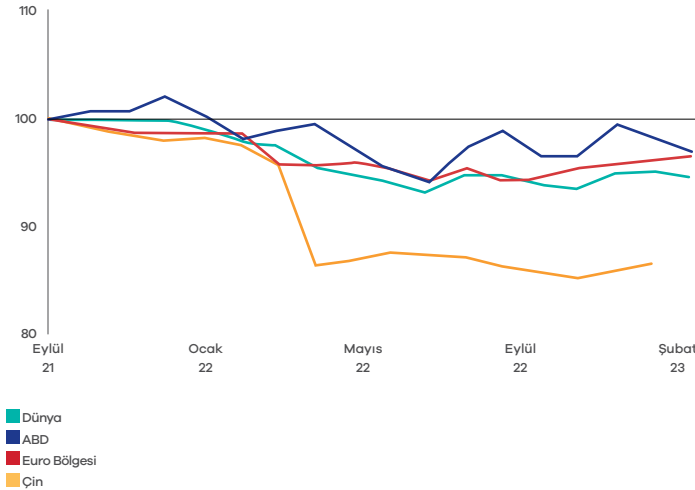
(2016 = 100)



Kaynak: IMF World Economic Outlook (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu), Ekim 2022

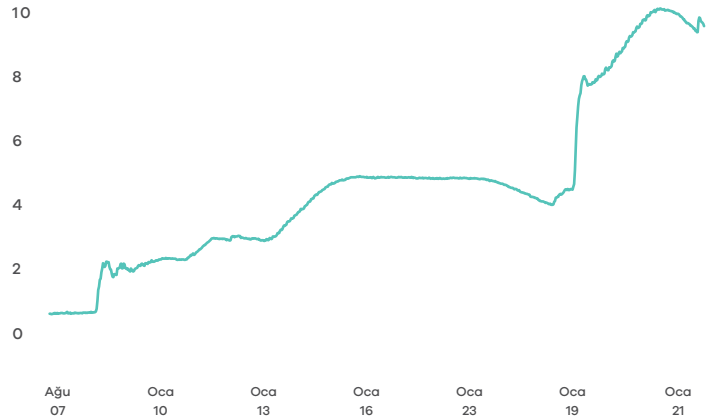
### Tüketici Güveni

(Eylül 2021 = 100)



Kaynak: ECB

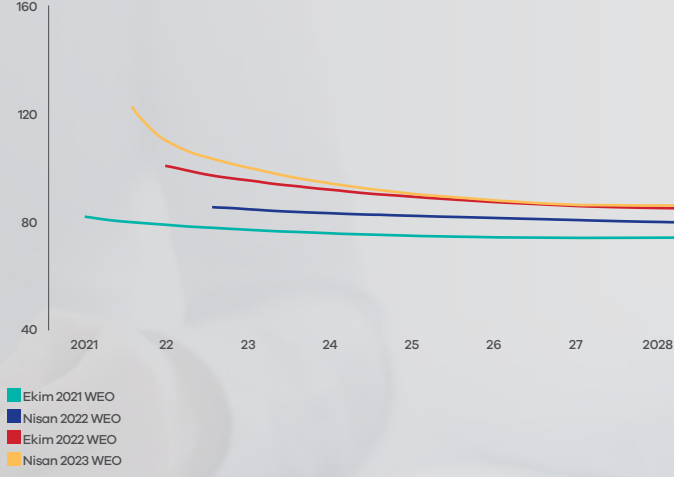
### Federal Reserve Bilanço Hacmi, trilyon ABD Doları



Kaynak: Fed, Statista

## Brent Vadeli İşlem (Türev) Fiyat Eğrisi<sup>2</sup>

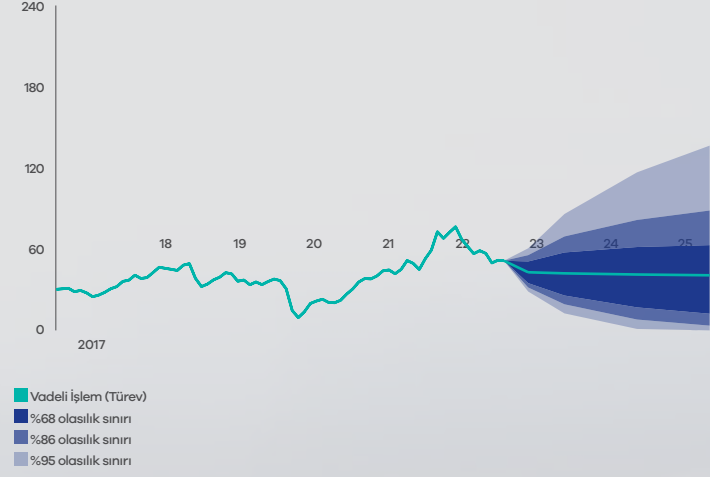
(ABD doları/Varil, vade gün sayısı x eksen)



Kaynak: IMF, WEO

## Brent Fiyatı-Orta Vadeli Görünüm<sup>3</sup>

(ABD doları/Varil)



Kaynak: IMF, WEO

Kaynaklar: Bloomberg Finance L.P.; IMF, Birincil Emtia Fiyat Sistemi; Kpler; Refinitiv Datastream; ve IMF hesaplamaları.  
Not: WEO = Dünya Ekonomik Görünümü.

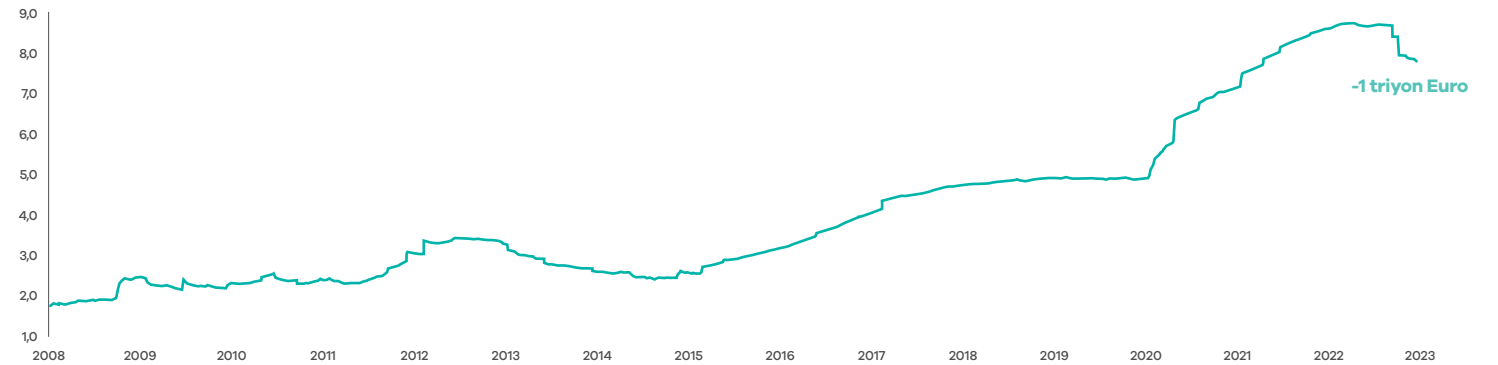
<sup>1</sup> ABD tüketici fiyat endeksi (TÜFE) kullanılarak deflate edilmiştir. Son gerçekleşen değer, tahmin dönemine uygulanmıştır. Kesikli çizgiler, 2023:Ç1 - 2024:Ç4 arası tahmin dönemin ifade eder.

<sup>2</sup> WEO'da yer verilen vadeli fiyatları, her bir WEO için temel varsayımlardır ve vadeli fiyatlardan türetilmiştir. WEO'nun Nisan 2023 sayısında kullanılan fiyatlar 17 Mart 2023 kapanış verileridir.

<sup>3</sup> 17 Mart 2023 tarihli vadeli işlem opsiyon fiyatlarından türetilmiştir.

## Avrupa Merkez Bankası Bilanço Hacmi, trilyon Euro

(Eylül 2021 = 100) trilyon Euro



Kaynak: ECB

# DÜNYA EKONOMİSİ

## Küresel Enflasyon

### Küresel enflasyonla mücadelede birçok ülkede önemli bir yol kat edilmesine rağmen yüksek seyir devam etmektedir.

2021 yılından başlayarak enflasyon, tüm dünyada beklenenden daha hızlı ve ısrarcı bir şekilde yükselmiş, 2022 yılında gelişmiş ekonomilerdeki enflasyon 1982'den bu yana görülen en yüksek orana ulaşmıştır. Enflasyon, dünyadaki çoğu ekonomiyi etkileyen geniş bir kavram olsa da gelişmekte olan ekonomilerdeki düşük gelirli gruplar üzerinde daha ciddi sorunlara yol açmaktadır. Hanehalkı tüketim harcamalarının yaklaşık yarısını gıdanın oluşturduğu bu ülkelerde enflasyon, özellikle insan sağlığı ve yaşam standartları üzerinde önemli etkiler yaratmaktadır.

Manşet tüketici fiyat enflasyonu ve çekirdek enflasyon (gıda ve enerji hariç) 2022 yılında genel olarak ülke merkez bankalarının hedefledikleri oranların oldukça üzerinde kalmıştır. Ancak manşet enflasyon, öncelikle enerji ve gıda fiyatlarındaki gevşemeyle birlikte çoğu ekonomide düşmeye başlamıştır.

Enflasyon oranlarında ülkeler arasında belirgin farklılıklar görülen 2022 yılında, Çin ve Japonya da dâhil olmak üzere bazı Asya ekonomilerinde enflasyon nispeten düşük seviyelerde seyretmiştir. Manşet enflasyondaki düşüş, önde gelen gelişmiş ekonomilerdeki hanehalkı ve piyasa bazlı enflasyon beklentilerine de yansımıştır. Enflasyondaki düşüşte, başta enerji grubu olmak üzere emtia fiyatlarındaki azalış, arz sorunlarının kısmen giderilmesi ve taşımacılık maliyetlerinin gerilemesi etkili olmuştur. Ayrıca, uygulanmakta olan enerji tavan fiyat düzenlemesi İngiltere ve Euro Bölgesi'nde fiyat artışlarını sınırlayan unsurlar arasında yer almıştır.

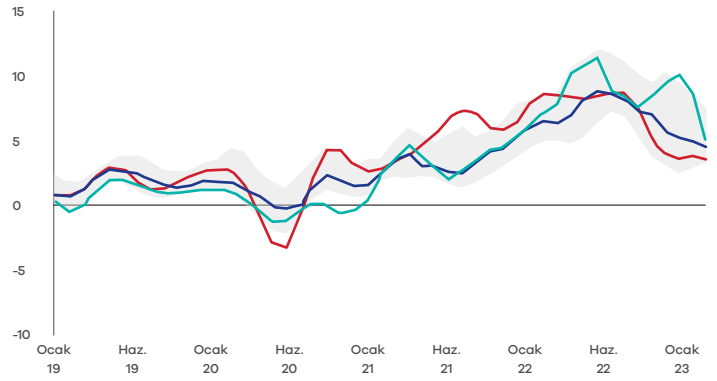
ABD'de tüketici fiyatları Aralık ayında, Mayıs 2020'den bu yana ilk kez düşüş kaydederken, gıda fiyatlarının da son 21 ayın en düşük artışını gerçekleştirmesi, enflasyondaki aşağı yönlü seyrin süreceğine ilişkin beklentileri güçlendirmiştir. Yıllık TÜFE enflasyonunun %6,5 düzeyinde gerçekleştiği ABD'de Aralık'ta üretici fiyatları da enerji ve gıda kaynaklı baskıların hafiflemesinin etkisiyle beklentilerin üzerinde gerilemiş ve Mart 2021'den bu yana en düşük düzeye inmiştir.

Euro Alanı'nda yıllık bazda enflasyon Ekim ayında %10,6 ile tarihi yüksek seviyeye ulaştıktan sonra Kasım'da 1,5 yılın ardından ilk defa düşüş göstermiş, yılı %10 seviyesinde kapamıştır. Enflasyona en yüksek katkıyı enerji fiyatlarının yaptığı görülmüştür.

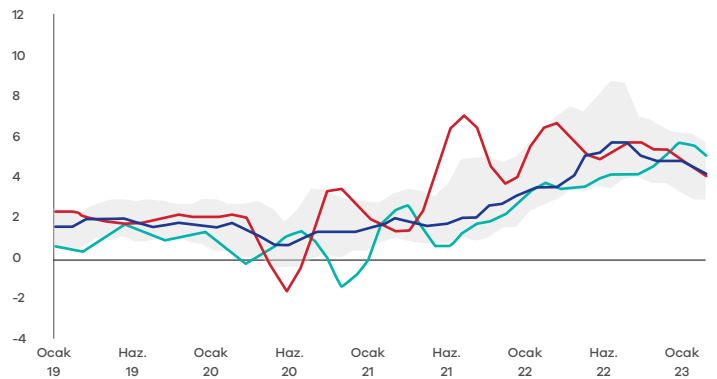
**2021 yılından başlayarak enflasyon, tüm dünyada beklenenden daha hızlı ve ısrarcı bir şekilde yükselmiş, 2022 yılında gelişmiş ekonomilerdeki enflasyon 1982'den bu yana görülen en yüksek orana ulaşmıştır.**

## Enflasyon

### 1. Çekirdek Tüketici Fiyat Enflasyonu



### 2. Çekirdek Tüketici Fiyat Enflasyonu Beklentileri



■ Euro Bölgesi  
■ ABD  
■ Gelişmekte Olan Ülkeler

Kaynak: Consensus Economics, Haver Analytics, IMF çalışanlarının hesaplamaları

## Küresel Para Politikaları

### Merkez bankalarının agresif faiz artırımları durgunluk endişelerini gündeme getirmiştir.

Fed ve ECB başta olmak üzere büyük merkez bankalarının başlatılan enflasyonla mücadele amaçlı parasal sıkılaştırma ve faiz artırımları, önceleri gelişmekte olan ülkelerin büyümesini baskılamak, savaşın küresel ekonomideki etkilerinin yayılmasıyla gelişmiş ülkeler için de durgunluk endişelerini gündeme getirmiştir.

ABD Merkez Bankası (Fed) 2022 yılında 425 baz puan faiz artışı yaparak politika faizini 2007'den bu yana en yüksek düzey olan %4,25-%4,50 aralığına yükseltmiştir. Enflasyonda kaydedilen sınırlı iyileşmenin desteğiyle 2022 Aralık ayı toplantısında faiz artırım hızını yavaşlatan Fed'in faiz artırım sürecini 2023 yılında da sürdürmesi beklenmektedir.

Euro Alanı ve İngiltere'de de merkez bankaları Fed politikaları benzeri aksiyonlar almıştır. Avrupa Merkez Bankası (ECB) 2022 yılında, yılın ikinci yarısından itibaren başladığı artırımlarla politika faizini %2,50 seviyesine çıkarmıştır. BoE ise 2022 yılında 325 baz puan faiz artırımını yaparak politika faiz oranını %3,50 ile son 14 yılın en yüksek düzeyine taşımıştır.

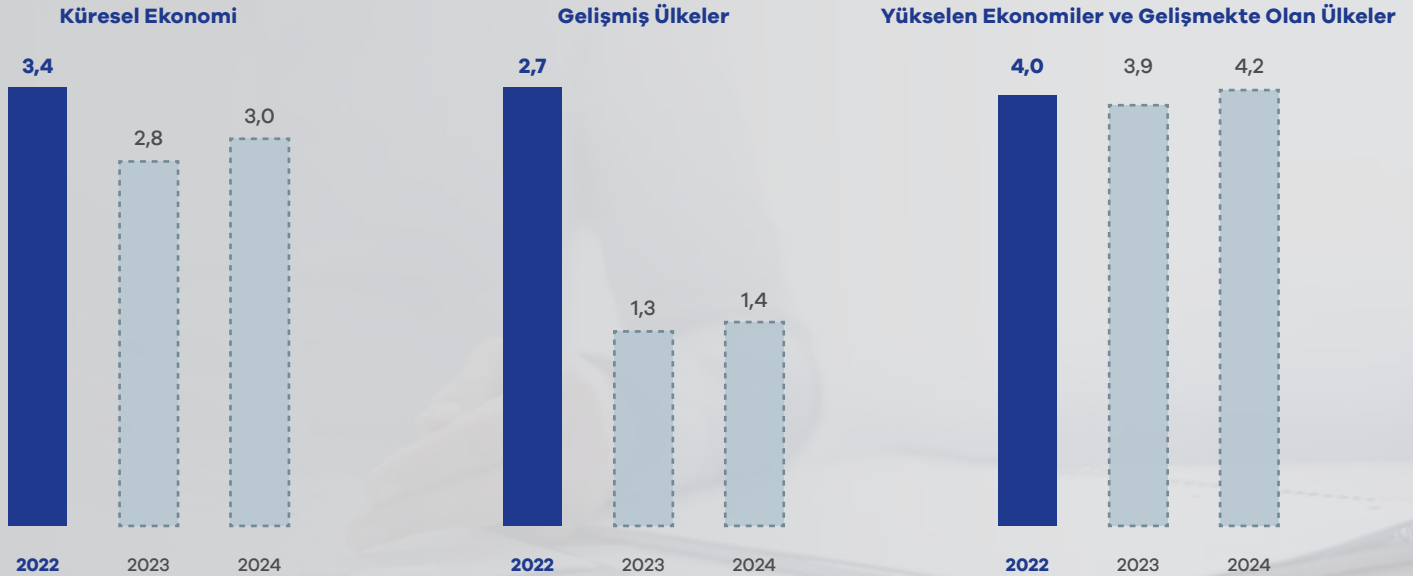
### Gelecek dönemlere yönelik beklentiler

ABD ve Euro Alanı'nda talep göstergelerinin önceki tahmin dönemindeki beklentilerden olumlu seyretmesi ve Çin'de "sıfır-Covid" politikası kapsamındaki kısıtlamaların gevşetilmesi paralelinde 2023 yılına ilişkin büyüme tahminlerini yukarı yönlü revize eden IMF, küresel büyüme tahminini %2,7'den %2,9 düzeyine çıkarmış, 2024'te %3,1 oranında bir yükselme öngörmüştür.

IMF'in 2023'teki görece düşük büyüme tahmini, Rusya-Ukrayna savaşının yanı sıra özellikle gelişmiş ekonomilerde enflasyonla mücadele için merkez bankası faiz oranlarındaki artışı yansıtmaktadır. Yükselen piyasalarda ve gelişmekte olan ekonomilerde, büyüme oranlarının 2022'de en düşük seviyeyi gördüğü tahmin edilirken, 2023'te büyümedeki düşüşün temelinde, gelişmiş ekonomilerdeki gerileme eğilimi bulunmaktadır. 2023 ile birlikte yeniden tam açılmaya giden Çin'de ise büyümenin hızlanması beklenmektedir.

IMF, 2024'te her iki ekonomi grubunda da beklediği toparlanmanın, halen devam eden savaşın ve kademeli olarak düşen enflasyonun etkilerinden kurtulmanın ardından gerçekleşeceğini öngörmektedir.

## Büyüme Öngörülleri (Reel GSMH Büyümesi, %)



## DÜNYA EKONOMİSİ

OECD ise küresel büyümenin gelecek dönemde ılımlı seyrini sürdüreceği ve enflasyonun kademeli olarak düşeceği beklentisini açıklamıştır. Kuruluş, son bir yılda uygulanan hızlı ve senkronize para politikası sıkılaştırmasının tam olarak etkisini göstermesiyle enflasyonun kademeli olarak yavaşlayacağını tahmin etmektedir.

Neredeyse tüm G20 ekonomilerinde ve gelişmekte olan piyasa ekonomilerinin çoğunda, görünüm oldukça büyük farklılıklar gösterse de önümüzdeki iki yıl içinde enflasyonun düşeceği yönünde tahmin açıklayan OECD, buna rağmen yıllık enflasyon oranlarının birçok ülkede hedefin oldukça üzerinde kalacağını öngörmektedir.

OECD, son yayınladığı raporunda, küresel ekonomik aktiviteyi etkileyen riskler konusunda da beklentilerini açıklamıştır. Rapora göre gergin jeopolitik ortam, Rusya-Ukrayna savaşının gidişatı ve bunun küresel ekonomi üzerindeki sonuçları, tüm dünyada belirsizliğin yüksek seviyede kalmasına neden olmaktadır. Buradaki önemli risklerden biri, yükselen ve gelişmekte olan ekonomilerde gıda güvenliğinin tehlikeye girmesidir. G7 dışı birçok ülkenin gıda, yem ve gübrelere yeni ihracat kısıtlamaları getirmesi nedeniyle, ticaretle ilgili gerilimler de endişe kaynağı olmaya devam etmektedir.

Raporda değinilen diğer bir temel risk, enflasyonu kalıcı bir şekilde düşürmek için gerekli olan parasal sıkılaştırmanın ölçeğinin ve süresinin belirsiz olmasıdır. Maliyet baskılarında veya marjlarda devam eden artışlar, orta ve uzun vadeli enflasyon beklentilerindeki yukarı yönlü hareket, merkez bankalarını politika faizlerini beklenenden daha uzun süre yüksek tutmaya zorlayabilecektir. Yüksek faiz oranları, özellikle altta yatan finansal kırılganlıkları ortaya çıkardığında, ekonomik büyüme üzerinde öngörülenden daha güçlü etkilere sahip olabilecektir.

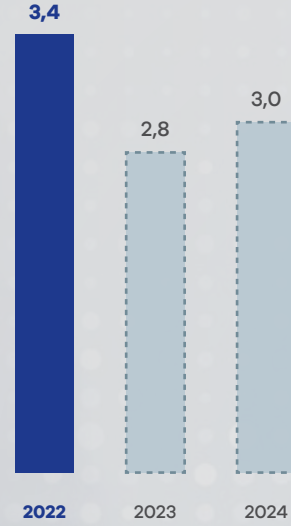
Sonuç olarak, birçok uluslararası kuruluş tarafından mevcut belirsizlik ortamının önümüzdeki dönemlerde de tüm dünyayı etkilemeye devam edeceği öngörülmektedir. Ayrıca bu çok boyutlu sorunların sürdürülebilirlik, çevre ve iklim değişikliği ile mücadele, arz güvenliği gibi konularda küresel düzeyde iş birliği olanaklarını kısıtlayabileceği de tahmin edilmektedir.

Kaynak: IMF Küresel Ekonomik Görünüm Raporları, OECD Ekonomik Görünüm Raporları, DİÖ

## GLOBAL BÜYÜME

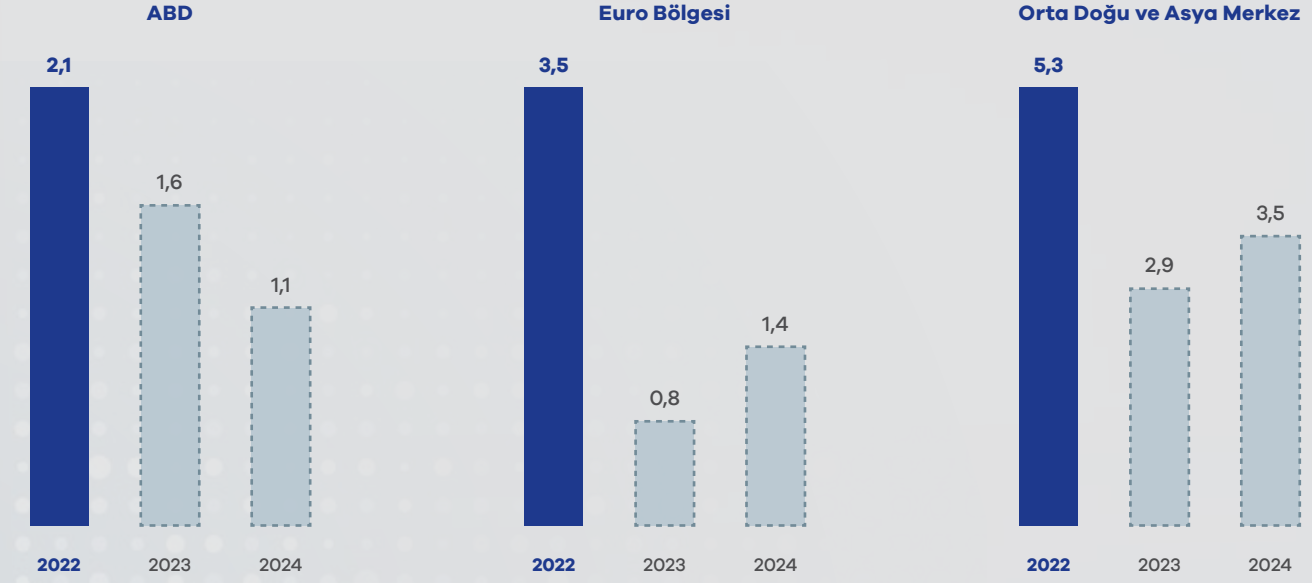
(Reel GSMH Büyümesi, %)

Reel GSYİH Büyüme Yüzdesi

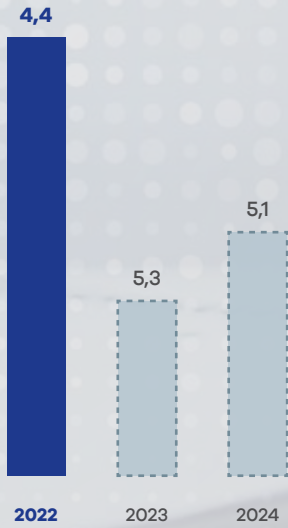


**G20 ekonomilerinde ve gelişmekte olan piyasa ekonomilerinin çoğunda, seviyeler ve profiller oldukça büyük farklılıklar gösterse de önümüzdeki iki yıl içinde enflasyonun düşeceği yönünde tahmin açıklayan OECD, buna rağmen yıllık enflasyon oranlarının birçok ülkede hedefin oldukça üzerinde kalacağını öngörmektedir.**

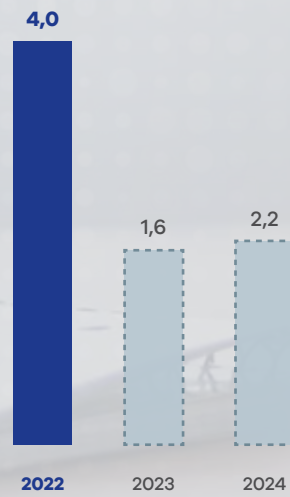
## Bölgelere Göre Büyüme Tahminleri



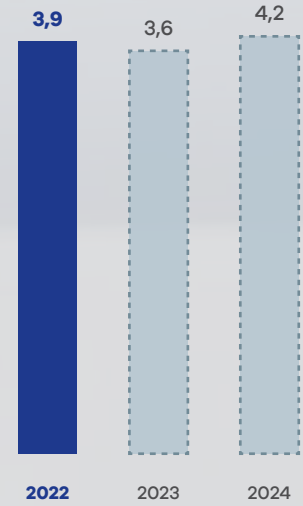
## Gelişmekte Olan Asya Ülkeleri



## Latin Amerika ve Karayipler



## Sahra Altı Afrika



Kaynak: IMF World Economic Outlook (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu), Nisan 2023

## TÜRKİYE EKONOMİSİ



Türkiye ekonomisinin

# yüksek performans

**Türkiye ekonomisi, küresel ekonomik görünüme rağmen oldukça yüksek bir performans göstermeyi başarmıştır.**

Salgın sonrası göreceli bir toparlanma eğilimine giren, ancak jeopolitik riskler ve yüksek enflasyon ile bozulan küresel ekonomik görünüme rağmen Türkiye ekonomisi güçlü büyümesini sürdürebilmiştir.

2022 Şubat ayının sonlarına doğru başlayan Rusya-Ukrayna savaşıyla beraber bölgesel tedarik zincirlerinde meydana gelen aksamalar, bu iki ülkenin küresel düzeyde önemli tedarikçileri olduğu ham madde ve gıda ürünleri arzını tehlikeye sokmuştur. Artan küresel ham madde ve enerji fiyatları Türkiye'deki üretim birimleri için risk oluşturmasına karşın bu unsurların Türkiye ekonomisinin büyüme performansı üzerindeki etkileri sınırlı olmuştur.

2021 yılını %11,4'lük büyümeyle kapatan Türkiye ekonomisi, büyüme ivmesini 2022 yılında da koruyarak zincirlenmiş hacim endeksine göre çeyrekler bazında sırasıyla; %7,6, %7,8, %4,0 ve %3,5 oranında büyürken, yıllık bazda büyüme oranı %5,6 olarak gerçekleşmiştir.

İlk iki çeyrekte yıllık büyümenin temel belirleyicileri hizmetler ve sanayi sektörü olurken, özellikle hizmet kalemlerinin katkısıyla özel tüketim büyümeye güçlü katkı sağlamıştır. Bu dönemde, enflasyonun etkisiyle öne çekilen iç talebin yanı sıra net dış talep de büyümenin diğer önemli bileşeni olmuştur. Yılın üçüncü ve dördüncü çeyreklerinde piyasa beklentileri paralelinde seyreden

ekonomide özel tüketimin katkısı devam etmiş, ancak net ihracatın katkısının, özellikle ihracat pazarlarında ekonomik aktivitenin zayıflamasına bağlı olarak görece sınırlandığı görülmüştür.

2022 yılında bir önceki yıla göre zincirlenmiş hacim endeksi bazında GSYH'yi oluşturan faaliyetlerin toplam katma değer dağılımı şu şekildedir: finans ve sigorta faaliyetleri %21,8, hizmet faaliyetleri %11,7, mesleki, idari ve destek hizmet faaliyetleri %9,9, bilgi ve iletişim faaliyetleri %8,7, diğer hizmet faaliyetleri %5,8, kamu yönetimi, eğitim, insan sağlığı ve sosyal hizmet faaliyetleri %4,8, gayrimenkul faaliyetleri %4,3, sanayi %3,3 ve tarım sektörü %0,6 artmış, inşaat sektörü ise %8,4 azalmıştır.

Bu büyüme performansında, temel amacı makroekonomik ve finansal istikrarı güçlendirmek olan Türkiye Ekonomi Modeli kapsamında Kredi Garanti Fonu (KGF) paketleri ile ihracatçılara ve turizm sektörüne sağlanan finansman olanakları belirleyici olmuştur. Söz konusu model, içerdiği enflasyonla mücadele önlemleriyle de etkili olarak TÜFE yıllık artış hızını sınırlamıştır.



## GSYH BÜYÜMESİ

	GSYH (milyar TL)	GSYH (milyar ABD doları)	GSYH Artış Hızı (%)	Kişi Başına Gelir (TL)	Kişi Başına Gelir (ABD doları)
2015	2.339	862	6,1	30.056	11.085
2016	2.609	863	3,2	33.131	10.964
2017	3.111	853	7,5	39.019	10.696
2018	3.724	789	2,8	46.173	9.793
2019	4.280	754	0,9	52.213	9.195
2020	5.048	717	1,8	60.541	8.600
2021	7.249	807	11,0	86.144	9.592
2022	15.007	906	5,6	176.589	10.655

Kaynak: TÜİK

## İKTİSADİ FAALİYET KOLLARINA GÖRE GSYH

## Takvim etkisinden arındırılmış zincirlenmiş gayrisafi yurt içi hasıla yıllık değişim oranları (%)

	2021				2022			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Tarım, ormancılık ve balıkçılık	6,3	(0,6)	(6,6)	3,3	35,8	55,3	10,4	20,2
Sanayi	11,4	40,4	9,8	10,7	27,7	26,7	10,3	10,6
- İmalat sanayi	12,1	43,1	9,2	11,3	22,5	25,6	10,0	9,8
İnşaat	3,2	3,8	(5,9)	(3,9)	21,6	40,3	8,4	18,4
Hizmetler	6,1	46,1	21,4	16,7	7,6	9,4	18,0	19,7
Bilgi ve iletişim	16,9	24,9	20,9	18,6	14,0	21,4	16,4	14,8
Finans ve sigorta faaliyetleri	3,3	(22,6)	(19,9)	13,7	46,7	43,4	8,7	(0,6)
Gayrimenkul faaliyetleri	2,5	3,8	4,7	3,1	2,0	2,3	5,1	5,5
Mesleki, idari ve destek hizmet faaliyetleri	4,8	32,3	25,3	10,2	21,3	30,5	16,2	15,3
Kamu yönetimi, eğitim, insan sağlığı ve sosyal hizmet faaliyetleri	3,8	9,5	9,4	5,7	27,3	9,7	30,4	10,2
Diğer hizmet faaliyetleri	15,8	33,4	13,8	21,2	13,8	15,0	16,6	16,5
<b>Sektörler toplamı</b>	<b>6,9</b>	<b>23,6</b>	<b>9,4</b>	<b>10,8</b>	<b>26,7</b>	<b>28,4</b>	<b>14,3</b>	<b>12,5</b>
Vergi-sübvansiyon	10,6	8,7	(7,7)	(3,4)	36,2	18,9	9,1	9,7
<b>Gayrisafi yurt içi hasıla (alıcı fiyatlarıyla)</b>	<b>7,5</b>	<b>22,2</b>	<b>7,9</b>	<b>9,6</b>	<b>7,6</b>	<b>7,8</b>	<b>4,0</b>	<b>3,5</b>

Kaynak: TÜİK



2022 yılında, enflasyonun etkisiyle öne çekilen iç talebin yanı sıra net dış talep de büyümenin önemli bileşeni olmuştur.



**Türkiye Ekonomisinin  
Büyüme İvmesi  
Devam Etmiştir.**

Türkiye ekonomisi, büyüme ivmesini 2022 yılında da koruyarak %5,6 büyümüştür.



**Orta Vadeli  
Program**

2022-2024 yıllarını kapsayan Orta Vadeli Program'da (OVP) 2022 yılında %5,5 oranında büyüme kaydedileceği tahmin edilmektedir.

## TÜRKİYE EKONOMİSİ

### 2022 yılında sanayi üretiminde dış talepteki yavaşlamanın etkileri, sınırlı oranda da olsa hissedilmiştir.

2022 yılında sanayi üretimine dair TCMB tarafından açıklanan göstergeler, zayıflayan dış talebin etkisiyle büyümedeki yavaşlama eğiliminin iç talepteki görece güçlü seyir ile telafi edildiğine işaret etmektedir. Yılın son çeyreğinde toparlanma kaydeden sanayi üretimi, özellikle ihracat yoğunluğu yüksek sektörlerde rekor düzeylere çıkmıştır.

Teknolojik üretim kapasitesi açısından da önemli gelişmeler yaşanan 2022 yılında, yüksek teknoloji yoğunluklu sanayi üretimi, Kasım ayı itibarıyla yıllık bazda %49,7 oranında artmıştır.

Toplam sanayi üretimi, 2022 Aralık ayında mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış olarak aylık %1,6 oranında artarken yıllık bazda %0,3 oranında azalmıştır.

Küresel talepteki yavaşlamanın etkileri, imalat sanayi kapasite kullanım oranlarında da gözlenmiştir. İmalat sanayi üzerindeki dış talep kaynaklı baskıların iç talep ve arz kapasitesi üzerindeki etkileri şimdilik sınırlı düzeyde kalmıştır. İmalat sanayi firmalarının kayıtlı iç ve dış piyasa siparişleri ile geleceğe yönelik sipariş beklentilerine bakıldığında son çeyrekte ihracat siparişi beklentilerindeki zayıf seyrin sürdüğü, iç piyasa siparişi beklentilerinin ise artış kaydettiği görülmektedir. Öte yandan, perakende satış hacim endeksi 2022 Aralık ayında aylık bazda %4,8, çeyreklik bazda ise %7,2 oranında artmıştır.

### %49,7 yüksek teknoloji yoğunluklu sanayi üretimi artışı

Teknolojik üretim kapasitesi açısından da önemli gelişmeler yaşanan 2022 yılında, yüksek teknoloji yoğunluklu sanayi üretimi, Kasım ayı itibarıyla yıllık bazda %49,7 oranında artmıştır.

### Üretim Göstergeleri

(Bir Önceki Yılın Aynı Ayına Göre Yüzde Değişim)

	2022											
	Oca.	Şub.	Mar.	Nis.	May.	Haz.	Tem.	Ağu.	Eyl.	Eki.	Kas.	Ara.
Toplam Sanayi	8,5	14,1	10,3	11,7	9,6	9,6	3,3	1,8	1,2	3,3	(1,1)	(0,3)
Ara Malı İmalatı	7,7	12,4	9,3	8,4	4,9	5,5	(0,1)	(3,6)	(4,5)	(4,7)	(8,7)	(6,3)
Dayanıklı Tüketim Malı İmalatı	4,0	12,5	8,2	6,8	4,1	3,7	0,3	9,3	1,5	6,8	4,6	2,9
Dayanaksız Tüketim Malı İmalatı	10,0	19,7	17,2	19,3	16,1	17,8	7,2	10,9	8,4	4,2	0,6	2,6
Yatırım Malı	10,0	15,3	6,0	16,4	17,9	15,5	12,6	4,6	8,4	28,0	19,4	14,4
İmalat Sanayii Üretimi	8,6	15,2	11,4	13,0	11,2	11,2	5,0	3,1	2,6	4,5	(0,2)	0,4
Madencilik Üretimi	9,4	6,3	2,4	5,9	(4,9)	(5,4)	(9,3)	(11,2)	(16,4)	(7,2)	(8,0)	(3,2)
Enerji Üretimi	6,2	5,6	2,5	0,2	0,9	1,2	(6,9)	(3,5)	(2,4)	(0,5)	(7,9)	(8,5)
Elektrik Üretimi	6,5	5,1	2,5	(0,4)	0,6	0,8	(7,4)	(3,8)	(2,7)	(5,2)	(8,2)	(8,6)
Otomotiv Üretimi	(14,9)	(9,1)	(13,8)	2,5	23,2	23,9	34,4	(13,1)	19,4	6,6	15,4	7,9
Beyaz Eşya Üretimi	(12,5)	1,4	(0,2)	(6,5)	(9,23)	(7,8)	(4,3)	0,9	2,5	2,5	(2,5)	(10,0)
Toplam Sanayi Ciro Endeksi	109,4	126,3	129,4	128,5	131,2	136,8	125,8	128,3	128,5	115,3	93,0	66,9
İmalat Sanayii Ciro Endeksi	110,2	126,4	128,9	128,0	140,6	136,7	127,9	135,9	128,4	116,5	92,1	64,7
Reel Kesim Güven Endeksi	2,7	1,1	(1,8)	0,3	(0,1)	(4,7)	(8,6)	(9,6)	(11,6)	(8,4)	(9,6)	(7,7)

## ENDEKS DEĞERLERİ

## İmalat Sanayi Kapasite Kullanım Oranları (%)

Oca.	Şub.	Mar.	Nis.	May.	Haz.	Tem.	Ağu.	Eyl.	Eki.	Kas.	Ara.
77,6	76,6	77,3	77,8	78,0	77,6	78,2	76,7	77,4	76,9	75,9	76,5

## PMI (Üretim, SA)

Oca.	Şub.	Mar.	Nis.	May.	Haz.	Tem.	Ağu.	Eyl.	Eki.	Kas.	Ara.
50,5	50,4	49,4	49,2	49,2	48,1	46,9	47,4	46,9	46,4	45,7	48,1

Kaynak: CB Strateji ve Bütçe Başkanlığı

## 2022 yılında kaydedilen güçlü büyüme, istihdama olumlu katkılarda bulunmuştur.

2022 yılı genel olarak salgının etkilerinin büyük oranda sona erdiği ve güçlü büyümenin istihdam üzerinde olumlu katkılarına olduğu bir yıl olmuştur.

2022 yılının tamamında %5,6 oranında büyüyen ekonomi işsizlik oranının azalmasındaki en önemli etkenler arasında yer almıştır. İşsizlik oranı 2022 yılında geçen yıla göre 1,6 puan azalarak %10,4'e gerilemiştir. Aynı dönemde istihdam oranı ise %47,5 oranında gerçekleşmiştir. 15-24 yaş grubunu kapsayan genç nüfusta işsizlik oranı ise 2022 yılında bir önceki yıla göre 3,2 puan azalarak %19,4 olmuştur. Bu yaş grubunda işsizlik oranı; erkeklerde %16,4, kadınlarda %25,2 olarak kaydedilmiştir.

Buna paralel olarak, sanayi, inşaat ve ticaret-hizmet sektörleri toplamında çalışılan saat endeksi, aynı dönemde %6,7 artmıştır. Alt sektörler incelendiğinde, endekste ki artışın sanayi sektöründe %71, inşaat sektöründe %6 ve ticaret-hizmet sektörlerinde %6,6 olduğu görülmektedir.

2022 yılında toplam istihdam yıllık bazda 1 milyon 955 bin kişi artarak 30 milyon 752 bin kişi olmuştur. Tarım sektöründe 82 bin kişilik istihdam kaybı yaşanırken hizmetler sektöründe 1 milyon 450 bin, sanayi sektöründe 520 bin ve inşaat sektöründe 69 bin kişilik istihdam artışları gerçekleşmiştir.

## Temel İşgücü Göstergeleri (15+ YAŞ)

	2021	2022
İşgücüne Katılma Oranı (%)	51,4	53,1
İşgücü (Bin Kişi)	32.716	34.334
İstihdam (Bin Kişi)	28.797	30.752
Tarım (Bin Kişi)	4.948	4.866
Sanayi (Bin Kişi)	6.143	6.663
Hizmetler (Bin Kişi)	15.928	17.378
İnşaat (Bin Kişi)	1.777	1.846
İşsiz (Bin Kişi)	3.919	3.582
İşsizlik Oranı (%)	12,0	10,4
İstihdam Oranı (%)	45,2	47,5
Genç Nüfusta İşsizlik Oranı (%)	22,6	19,4
İstihdamın Sektörel Dağılımı (% Pay)		
Tarım	17,2	15,8
Sanayi	21,3	21,7
Hizmetler	55,3	56,5
İnşaat	6,2	6,0

Kaynak: TÜİK

## Enflasyon, 2022 yılının en önemli gündem maddesi olmuştur.

TÜFE enflasyonu, kurdaki yükselişin fiyatlara yansımaları, küresel ölçekte enerji ve gıda fiyatlarındaki artışların etkisiyle yıl boyunca yükselişini sürdürmüş, Ekim ayında %85,5 ile en yüksek seviyesine çıkmıştır.

Maliyet kaynaklı baskının görece azalması, kurdaki stabilizasyon, emtia fiyatlarındaki düşüş ve yüksek baz etkisi ile gerilemeye geçen TÜFE yıl sonunda %64,3 ile son 9 ayın en düşük seviyesini görerek TCMB'nin yıl sonu tahmininin altında kalmıştır.

Bir önceki yıla göre en az artış gösteren ana grup %25,87 ile giyim ve ayakkabı, buna karşılık artışın en yüksek olduğu ana grup ise %79,83 ile konut olmuştur.

Bu dönemde, yıllık Yİ-ÜFE artışı da baz etkisinin yanı sıra enerji fiyatlarındaki gerileme eğilimiyle birlikte %97,72 ile Ocak ayından bu yana en düşük düzeyine gerilemiştir.

2022 Aralık ayında Yİ-ÜFE'deki aylık bazda %0,24 düşüşe en büyük katkıyı 214 baz puanla fiyatların bir önceki aya kıyasla %11,78 gerilediği elektrik, gaz üretim ve dağıtım sağlamıştır. Kok ve rafine petrol ürünleri ile ham petrol ve doğalgaz üretici fiyatlarındaki azalış da Yİ-ÜFE'yi 33 baz puan aşağı çekmiştir.

## TÜRKİYE EKONOMİSİ

### FİYATLARDAKİ GELİŞMELER

	2021	2022
<b>On iki aylık ortalamalara göre % değişim</b>		
Yİ-ÜFE	43,86	128,47
TÜFE	19,60	72,31
<b>Bir önceki yılın aynı ayına göre % değişim</b>		
Yİ-ÜFE	79,89	97,72
TÜFE	36,08	64,27

Kaynak: TÜİK

### TCMB, bir önceki yıl başladığı politika faizi indirimlerine 2022 yılında da devam etmiştir.

TCMB, politika faizini 2022 yılının ilk iki çeyreğinde %14 seviyesinde sabit tutmuş, Ağustos ayında politika değişikliğine giderek, büyüme ve ihracatı destekleme gerekçesiyle faiz indirimine geçmiş; 4 toplantıda kademeli olarak politika faizini 500 baz puanla %9 seviyesine indirmiştir.

TCMB yılın son günü daha önceki yıllarda Para ve Kur Politikası başlığıyla yayınladığı yıllık raporunu Para Politikası ve Liralaşma Stratejisi olarak açıklarken, 2023 yılının ilk yarısı için mevduatta liralaşma hedefini %60 olarak belirlemiştir.

### İhracatta kaydedilen artışa rağmen dış ticaret açığı yüksek seyretmiştir.

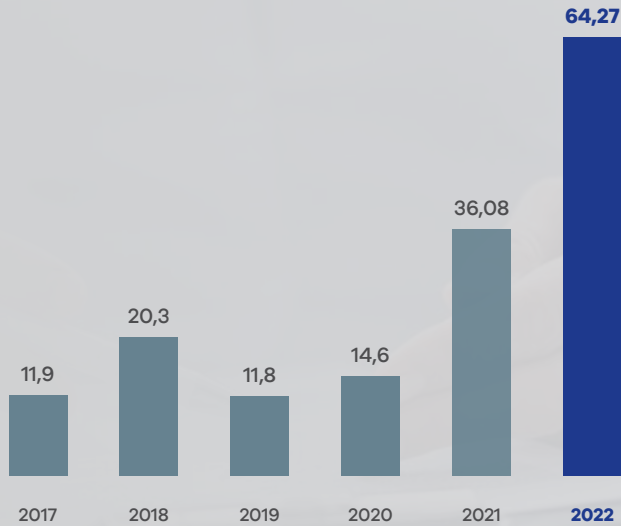
Genel ticaret sistemine göre Türkiye'nin ihracatı 2022'de %12,9 artarak 254,2 milyar ABD doları, ithalatı da %34 yükselerek 363,7 milyar ABD doları olmuştur. %24,6 oranında artan dış ticaret hacmi, 618,6 milyar ABD dolarına çıkmıştır.

Enerji başta olmak üzere emtia fiyatlarında gözlenen dalgalı seyir ve altın ithalatının da etkisiyle dış ticaret açığı %137 artışla 109,5 milyar ABD doları düzeyinde gerçekleşmiştir. İhracatın ithalatı karşılama oranı 2021 Ocak-Aralık döneminde %81,9 iken, 2022 yılının aynı döneminde %68,7'ye gerilemiştir.

2022 Ocak-Aralık döneminde ihracatta ilk sırayı 21,1 milyar ABD doları ile Almanya alırken, bu ülkeyi sırasıyla; 16,9 milyar ABD doları ile ABD, 13,8 milyar ABD doları ile Irak, 13,1 milyar ABD doları ile Birleşik Krallık, 12,4 milyar ABD doları ile İtalya takip etmiştir. İlk 5 ülkeye yapılan ihracat, toplam ihracatın %30,4'ünü oluşturmuştur.

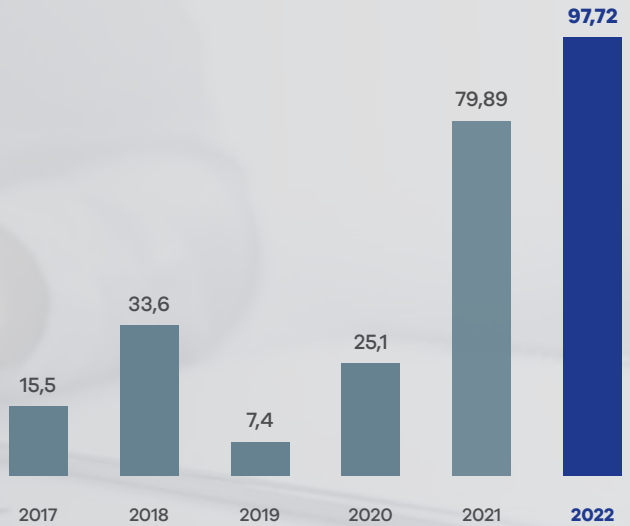
Aynı dönemde en fazla ithalat yapılan ülkeler arasında Rusya Federasyonu ilk sırada yer almıştır. Rusya Federasyonu'ndan yapılan ithalat 58,8 milyar ABD doları olurken, bu ülkeyi sırasıyla; 41,4 milyar ABD doları ile Çin, 24,3 milyar ABD doları ile Almanya, 15,3 milyar ABD doları ile İsviçre, 15,2 milyar ABD doları ile ABD izlemiştir. İlk 5 ülkeden yapılan ithalat, toplam ithalatın %42,6'sını oluşturmuştur.

Türkiye'de Enflasyon - TÜFE (%)



Kaynak: TÜİK

Türkiye'de Enflasyon - ÜFE (%)



İhracat tarafında, küresel talep görünümündeki zayıflamanın yanı sıra hem EUR/USD paritesindeki yıl boyunca zayıf seyir hem de Türk lirasının son dönemdeki dirençli görünümü hacim kaybının başlamasına neden olmuştur.

Bu dönemde, jeopolitik riskler ve gelişmiş ülke merkez bankalarının izlediği politikalarla özellikle Türkiye'nin ana ihracat pazarı olan AB iktisadi faaliyetindeki gelişmeler dış talebe olumsuz yansımıştır. Bununla birlikte yılın son çeyreğinde, BDT ülkelerine yapılan ihracatın yüksek oranlarda artması ve Orta Doğu, Kuzey Amerika ve Asya ülkelerine olan görece yüksek ihracatın katkısıyla toplam ihracatta toparlanma gözlenmiştir.

İthalat tarafında, birim fiyatların da gerilemesi ve reel efektif döviz kurundaki yukarı yönlü hareket ithalat hacimlerinin güçlü seyretmesine yol açmıştır. Diğer yandan, ham madde ve enerji fiyatlarının jeopolitik riskler sebebiyle bir süre daha yüksek kalabilecek olması, ara mal ithalatından dolayı ihracatın pozitif katkısına rağmen cari açık üzerinde baskı oluşturabilecek bir unsur olarak görülmektedir.

2022 yılında cari açık yıllık bazda yaklaşık 7 katına yükselerek 48,8 milyar ABD doları olurken; net enerji ithalatının yaklaşık iki katına çıkmasına karşılık, taşımacılık ve seyahat faaliyetlerindeki toparlanmanın etkisiyle olumlu bir performans sergileyen net hizmet gelirlerindeki yükseliş cari açıktaki genişlemeyi sınırlandırmıştır. 2022 yılına ilişkin cari açık/GSYH oranı %5,4 olarak gerçekleşmiştir.

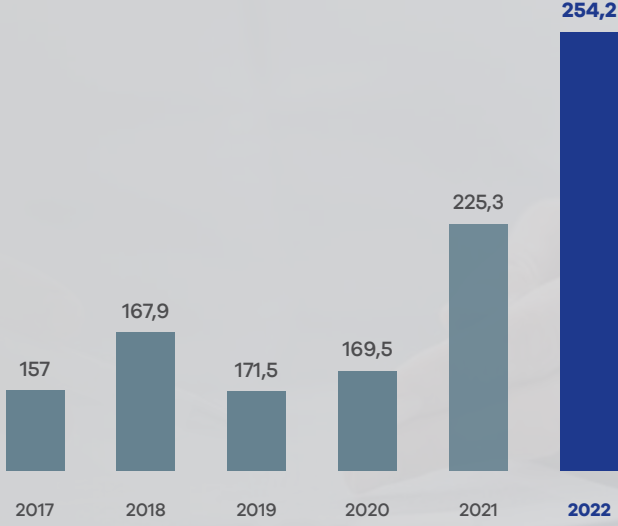
Finansman tarafında, sürdürülebilir kaynaklar yerine 33 milyar ABD dolarını bulan efektif ve mevduatların etkili olduğu, ayrıca net hata noksan kaleminin 24,2 milyar ABD dolarına ulaştığı görülmüştür. Gelişmiş ülke merkez bankalarının para politikalarında sıkılaştırma adımlarını sürdürmesi de ödemeler dengesinin finansman tarafına yönelik belirsizliklerin devam edeceği bir tabloya işaret etmektedir.

**Genel ticaret sistemine göre Türkiye'nin ihracatı 2022'de %12,9 artarak 254,2 milyar ABD doları, ithalatı da %34 yükselerek 363,7 milyar ABD doları olmuştur. Böylece %24,6 oranında artan dış ticaret hacmi, 618,6 milyar ABD dolarına çıkmıştır.**

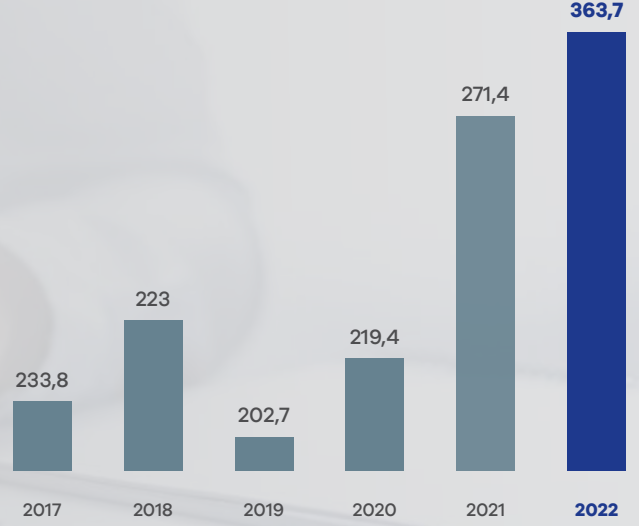


## TÜRKİYE EKONOMİSİ

Yıllık İhracat (milyar ABD doları)



Yıllık İthalat (milyar ABD doları)



Kaynak: TÜİK

### Merkezi yönetim bütçe açığı 2022 yılında gelirlerde gözlenen olumlu performansın etkisiyle gerilemiştir.

2021 yılında 201,5 milyar TL düzeyinde gerçekleşen merkezi yönetim bütçe açığı 2022 yılında gelirlerde gözlenen olumlu performansın etkisiyle 139,1 milyar TL seviyesine gerilemiştir.

Böylece, bütçe açığı 2021 sonunda belirlenen 278 milyar TL'lik bütçe hedefinin ve Eylül 2022'de açıklanan 461 milyar TL'lik OVP tahmininin oldukça altında gerçekleşmiştir. Bu dönemde bütçe gelirleri %99,9, bütçe harcamaları %83,4 artış kaydetmiştir. 2021'de 20,7 milyar TL açık veren faiz dışı denge, 2022 yılında 171,8 milyar TL fazla vermiştir.

2022 yılı genelinde vergi gelirleri %102 ile TÜFE enflasyonunun oldukça üzerinde yükselerek 2,4 trilyon TL'ye ulaşmıştır. Vergi gelirlerinin olumlu performansında yüksek enflasyonun yanı sıra özellikle yılın ilk yarısında ekonomik aktivitede gözlenen canlı seyir paralelinde kurumlar vergisinin yıllık bazda %185,1 artışla 507,5 milyar TL düzeyine ulaşması etkili olmuştur. Mart 2022'de "eşel mobil" sisteminin sona ermesinin ardından doğal gaz ve petrol ürünlerinden alınan ÖTV gelirleri de 2022 yılında %145,3 artmıştır. Faizler, paylar ve cezalar kalemi de 2022'de faiz gelirlerindeki hızlı yükseliş paralelinde yıllık bazda %93,9 artarak 236,8 milyar TL düzeyine çıkmıştır.

# %102

### Vergi Gelirleri

2022 yılı genelinde vergi gelirleri %102 ile TÜFE enflasyonunun oldukça üzerinde yükselerek 2,4 trilyon TL'ye ulaşmıştır.

### TCMB, fiyat istikrarının sürdürülebilir bir çerçevede yeniden şekillenmesini amaçlayan Liralaşma Stratejisi'ni yayınlamıştır.

Küresel ekonomik aktivitenin, 2023 yılında devam eden arz sorunları, jeopolitik gelişmeler ve küresel para politikası kararları ile finansal piyasa gelişmelerinin etkileriyle görece zayıf bir görünüm sergilemesi beklenmektedir. Ayrıca, Türkiye'nin en büyük ticaret ortağı olan Avrupa'da yaşanabilecek ekonomik gelişmeler, ülkemiz ekonomisini ihracat kanalıyla etkileyerek GSYH artış hızı üzerinde baskı oluşturabilecektir.

TCMB, fiyat istikrarının sürdürülebilir bir çerçevede yeniden şekillenmesi amacıyla, tüm politika araçlarında Türk lirasını öncelikleyen geniş kapsamlı bir politika çerçevesi olan Liralaşma Stratejisi'ni 30 Aralık 2022 tarihinde yayınlamıştır.

Söz konusu strateji raporunda TCMB, enflasyon hedeflemesi rejimi çerçevesinde, Hükümet ile birlikte belirlenen orta vadeli enflasyon hedefini %5 olarak korumuş, para politikasını enflasyonu orta vadeli hedefine kademeli olarak yaklaştıracak şekilde oluşturacağını açıklamıştır.

TCMB, Liralaşma Stratejisi çerçevesinde uygulayacağı politikaları, bankacılık sisteminin hem varlık hem de yükümlülük tarafında Türk lirasının (TL) ağırlığının kalıcı olarak artırılması amacıyla güçlendirerek kullanmayı sürdüreceğini belirtmiştir. Bu kapsamda, 2023 yılının ilk yarısı için mevduatta liralaşma hedefi %60 olarak belirlenmiştir.

Banka, önümüzdeki dönemlerde yatırım, istihdam, üretim, ihracat ve cari fazlayı artıran faaliyetleri, öngörülen enflasyon hedefine uyumlu kredi politikaları ile destekleyeceğini, dalgalı döviz kuru rejimini sürdüreceğini ve döviz kurlarının, serbest piyasa koşullarında, arz ve talep dengesine göre oluşacağını beyan etmiştir.

Kaynak: TÜİK, TCMB, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı

### Türkiye'nin en büyük ticaret ortağı olan Avrupa'da yaşanabilecek ekonomik gelişmeler, ülkemiz ekonomisini ihracat kanalıyla etkileyerek GSYH artış hızı üzerinde baskı oluşturabilecektir.

#### Ödemeler Dengesi Cari İşlemler Hesabı

(milyon ABD doları)	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>CARI İŞLEMLER HESABI</b>	<b>(40.584)</b>	<b>(20.745)</b>	<b>6.759</b>	<b>(36.765)</b>	<b>(13.959)</b>	<b>(48.751)</b>
<b>DIŞ TİCARET DENGESİ</b>	<b>(58.575)</b>	<b>(40.767)</b>	<b>(16.751)</b>	<b>(37.834)</b>	<b>(29.232)</b>	<b>(89.684)</b>
İhracat F.O.B.	164.495	177.169	180.195	169.669	225.235	254.196
İthalat C.I.F.	238.715	231.152	210.344	219.508	271.422	363.713
Parasal Olmayan Altın (net)	(9.971)	(8.713)	(9.268)	(22.402)	(2.016)	(19.387)
Toplam Mal İhracatı	169.214	178.909	182.246	168.433	224.711	253.403
Toplam Mal İthalatı	227.789	219.676	198.997	206.267	253.943	343.087
<b>HİZMETLER DENGESİ</b>	<b>26.333</b>	<b>31.093</b>	<b>35.528</b>	<b>9.502</b>	<b>26.397</b>	<b>26.397</b>
Seyahat	17.655	20.625	25.719	9.180	19.177	37.123
Gelir	22.478	25.220	29.829	10.220	20.827	41.176
Gider	4.823	4.595	4.110	1.040	1.650	4.053

#### Ödemeler Dengesi Sermaye ve Finans Hesapları

(milyon ABD doları)	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>SERMAYE HESABI</b>	<b>15</b>	<b>62</b>	<b>34</b>	<b>(39)</b>	<b>(64)</b>	<b>(35)</b>
<b>FİNANS HESABI</b>	<b>(46.837)</b>	<b>(10.903)</b>	<b>1.308</b>	<b>(39.859)</b>	<b>(5.045)</b>	<b>(21.337)</b>
Doğrudan Yatırımlar	(8.398)	(9.374)	(6.323)	(4.731)	(7.551)	13.528
Portföy Yatırımları	(24.063)	3.115	1.447	5.485	(796)	(796)
Diğer Yatırımlar	(6.169)	5.733	(140)	(8.751)	(20.028)	(39.010)
Rezerv Varlıklar	(8.207)	(10.377)	6.324	(31.862)	23.330	12.311
<b>NET HATA NOKSAN</b>	<b>(6.268)</b>	<b>9.780</b>	<b>(5.485)</b>	<b>(3.055)</b>	<b>8.978</b>	<b>27.449</b>

Kaynak: TCMB Ödemeler Dengesi Altıncı El Kitabı-Aylık Sunum

## BANKACILIK SEKTÖRÜ

**Finansal istikrar, güçlü ve sağlam finansal kuruluşlar, sağlıklı işleyen piyasalar ve faaliyet ortamını gerektirmektedir.**



### Güçlü bankacılık sistemi

**Türk bankacılık sektörünün operasyonel ve sermaye yapısının güçlü olması, olumsuz gelişmelerin karşısında durabilmesindeki en önemli etmendir.**

### Gelişim

**Risklerin ve belirsizliğin düşük olduğu piyasa; tasarruf, tüketim ve yatırım kararlarını daha kolay ve sağlıklı gelişim olanağı tanımaktadır.**

## Ekonomik büyüme için finansal istikrar

**Ekonomik büyüme için olmazsa olmaz faktörlerin başında gelen finansal istikrar, en zor şartlarda dahi bankaların ülkedeki ekonomik faaliyetlerin finansmanını sürdürebilmeleri anlamına gelmektedir.**

Finansal istikrar, güçlü ve sağlam finansal kuruluşlar, sağlıklı işleyen piyasalar ve faaliyet ortamını gerektirmektedir. Risklerin ve belirsizliğin düşük veya yönetilebilir olduğu bir piyasa, ekonomik aktörlere tasarruf, tüketim ve yatırım kararlarını daha kolay ve sağlıklı olarak alma olanağı tanımaktadır.

2022 yılında; Covid-19 salgınının uzun vadeli etkilerinin hâlâ hissediliyor olması, Şubat ayında Rusya'nın Ukrayna'yı işgali ile artan jeopolitik gerilim, yüksek enflasyon ve faiz oranları, tedarik zinciri aksamaları dünya çapındaki bankalar için birçok öngörünün yeniden değerlendirilmesine yol açmıştır.



**Banka Sayısı** - Türk bankacılık sektöründe 2022 yıl sonu itibarıyla toplam banka sayısı 57'dir.



**Şube Sayısı** - Türk bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bankaların toplam yurt içi ve yurt dışı şube sayıları 11.034'tür.






**Sektör Bilançosu** - 2022'de bankacılık sektörünün toplam aktifleri, 2021'e oranla %56 artarak 14.347 milyar TL olmuştur.





## AVANTAJLAR

- 
**YÖNETİLEBİLİRLİK**  
 Risklerin ve belirsizliğin düşük veya yönetilebilir olduğu bir piyasa olanağı
- 
**SÜREÇ YÖNETİMİ**  
 Dijital çağda güçlü bir performans gösteren yönetim anlayışı
- 
**DENEYİM**  
 Geleceğe meydan okuyan iş modellerini mükemmel müşteri deneyimine dönüştüren yenilikçi ürün ve hizmetler



## YENİ TEKNOLOJİLER VE SİBER GÜVENLİK

Sektörün operasyonel ajandasında sürdürülebilir finansman modellerinin yaygınlaştırılması ve siber güvenlik konusuna verilen önem, ilk sıralarda yer almıştır.

Yükselen enflasyon ve durgunluk olasılığı, niceliksel genişleme politikalarını dizginlemeye çalışsalar bile merkez bankalarını şiddetli bir biçimde test etmiş; bazı yüksek profilli kripto organizasyonlarının iflası da dâhil olmak üzere fintech'lerin ve kripto para birimlerinin devalüasyonu, global bankacılık sektöründe on yılı aşkın süredir devam eden görece istikrara ket vurmıştır.

Küresel bankacılık sisteminde, finansman olanaklarının daraldığı, fonlama kabiliyetinin azaldığı ve bu paralelde risk maliyetlerinin yükseldiği bu dönemde Türk bankacılık sektörünün operasyonel ve sermaye yapısının güçlü olması, bu olumsuz gelişmelerin karşısında durabilmesindeki en önemli etmendir.

2021 yıl sonunda Türk Lirası'nda yaşanan hızlı değer kaybı sermaye yeterliliği konusunda endişelere yol açmakla birlikte, 2022'nin başında yeni ekonomik model çerçevesinde atılan adımlar ve yeni açıklanan kredi paketlerinin desteklenmesi adına kamu bankalarının sermayelerinin önemli miktarda güçlendirilmesi gibi gelişmeler, ekonomi yönetiminin bu alandaki hassasiyetini göstermektedir.

## Dijital bankacılık ve finans alanındaki düzenlemelerin etkisi:

- 1 Açık bankacılığın yeni inovasyonlarla zirve yaptığı bir ortam oluştu.
- 2 Türk Finans sektörü dijital çağda güçlü bir performans gösterdi.
- 3 Yeri ve zamanı olmayan bankacılık hizmetlerine yaptığı yatırımlar müşterilerine işlem kolaylığı sağladı.

## BANKACILIK SEKTÖRÜ

**2022 yılı, düşen faizler ve izlenen ihtiyatlı politikalara bağlı olarak, sektörün özkaynakları ile kârlılığının güçlendiği ve yasal sınırlamaların üzerinde kaldığı bir yıl olmuş; diğer taraftan önceki yıllara kıyasla kredi ve mevduat kalemlerinde önemli artışlar gözlenmiştir.**

Sektörün operasyonel ajandasında sürdürülebilir finansman modellerinin yaygınlaştırılması ve siber güvenlik konusuna verilen önem, ilk sıralarda yer almıştır. Bunların yanında tüm hızıyla devam eden dijital dönüşüm süreci ve finansal hizmetler alanında bankalara rakip olan yeni girişimler de sektör oyuncularının yönetmesi gereken diğer konular olmuştur.

Son derece donanımlı işgücü ve adaptasyon kabiliyeti sayesinde Türk bankacılık sektörü, zorlu geçen 2022 yılında da yeni başarılarla imza atmış, aktif kalitesini korumuş ve fonlama kabiliyetini sürdürmüştür.

Sonuç olarak 2022 yılı, düşen faizler ve izlenen ihtiyatlı politikalara bağlı olarak, sektörün özkaynakları ile kârlılığının güçlendiği ve yasal sınırlamaların üzerinde kaldığı bir yıl olmuş; diğer taraftan önceki yıllara kıyasla kredi ve mevduat kalemlerinde önemli artışlar gözlenmiştir.

### RAKAMLARLA TÜRKİYE BANKACILIK SEKTÖRÜ

#### Banka Sayısı

Türk bankacılık sektöründe 2022 yıl sonu itibarıyla faaliyet gösteren toplam banka sayısı, 35 mevduat bankası, 16 kalkınma ve yatırım bankası, 6 katılım bankası olmak üzere 57'dir.

Aralık 2022	
Mevduat Bankaları	35
Kamu Sermayeli Bankalar	3
Özel Sermayeli Bankalar	8
Yabancı Sermayeli Bankalar	21
Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar	3
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	16
Katılım Bankaları	6
Toplam	57

Kaynak: BDDK

Sayfa - 38

#### Şube Sayısı

Türk bankacılık sektöründe faaliyet gösteren bankaların toplam yurt içi ve yurt dışı şube sayıları Aralık 2022 rakamlarına göre 11.034 olmuştur. Bu sayının 10.958'i yurt içi, 76'sı yurt dışı şubelerdir. 2021 yılında 11.098 olan toplam şube sayısı 2022 yılında %0,2 oranında azalmıştır. Online sistemine dâhil olan toplam şube sayısı ise 10.636'dır.

Şube dışı alternatif dağıtım kanallarının gelişmesi, mobil ve dijital bankacılık hizmetlerine olan talebin artması ve bazı hizmetlerin destek hizmeti kuruluşlarından temin ediliyor olması şube ve çalışan sayısını etkilemektedir.

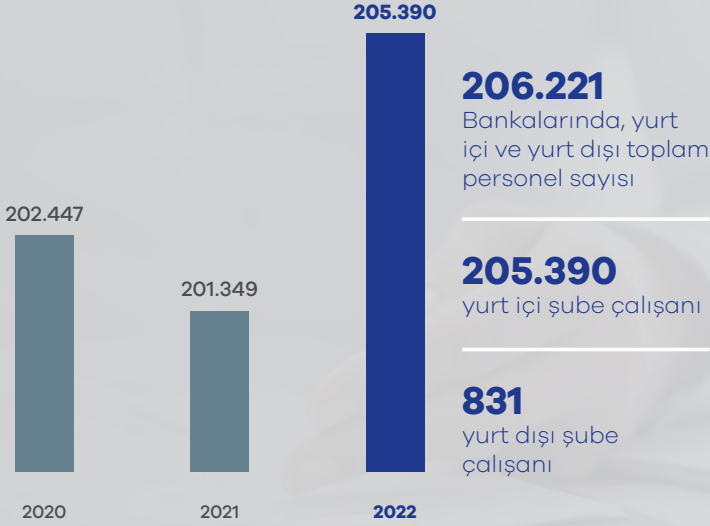
Yurt içi şubelerin banka grubu bazlı dağılımına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Aralık 2022	
Mevduat Bankaları	9.515
Yerli Özel Bankalar	3.468
Kamu Bankaları	3.710
Yabancı Sermayeli Bankalar	2.337
Katılım Bankaları	1.375
Kalkınma ve Yatırım Bankaları	68
Toplam	10.958

Kaynak: BDDK



## Yurt İçi Personel Sayısı



## Personel Sayısı

2022 yıl sonunda mevduat bankaları, katılım bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarında, yurt içi ve yurt dışı personel sayısı toplam 206.221 kişi olmuştur. 2021 yıl sonunda 202.136 kişi olan bu rakam, %1,6 oranında ve 4.085 kişilik bir artışı işaret etmektedir. Toplam çalışanların 205.390'ı yurt içi, 831'i yurt dışı şube çalışanıdır.

Aralık 2022 dönemi itibarıyla banka çalışanlarının %58'ini 119.867 kişi ile yerli ve özel mevduat bankaları, %30'unu 61.997 kişi ile kamu bankaları\*, %9'unu 17.827 kişi ile katılım bankaları, %3'ünü ise 5.699 kişi ile kalkınma ve yatırım bankaları oluşturmuştur.

\* Kamu bankaları toplam kişi sayısına kamuya ait katılım bankaları çalışan sayısı dâhildir.

Kaynak: BDDK

## 2022 yılında bankacılık sektörünün dönem net kârı geçen yıla göre %364 oranında artışla 431,6 milyar TL'ye çıkmıştır.

### BANKACILIK SEKTÖRÜ BİLANÇOSU

2022 yılında bankacılık sektörünün toplam aktifleri, 2021 yılı sonuna oranla %56 artarak 14.347 milyar TL'ye, özkaynaklar ise %97 oranında artışla 1.406 milyar TL'ye yükselmiştir.

Bir önceki yıla göre %55 oranında artan toplam krediler, 7.581 milyar TL'ye çıkmıştır. Kredi büyümesinde özellikle KOBİ segmentinin artan işletme sermayesi ihtiyacı önemli rol oynamıştır. Destekleyici para politikasının ve yükselen varlık fiyatlarının etkisi ile Türk lirası krediye yönelim artarken, yabancı para kredi kullanımı azalmıştır.

Mevduat tarafında yıllık bazda %67 oranında bir büyüme gerçekleşmiş, sektörün toplam mevduat tutarı 8.862 milyar TL'ye ulaşmıştır. Toplam mevduatın %17'sini oluşturan Kur Korunmalı Mevduat (KKM) ürününün, güçlü TL mevduat artışındaki ve döviz talebini düşürerek volatilitenin azalmasındaki önemli etkisi hissedilmeye devam etmiştir.

2022 yılında bankacılık sektörünün dönem net kârı geçen yıla göre %364 oranında artışla 431,6 milyar TL'ye çıkmıştır.

### SEÇİLMİŞ BİLANÇO KALEMLERİ

	Tutar (milyar TL)	2021-2022 (%)
<b>Aktifler</b>		
Krediler	7.581	54,7
TCMB ve Zorunlu Karşılıklar	1.833	41,0
Bankalardan Alacaklar	559	17,4
Menkul Kıymetler	2.371	60,6
Diğer Aktifler	2.004	88,6
Toplam Aktifler	14.347	55,7
<b>Yükümlülükler</b>		
Mevduat	8.862	67,1
Bankalara Borçlar	1.432	36,6
Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar	540	7,9
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	325	4,88
Özkaynaklar	1.406	96,9
Diğer Yabancı Kaynaklar	1.782	42,3
Toplam Yükümlülükler	14.347	55,7

Kaynak: BDDK

## BANKACILIK SEKTÖRÜ

### AKTİFLER

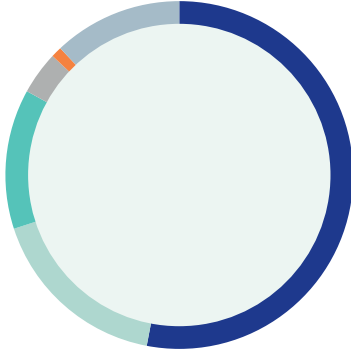
Pandemi dönemindeki yapısal değişimleri ve 2021 yıl sonunda yaşanan hızlı kur hareketini dinamik bir biçimde atlatan bankacılık sektörünün aktif toplamı 15 trilyon TL'ye eşiğine oldukça yaklaşmış durumdadır. Yeni ekonomi planı çerçevesine devreye alınan KGF paketi gibi uygulamalar ve mevduat tabanını desteklemeyi hedefleyen düzenlemelerle birlikte sektörün bilanço büyümesi 2022 yılında da devam etmiştir.

2022 yılında sektörün aktif büyüklüğünün %53'ünü krediler, %17'sini menkul kıymetler, %13'ünü TCMB ve zorunlu karşılıklar, %4'ünü bankalardan alacaklar, %1'ini nakit ve nakit benzeri kalemler, %12'sini ise diğer aktifler oluşturmuştur.

Aralık 2022 itibarıyla bankacılık sektörünün toplam aktifleri içerisinde, mevduat bankalarının %86, katılım bankalarının %8, kalkınma ve yatırım bankalarının %6 payı bulunmaktadır. Sahiplik grubu ayrımına göreyse kamu bankaları %45, yerli özel bankalar %30 ve yabancı bankalar %25 paya sahiptir.

2022 yılında bankacılık sektörünün toplam aktiflerine göre hesaplanan Herfindahl endeksi 8,31 olmuştur. Sektörün aktif büyüklüğünün GSYH'ye oranı 2022 yıl sonu itibarıyla 0,96 olarak gerçekleşmiştir.

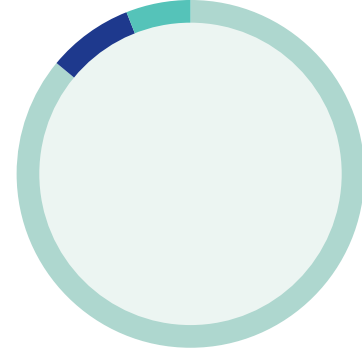
### Aktiflerin Dağılımı (%)



- Krediler %53
- Menkul Kıymetler %17
- TCMB ve Zorunlu Karşılıklar %13
- Bankalardan Alacaklar %4
- Nakit ve Nakit Benzeri Kalemler %1
- Diğer Aktifler %12

Kaynak: BDDK

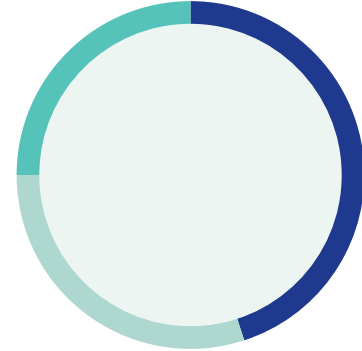
### Fonksiyon Grubuna Göre Aktiflerin Dağılımı (%)



- Mevduat Bankaları %86
- Katılım Bankaları %8
- Kalkınma ve Yatırım Bankaları %6

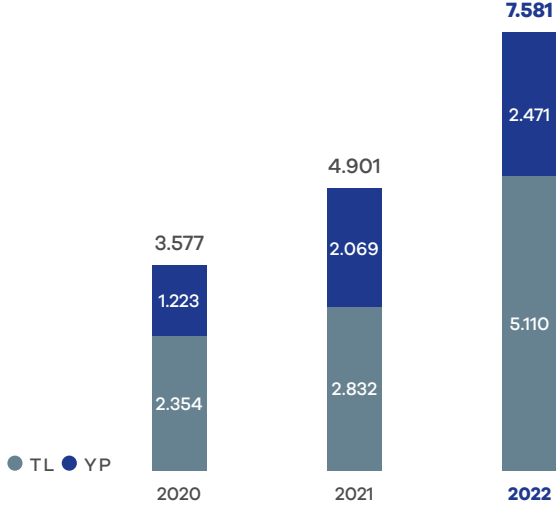
Kaynak: BDDK

### Sahiplik Grubuna Göre Aktiflerin Dağılımı (%)

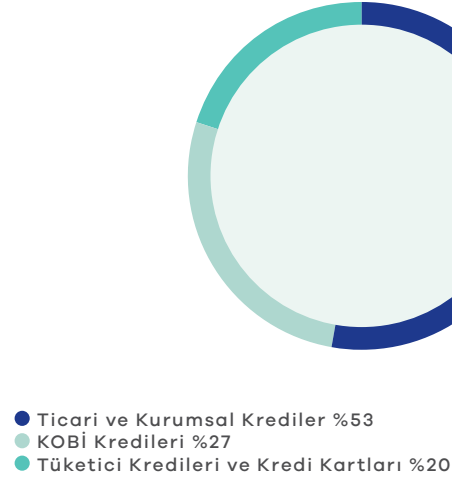


- Kamu Bankaları %45
- Yerli Özel Bankalar %30
- Yabancı Bankalar %25

Kaynak: BDDK

**Krediler (milyar TL)**

Kaynak: BDDK

**Kredilerin Dağılımı (%)**

Kaynak: BDDK

**Krediler**

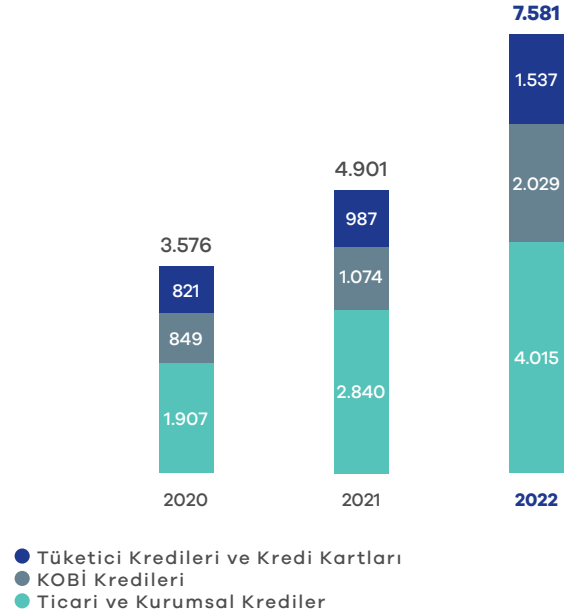
Toplam aktiflerin %53'ünü oluşturan krediler, 2022 yılında kurdaki yükseliş ve yüksek enflasyon ortamında borçlanma talebinin artmasının etkisiyle yıllık bazda %54,7 oranında artışla 7.581 milyar TL'ye çıkmıştır. Ağustos ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %70,4'e kadar yükselen krediler yıllık artış hızı, yılın son çeyreğinde geçen yıldan gelen baz etkisiyle düşüş kaydetmiştir.

TCMB tarafından 2022 Kasım ayında yayınlanan Finansal İstikrar Raporu'na göre, yükselen emtia fiyatlarının etkisiyle firmaların işletme sermayesi ve stok finansman ihtiyacında görülen artış, TL cinsinden kredi talebinin güçlü seyretmesine sebep olmuştur. Ancak makro ihtiyati politikaların katkısıyla KOBİ, ihracat ve yatırım kredilerinin büyümesi ve kredilerdeki payı olumlu yönde ayrılmıştır.

Aynı raporda, tüketici kredilerindeki büyümenin BDDK tarafından uygulamaya alınan düzenlemeler çerçevesinde ılımlı bir seyir izlediği; TL ticari kredi faiz oranı seviyesine göre menkul kıymet tesis edilmesine yönelik düzenleme sonrasında politika faiz oranı ve ticari kredi faiz oranı arasındaki makasın kapandığı belirtilmektedir.

2022 yılında kaydedilen 7.581 milyar TL toplam kredi tutarının 3.593 milyar TL'si kamu bankaları, 2.151 milyar TL'si yerli özel bankalar, 1.837 milyar TL'si ise yabancı bankalar tarafından sağlanan kredilerdir.

Aralık 2022 yıl sonu dönemi itibarıyla toplam kredilerin 5.110 milyar TL'si Türk parası kredilerden, 2.471 milyar TL'si yabancı para kredilerden oluşmuştur.

**Kredi Türlerinin Gelişimi (milyar TL)**

Kaynak: BDDK

## BANKACILIK SEKTÖRÜ

2022 yıl sonu itibarıyla toplam krediler içerisinde ticari ve kurumsal kredilerin payı 4.015 milyar TL ile %53, KOBİ kredilerinin payı 2.029 milyar TL ile %27, tüketici kredilerinin (kredi kartları dâhil) payı 1.537 milyar TL ile %20 olmuştur.

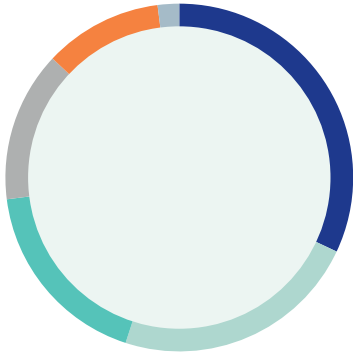
Bazı seçilmiş sektörlerin toplam krediler içerisindeki paylarına bakıldığında; toptan ticaret ve komisyonculuk sektörü payının %7,9; inşaat sektörü payının %7,4; tarım sektörünü payının %4,3, tekstil ve tekstil ürünleri sanayi sektörü payının %3,3 olduğu görülmektedir.

2022 yılında işletme sınıflarına göre orta ölçekli işletmelerin kredilerinin toplam KOBİ kredileri içindeki payında düşüş, küçük ölçekli işletmelerin kredilerinin payında ise artış gerçekleşmiştir.

Aralık 2022 dönemi itibarıyla tüketici kredileri içinde ihtiyaç kredilerinin payı %44, konut kredilerinin payı ise %23 olmuştur. Konut kredileri 360 milyar TL olarak gerçekleşirken, taşıt kredileri tutarı 50 milyar TL, ihtiyaç kredileri tutarı da 675 milyar TL seviyesine çıkmıştır.

2022 yılında bankacılık sektörü gayrinakdi kredi ve yükümlülükler büyüklüğü 2.523 milyar TL olarak gerçekleşmiş, bu tutarın 1.171 milyar TL'sini Türk lirası, 1.351 milyar TL'sini yabancı para gayrinakdi krediler oluşturmuştur.

### Gayrinakdi Krediler (%)



- Kefalet Karşılığı Teminat Mektupları %32
- Diğer Teminat Mektupları %23
- Açık Teminat Mektupları %18
- Akreditifler %14
- Diğer Gayrinakdi Krediler %11
- Kabul Kredileri %2

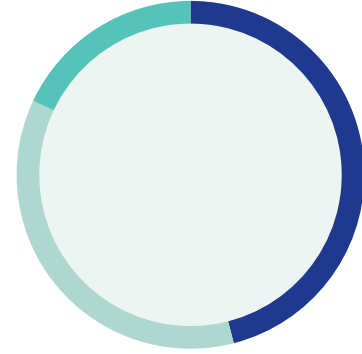
Kaynak: BDDK

### Tahsili Gecikmiş Alacaklar

Türk bankacılık sektörünün tahsili gecikmiş alacakları (TGA), 2022 yılında bir önceki yıla göre %2,1 oranında artışla (brüt) 163,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılının üçüncü çeyreğinde TGA'nın yıllık artış hızında başlayan düşüş, 2022 yılı son çeyreğinde de devam etmiştir.

Kredilerin yıllık artış hızının daha yüksek olmasının etkisiyle kredilerin takibe dönüşüm oranında düşüş yaşanmış, söz konusu oran 2022 yılında %2,15 olarak gerçekleşmiştir.

### Tahsili Gecikmiş Alacakların Kredi Türlerine Göre Dağılımı (%)



- Ticari ve Kurumsal Krediler %46
- KOBİ Kredileri %36
- Tüketici Kredileri ve Kredi Kartları %18

Kaynak: BDDK

### Menkul Kıymetler

Türk bankacılık sektörünün menkul kıymetler portföyü, 2022 yılında bir önceki yıla göre %60,5 oranında bir artışla 2.370 milyar TL'ye çıkmıştır. Menkul kıymetler portföyünün 2021 yıl sonundan bu yana yükselişinde, TCMB'nin zorunlu karşılık olarak tahvil tutulmasına yönelik kararı önemli rol oynamıştır.

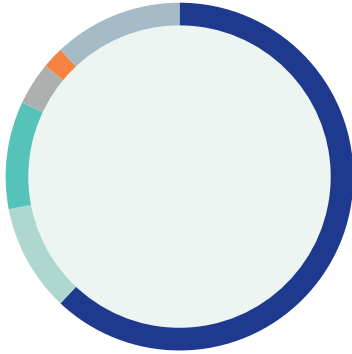
Ayrıca baz etkisi ve yüksek seyreden kurlar nedeniyle toplam portföyün %46,7'sini oluşturan YP portföyün yıllık artış hızının %41,6'ya ulaşması ve enflasyona endeksli kâğıtların değerinin artması da menkul kıymetler portföyündeki yükselmeye etkili olmuştur. Son çeyrekte YP portföyün yıllık artış hızında yavaşlama yaşanırken, TP portföyün yıllık artış hızı %81,7'ye ulaşmıştır.

**Menkul Kıymet Türlerinin Dağılımı (%)**

- Devlet Tahvili %60
- Hazine Eurobond %25
- Kira Sertifikaları %10
- Diğer %5

Kaynak: BDDK

**Türk bankacılık sektörünün menkul kıymetler portföyü, 2022 yılında bir önceki yıla göre %60,5 oranında bir artışla 2.371 milyar TL'ye çıkmıştır.**

**Toplam Yükümlülükler (%)**

- Mevduat %62
- Bankalara Borçlar %10
- Özkaynaklar %10
- Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar %4
- İhraç Edilen Menkul Kıymetler %2
- Diğer %12

Kaynak: BDDK

**Türk bankacılık sektörünün 2022 yılı toplam yükümlülükleri içerisinde mevduat, %62 ile en yüksek paya sahip kalem olmuştur. Bu dönemde bankalara borçlar ve özkaynaklar kalemleri %10'ar, repodan sağlanan fonlar ise %4 pay elde etmiştir.**

**YÜKÜMLÜLÜKLER**

Türk bankacılık sektörünün 2022 yılı toplam yükümlülükleri içerisinde mevduat, %62 ile en yüksek paya sahip kalem olmuştur. Bu dönemde bankalara borçlar ve özkaynaklar kalemleri %10'ar, repodan sağlanan fonlar ise %4 pay elde etmiştir.

2022 yılında toplam yükümlülükler içinde mevduatın payı bir önceki yıla göre 4 puan, özkaynakların payı 2 puan artmış; bankalara borçlar 5 puan, repo işlemlerinden sağlanan fonlar 2 puan ve ihraç edilen menkul kıymetlerin 1 puan azalmıştır. Söz konusu değişimde kur korumalı mevduattaki artışın toplam mevduatı, kârlardaki artışın ise özkaynakları yükseltmesi etkili olmuştur. Mevduat dışı kaynakların payındaki azalışta repo işlemlerinden sağlanan fonlar kalemi ile bankalara borçlar kalemi paylarının azalması belirleyici bir rol oynamıştır.

**Mevduat/Katılım Fonu**

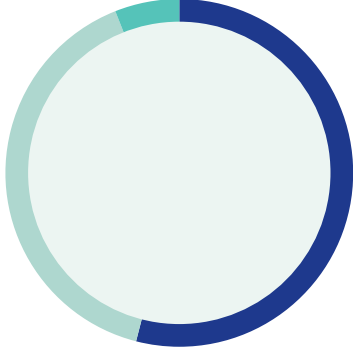
Yıl sonu itibarıyla 8.861 milyar TL'ye ulaşan toplam mevduatın 4.778 milyar TL'si TP mevduat/katılım fonlarından, 3.547 milyar TL'si döviz tevdiat hesabı/katılım fonlarından, 536 milyar TL'si kıymetli maden depo hesaplarından meydana gelmiştir.

Kur Korumalı Mevduat hesaplarının ve TCMB tarafından TL mevduatı desteklemek için alınan kararların katkısıyla TP mevduatlar yıllık bazda hızla artmıştır. Yılın ilk üç çeyreğinde kurdaki artış ve geçen yılın baz etkisiyle yükselen YP mevduat, kurda yaşanan sakin seyir ve TL mevduatın desteklenmesi sonucunda yıl sonunda gerilemiştir. 2021 yılı yıl sonu verilerine göre %65 olan YP mevduat, TCMB Liralaşma stratejileri çerçevesinde 2022 yıl sonunda %46'ya inmiştir.

Mevduatlardaki hızlı yükselişin etkisiyle mevduatın krediye dönüşüm oranı, Ekim'de %84,3 ile son on iki yılın en düşük seviyesine geriledikten sonra mevduatın yıllık artış hızındaki yavaşlamanın etkisiyle bir miktar yükselerek yıl sonunda %85,5 olarak gerçekleşmiştir.

## BANKACILIK SEKTÖRÜ

### Mevduatın Dağılımı (%)



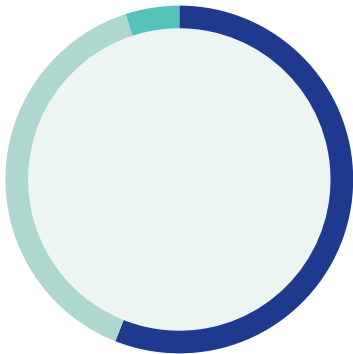
- TL Mevduat/Katılım Fonları %54
- Döviz Tevdiat Hesabı/Katılım Fonları %40
- Kıymetli Maden Depo Hesapları %6

Kaynak: BDDK

### Mevduatın Türlerine Göre Gelişimi

2022 yılında Türk bankacılık sektörü toplam mevduatının %56'sı 5.009 milyar TL ile gerçek kişilerden, %39'u 3.447 milyar TL ile ticari ve diğer kuruluşlardan, %5'i ise 405 milyar TL ile resmi kuruluşlardan oluşmuştur. Gerçek kişiler mevduatının 2.454 milyar TL'si Türk lirası, 2.555 milyar TL'si yabancı para; ticari ve diğer kuruluşlar mevduatının 1.965 milyar TL'si Türk lirası, 1.482 milyar TL'si yabancı para olarak gerçekleşmiştir.

### Mevduatın Türlerine Göre Dağılımı (%)



- Gerçek Kişiler Mevduatı %56
- Ticari ve Diğer Kuruluşlar Mevduatı %39
- Resmi Kuruluşlar Mevduatı %5

Kaynak: BDDK

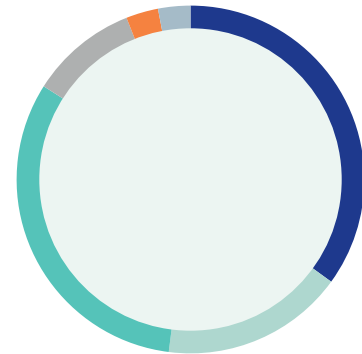
Vadesiz mevduatların toplam mevduatın %35'ini oluşturduğu 2022 yılında 1-3 ay arası vadeli mevduatların payı %32 olmuştur. Kurlardaki artış, vadesiz mevduatlarda yükselmeye neden olurken, kur korumalı mevduat hesaplarının en az 3 ay vadeli açılması ise 3 aydan uzun vadeli mevduatlarda artış yaşanmasını sağlamıştır. Böylece 2022 yılında 1-3 ay arası vadeli mevduatın toplam içindeki payı, 2021 yılına göre 6 puan düşüş kaydetmiştir.

3-6 ay arası vadeli mevduatın payı ise 2021 yılına göre 7 puan artarak %10; 6-12 ay arası vadeli mevduatın payı da 1 puan artarak %3 olmuştur.

Öte yandan, yılın son aylarında kurda sakin seyir yaşanması kur korumalı mevduatlara olan ilginin bir miktar azalmasına ve bu nedenle 3-6 ay arası ile 6-12 ay arası vadeli mevduatların yıl içinde ulaştığı daha yüksek seviyelerden bir miktar gerilemesine neden olmuştur.

**2022 yılında Türk bankacılık sektörü toplam mevduatının %56'sı 5.009 milyar TL ile gerçek kişilerden, %39'u 3.447 milyar TL ile ticari ve diğer kuruluşlardan, %5'i ise 405 milyar TL ile resmi kuruluşlardan oluşmuştur.**

### Açılış Vadelerine Göre Mevduatın Dağılımı (%)



- Vadesiz %35
- 1 Aya Kadar %17
- 1-3 Ay Arası %32
- 3-6 Ay Arası %10
- 6-12 Ay Arası %3
- 1 Yıl Üzeri %3

Kaynak: BDDK



### Mevduat Dışı Kaynaklar

Mevduat dışı kaynaklar (MDK) 2022 yılında bir önceki yıla göre %27,4 oranında artışla 4.075,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Yıl içinde yüksek seviyelerde hareket eden MDK'nın yıllık artış hızı Kasım ve Aralık aylarında hızla geri çekilmiştir. 2021 yılı sonunda kurda yaşanan hızlı yükselişle MDK'nın yıllık artış hızında da sert bir yükseliş yaşanmış, ancak 2022 yıl sonunda kurdaki stabil seyir, MDK'nın yıllık artış hızının baz etkisiyle düşmesini sağlamıştır.

Ayrıca yurt içinde kredi faizleri düşerken, özellikle yurt dışı kaynak maliyetlerinin yükselmesi, MDK'nın yıllık artış hızının gerilemesinde etkili olmuştur. Yılın son çeyreğinde gerçekleştirilen sendikasyon kredisi ödemeleri de MDK'nın yıllık artış hızındaki düşüşü desteklemiştir.

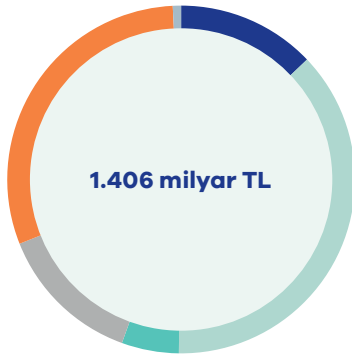
### Özkaynaklar

2022 yılında bankacılık sektörünün özkaynakları, bir önceki yıla kıyasla %96,9 oranında artarak 1.406 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Özkaynakların toplam pasifler içindeki payı ise 2021 yıl sonundaki %8'den 2022 yılında %10'a yükselmiştir. Özkaynaklardaki artışta kârların yüksek seviyelere çıkması belirleyici olmuştur.

Aralık 2022 dönemi itibarıyla, Bankaların Kaldıraç Düzeyinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik çerçevesinde hesaplanan bankacılık sektörünün kaldıraç oranı %7,8 olarak gerçekleşmiştir.

Sektörün sermayesinin risk ağırlıklı varlıklarına oranını gösteren sermaye yeterliliği rasyosu (SYR), 2021 yılında elde ettiği %18,39'dan 2022 yıl sonunda %19,46'ya çıkmıştır.

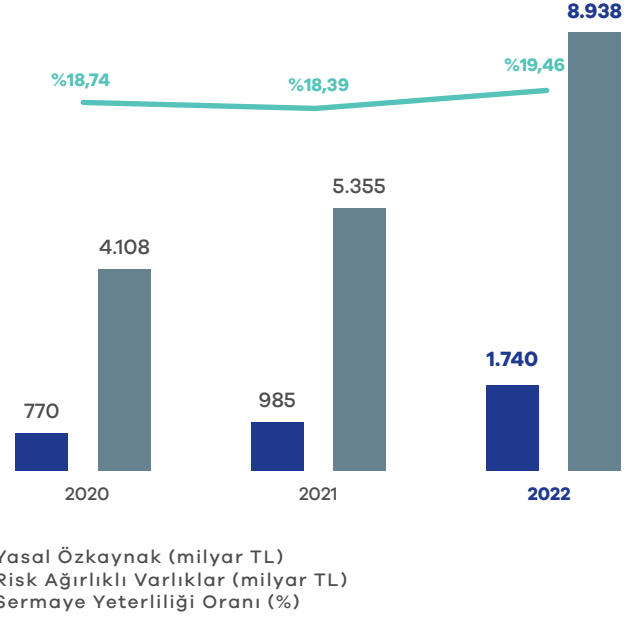
### Özkaynak Bileşenleri (milyar TL)



- Ödenmiş Sermaye 184
- Yedek Akçeler 533
- Sabit Kıymet Yeniden Değerleme Farkları 76
- Menkul Değerler Değerleme Farkları 192
- Dönem Kârı (Zararı) 432
- Geçmiş Yıllar Kârı (Zararı) -11

Kaynak: BDDK

### Sermaye Yeterliliği Standart Oranının Gelişimi



Kaynak: BDDK

**Sermaye yeterliliği hesaplamasında, risk ağırlıklı varlıkların %91'i kredi riskine esas tutardan, %5'i operasyonel riske esas tutardan, %4'ü de piyasa riskine esas tutardan oluşmuştur.**

Aralık 2022 dönemi itibarıyla mevduat, katılım, kalkınma ve yatırım bankalarında sırasıyla;

- Ana sermaye yeterlilik oranları %19,2, %20,5 ve %23,
- Çekirdek sermaye yeterlilik oranları %15,3, %14,8 ve %19,3 olarak gerçekleşmiştir.

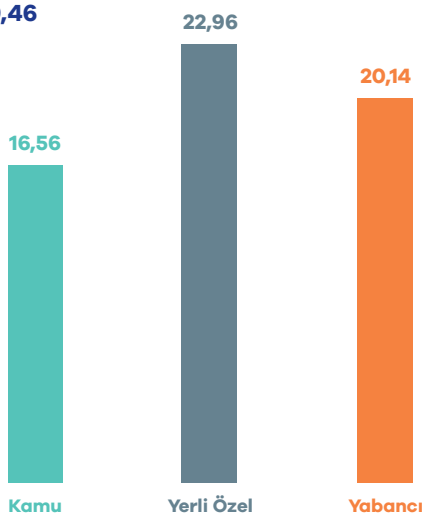
Sermaye yeterliliği hesaplamasında, risk ağırlıklı varlıkların %91'i kredi riskine esas tutardan, %5'i operasyonel riske esas tutardan, %4'ü de piyasa riskine esas tutardan oluşmuştur.

Kredi riskine esas tutar hesaplanmasında yer alan brüt risk ağırlıklı varlıklardan risk ağırlığı %100 olanların payı ile risk ağırlığı %0 olanların payı her biri için %33'tür.

## BANKACILIK SEKTÖRÜ

### Sahiplik Grubuna Göre Sermaye Yeterliliği Oranı (%)

Sektör %19,46



Kaynak: BDDK

### Kârlılık

Bankacılık sektörünün dönem net kârı 2022 yılında yıllık bazda %364 oranında artışla 431,6 milyar TL'ye yükselmiştir. TCMB'nin faiz indirimlerinin ardından bankaların yurt içinde fonlama maliyeti ile aktif tarafında kredilerin fon kullandırım maliyeti arasındaki farkın yükselmesi, enflasyona endeksli tahvillerdeki artış ve menkul kıymetlerdeki değerlendirme artışları sektör kârının yükselmesinde etkili olmuştur. Sektörün aktif kârlılığı 2021 yıl sonundaki %1,68'den 2022 yılı sonunda %4,85'e çıkmıştır.

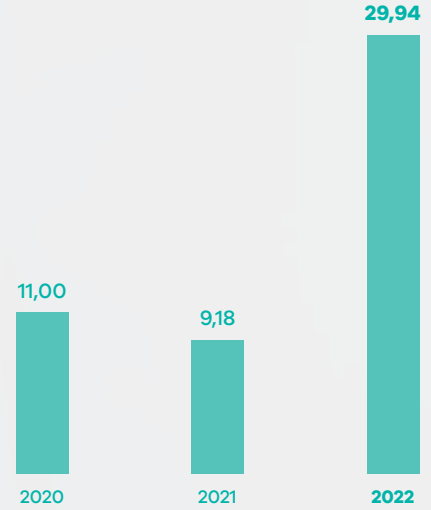
Bankacılık sektöründe 2022 yılında hem faiz gelirlerinde hem de faiz dışı gelirlerde belirgin bir artış yaşanmıştır. Toplam faiz (kâr payı) gelirleri 1.403 milyar TL, toplam faiz dışı (kâr payı dışındaki) gelirler ise 312,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Faiz dışı gelirlerin yıllık artış hızı tarihten yüksek seviyelere çıkarken, kredilerden alınan ücret ve komisyonlar ile bankacılık hizmetleri gelirlerinden oluşan net ücret ve komisyon gelirleri 175 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Enflasyonla birlikte artan harcamalar sonrası kredi kartı gelirlerinde, kredilerde, yatırım faaliyetlerinde ve sigorta gelirlerinde görülen artış, sektörde net ücret ve komisyon gelirlerinin yükselmesini sağlamıştır.

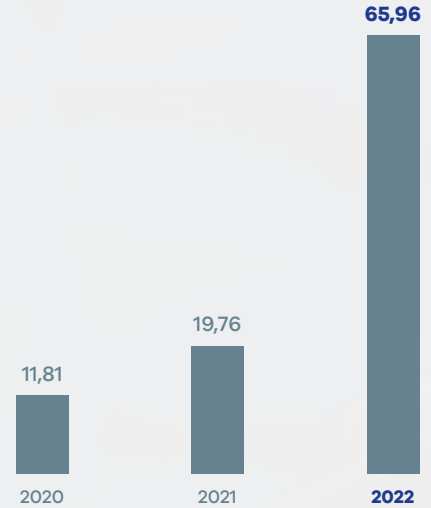
### Özkaynak Kârlılığı (%)

Sektör %49,92

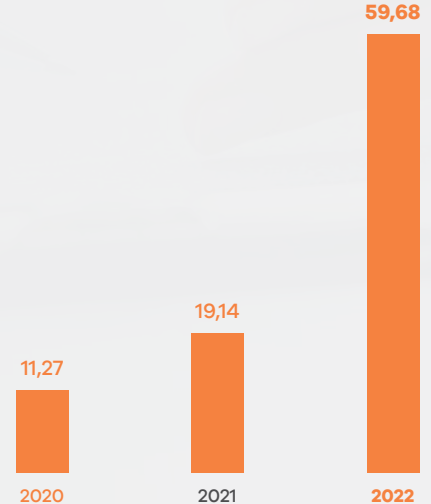
#### KAMU



#### YERLİ ÖZEL



#### YABANCI



Kaynak:  
BDDK

## Bankacılıkta Dijital Dönüşüm

Bankaların, hızla gelişen teknoloji ve değişen müşteri beklentilerine ayak uydurabilmek için mevcut teknolojik altyapılarını sürekli geliştirmeleri ve sundukları hizmet/ürünleri çeşitlendirmeleri gerekmektedir.

Finansal teknolojilerdeki gelişimin bankaların rekabet gücüne ve pazar paylarına doğrudan etki edeceği gerçeğinden hareketle bankalar, geleceğin bankacılık sisteminin öngöreceği her türlü değişime ayak uydurabilecek şekilde altyapı çalışmaları yürütmektedirler. Bu kapsamda yenilikçi dijital dönüşüm projelerine öncelik verilmekte, bu konuda uluslararası gelişmeler ve yönelimler titizlikle takip edilmektedir.

İnternet altyapısındaki gelişmeler, mobil telefonlar ve tabletlerin yaygın olarak kullanılması, finansal hizmetlerin dijital kanallar üzerinden sunulmasını önemli oranda artırmıştır. Günümüzde bankalar, dijital bankacılık konusunda daha açık ve tanımlı dijital stratejiler doğrultusunda faaliyetlerini yürütmektedir.

Dijitalleşme yolculuğunda müşterilerin talep ve beklentileri dikkate alan bankaların, hızlı değişen ve gelişen teknolojik imkânları da kullanarak dijital kanallar üzerinden geliştirdikleri ve sundukları geniş bir ürün ve hizmet çeşitliliği bulunmakta, zaman ve mekandan bağımsız, kolay kullanılabilir uygulamalar müşteriler tarafından daha çok tercih edilmektedir.

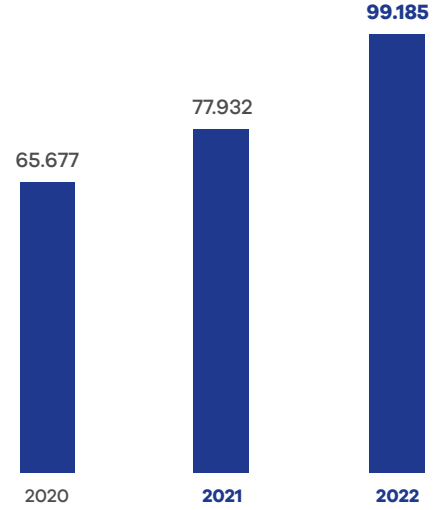
Bankalar, uygulamalar hakkında müşterilerden gelen geri bildirimlere daha fazla önem vermekte ve bu önerileri titizlikle değerlendirerek uygulamalarda iyileştirmeler yapmaktadır.

2022 yıl sonu itibarıyla bankacılık sektörünün toplam aktif dijital bankacılık müşteri sayısı\* yaklaşık 100 milyon kişi olmuştur. Bu sayının 2,5 milyon kişisi "sadece internet bankacılığı" işlemi yaparken, yaklaşık 87 milyon kişisi "sadece mobil bankacılık" işlemi yapmıştır. Hem internet hem mobil bankacılık işlemi yapan kullanıcı sayısı ise yaklaşık 10 milyon kişidir. Toplam aktif dijital bankacılık müşteri sayısındaki bir önceki yıla göre artış, 17 milyonun üzerindedir.

Aralık 2022 itibarıyla internet bankacılığı kullanılarak yapılan finansal işlemlerin toplam adedi yaklaşık 148 milyon olmuş, toplam işlem hacmi 5 trilyon TL'yi aşmıştır. İnternet bankacılığı toplam finansal işlem adedinde bir önceki yıla göre 4 milyon artış kaydedilirken, toplam işlem hacminde ise yaklaşık 2 trilyon TL artış gerçekleşmiştir.

2022 yıl sonu itibarıyla mobil bankacılık aracılığıyla yapılan finansal işlemlerin toplamı, adet bazında yaklaşık 2 milyar, hacim bazında ise 13,7 trilyon TL olmuştur.

## Aktif Dijital Bankacılık Müşteri Sayıları (bin kişi)



Kaynak: TBB, TKBB

## Bankacılık sektörü, gelecek dönemlere hazırlanmak için yeniliklere yatırım yapmak ve özkaynak üretmek zorundadır.

Teknolojideki gelişmeler özellikle ödeme sistemleri, sermaye piyasası işlemleri, kredi verme ve mevduat toplama işlemlerini yeniden şekillendirmektedir. Bu doğrultuda bankalar, hissedarlarının ve müşterilerinin beklediği hızda ve standartlarda değişimi yakalama çabası göstermek durumundadırlar.

Bankaların önem vermeleri gereken diğer bir konu, çevre ve iklim risklerinin doğru yönetilmesidir. Çevre koruma konusunun insanların zihninde her zamankinden daha fazla yer aldığı günümüzde bankalar, sorumlu bir sosyal paydaş olarak uygulama ve yatırımlarını bu yönde belirlemelidir.

Bankacılık sektörü; geleceğe hazırlıklı olmak, daha rekabetçi, daha verimli, daha etkin, daha sorumlu, daha düşük maliyetli faaliyet yürütebilmek için bir yandan fiziki altyapısını ve hizmet ağını güçlendirirken bir yandan da yeniliklere yatırım yapmak ve özkaynak üretmek zorundadır.

Finansal istikrarın sürmesinin, bilançonun sağlıklı büyümesinin ve ekonomik büyümeye olan desteğin artırılmasının ön koşulu, sermayenin güçlü olması ve özkaynakların verimli kullanılmasıdır. Bu koşulu yerine getiren sektör bileşenleri sayesinde bankacılık sektörü, gelecek dönemlerde de ülkemizin büyümesine ve refah artışına destek olmaya devam edecektir.

\*Sadece internet bankacılığı kullanan + sadece mobil bankacılık kullanan + hem internet hem mobil bankacılık kullanan bireysel ve kurumsal müşteri sayısı - Katılım bankaları dâhil edilmiştir.

## GLOBAL İSLAMİ FİNANS VE BANKACILIK

# 4 trilyon ABD doları

## Varlık Toplamı

**Pandeminin ilk şoklarının ardından ekonomilerde başlayan canlanmanın ve kendi güçlü temellerinin etkisiyle çift haneli büyüme başarısını ileri taşıyan İslami finans sistemi, REFINITIV Islamic Finance Development Report 2022 verilerine göre %17 büyümeyle 4 trilyon ABD doları değerinde toplam varlığa ulaşmıştır.**



### 2021 yılı İslami finans sistemi için yeni bir kilometre taşı oldu.

Pandeminin ilk şoklarının ardından ekonomilerde başlayan canlanmanın ve kendi güçlü temellerinin etkisiyle çift haneli büyüme başarısını ileri taşıyan İslami finans sistemi, REFINITIV Islamic Finance Development Report 2022 verilerine göre %17 büyümeyle 4 trilyon ABD doları değerinde toplam varlığa ulaşmıştır.

2021 yılsonu verilerine göre İslami finans sisteminde, bankalar ve konvansiyonel bankacılık sistemi içindeki faizsiz pencerelerin de dâhil olduğu 1.679 adet İslami finans kuruluşu bulunmaktadır. Toplam varlıklarda İran, Suudi Arabistan ve Malezya, en büyük pazarlar olmayı sürdürürken, varlık büyüklükleri sırasıyla 1.235 milyar ABD doları, 896 milyar ABD doları ve 650 milyar ABD dolarına yükselmiştir.



Tüm sektörlerde büyüme izlenirken, Orta Asya ve Kuzey Afrika gibi yeni ve gelişmekte olan pazarlarda görülen olumlu gelişmeler, küresel İslami finans sisteminin büyümesinin sürdürülebilirliği konusunda iyimserliği desteklemektedir.

Bu bölgelerde, özellikle mevzuat ve kapasite geliştirme konularında süregelen ilerleme ve iyileştirmeler, İslam Kalkınma Bankası Grubu (IsDB) Grubuna bağlı Özel Sektörün Geliştirilmesi İslami Kurumu (ICD) gibi kuruluşlar tarafından büyük ölçüde desteklenmektedir. 2021 yılında Kazakistan, Tacikistan ve Cezayir gibi küresel İslami finansın genişlemesine ve derinleşmesine katkı sağlayacağı düşünülen ülkelerde etkileyici bir büyüme yaşanmıştır.

Malezya, Endonezya gibi büyük ve daha olgun İslami finans piyasaları ve Körfez İşbirliği Konseyi'nin (KİK) altı ülkesi: Bahreyn, Kuveyt, Umman, Katar, Suudi Arabistan ve BAE sektörlerini güçlendirmeye ve İslami fintek, yasal düzenlemeler ve sürdürülebilirlik gibi segmentlerdeki gelişmeler ve yeniliklerle ligin ilk sıralarında yer almaya devam etmektedir.



## İslami finans sistemi 2022 yılında, REFINITIV Islamic Finance Development Report verilerine göre %17 büyümeyle 4 trilyon ABD doları değerinde toplam varlığa ulaşmıştır.

İslami finans sadece İslam veya Müslüman çoğunluklu ülkelerde değil, küresel olarak on yıllardır tüm sektörleriyle sistemin gelişimine katkı sunan Birleşik Krallık gibi ülkelerde de giderek varlığını güçlendirmektedir. 2021 Mart ayında, Birleşik Krallık hükümetinin ikinci sukuk ihracını gerçekleştirmesi, Temmuz 2022'de Avustralya'nın ilk tam teşekküllü faizsiz bankasının faaliyet iznini alması, İslami finansın devam eden ve artan çekiciliğini gösteren gelişmelerden sadece bir kaçıdır.

## Çift Haneli Büyüme

Çekirdek pazarlar dışındaki ülkeler varlıklarda en güçlü büyümeyi sağlamıştır. Varlık artışı en fazla olan ülkeler arasında Rusya (%183), Kanada (%146), Amerika Birleşik Devletleri (%138), Maldivler (%121), Nijerya (%101) ve Tacikistan (%84) yer alırken, bu ülkelerdeki büyüme, esas olarak faizsiz fonlar, sukuk ve İslami bankacılık kaynaklı yaşanmıştır.

Sektör bazında en çok faizsiz fonlar büyürken, ardından İslami bankacılık ve tekâfül gelmiştir. Genel olarak, tüm İslami finans sektörleri ve varlık sınıfları, %5 artan banka-dışı finansal kuruluşlar dışında üst üste ikinci yılda çift haneli büyüme kaydetmiştir.

## Dünya çapında birçok İslami bankanın finansal performansında toparlanma izlenmektedir.

İslami bankacılık, 2021'de toplam İslami finans varlıklarının %70'ini oluşturarak sistemin en büyük sektörü olmayı sürdürürken, %17 gibi güçlü bir büyümeyle varlıklarını 2,8 trilyon ABD dolarına ulaştırmıştır.

Körfez İşbirliği Ülkeleri, küresel faizsiz bankacılık varlıklarının %43'üne sahipken, onu diğer MENA bölgesi (%40) takip etmektedir.



## GLOBAL İSLAMİ FİNANS VE BANKACILIK

Ülke bazında Tacikistan (%84), İran (%45), Burkina Faso (%27) ve Etiyopya (%26) en fazla büyüyen pazarlar olurken, yüksek büyüme oranlarının çekirdek pazarlar dışında gerçekleştiği izlenmiştir. Bu durum hem yeni pazarların büyümekte olduğunu hem de çekirdek pazarların olgunlaştığını işaret etmektedir.

İslami bankaların, ihtiyatlı finansman politikaları uygulayarak ve kredi zarar karşılıklarını azaltarak net gelirlerini önemli ölçüde artırması sonucunda rahat bir nefes aldıkları 2021 yılında, net kârda küresel olarak %290'lık bir büyüme ile yüksek seviye yakalanırken, birçok ülkede de bankalar yüksek ortalama aktif getirisinin sağlandığı güçlü performanslar elde etmiştir.

**Sektördeki büyümenin temelinde üç ana etken yer almıştır: bankaların pandemiden etkilenen sektörlerle yönelik devlet desteğinden yararlanması; şubesiz bankacılık ve finteklerle ortaklık gibi hamlelerle operasyonel verimlilik elde edilmesi; İslami bankacılığa yönelik yüksek talebin devam etmesi.**

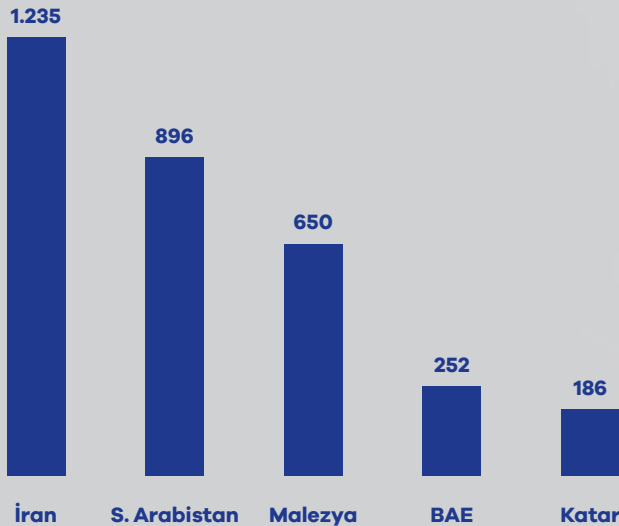
Konsolidasyon İslami finans sektörünü güçlendirmeyi sürdürmektedir. Kuwait Finance House'un (KFH) Bahreyn'in konvansiyonel Ahli United Bank'ını satın alması son aşamaya gelmiştir. Konsolide banka, dünyanın en büyük İslami bankalarının arasında yer alırken, aynı zamanda KFH'nin Bahreyn iştirakiyle birleşerek Bahreyn'deki en büyük banka olacaktır. Ek olarak, İslami bankacılığa talebin giderek arttığı ve varlıklarıyla ülke sıralamasında 6. olan Kuveyt'in Gulf Bank'ı da Al Ahli Bank ile birleşme yolunda ilerlemektedir.

Çekirdek pazarlar dışındaki İslami finans piyasalarında dijital bankacılık ivme kazanmaktadır.

İslami bankacılık 2021'de 76 ülkede faaliyet göstermiştir. Avustralya'nın ilk İslami bankası olan Islamic Bank Australia'nın Temmuz 2022'de lisansını alması, çekirdek pazarlar dışındaki ülkelerde de İslami bankacılığa yönelik güçlü talebin iyi bir örneğidir.

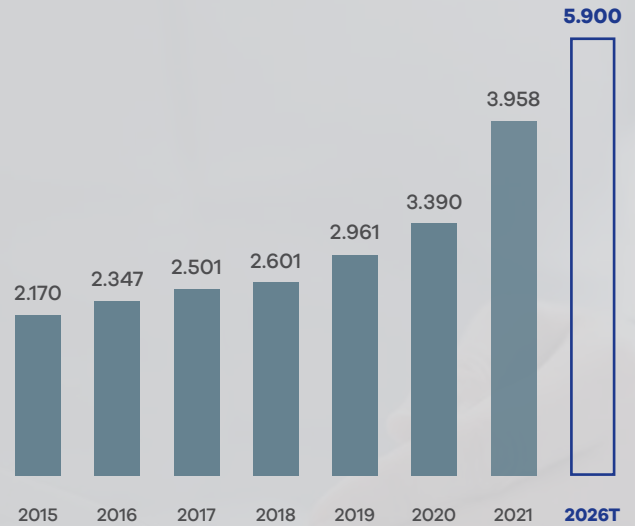
Dijital hizmet verecek bu bankanın birçok benzeri, Almanya ve İngiltere gibi diğer gayrimüslim çoğunluklu ülkelerde faaliyet göstermektedir. Kuveytli Boubyan Bank Group tarafından kurulan dünyanın ilk uluslararası dijital İslami bankası Nomo'ya ev sahipliği yapan Birleşik Krallık'ta, ülkenin en eski perakende İslami bankası Al Rayan, son fiziksel bankacılık şubesini Ağustos 2022'de kapatarak müşterilerini dijital uygulamasına yönlendirmiştir. ABD'de İslami finans uyumlu neobank Fardows, Temmuz 2021'de faaliyete geçmiştir.

### İslami Bankacılık Varlıkları, İlk 5 Ülke (milyar ABD doları)



Kaynak: Refinitiv

### İslami Finans Varlıklarının Gelişimi (milyar ABD doları)



Dijital İslami bankalar dünyanın diğer bölgelerinde de faaliyete geçmektedir. 2021'de Malezya, dijital bankacılık lisansları için 29 başvuru almıştır. Nisan 2022'de Bank Negara Malaysia, ikisi İslami dijital banka olmak üzere beş lisansı onaylamıştır. Malezya'nın ulusal neobank'ı Al Rajhi Bank mevcut bankacılık lisansı ile faaliyete geçecektir. Temmuz 2022'de Malezyalı Boustead Holdings, Türkiye'nin ilk katılım neobankını kurmak için Türk firması Great East Capital ile bir anlaşma imzalamıştır. Türkiye'de 2022 yılında, Hayat Finans Katılım, Kasa Katılım Bankası ve TOM Katılım Bankası olmak üzere üç katılım esaslı dijital bankanın kuruluş izni alınmıştır.

#### Filipinler, Rusya ve Cezayir İslami bankacılıkta atağa hazırlanmaktadır.

Sınırlı sayıda İslami bankaya sahip olan ve 2023'ten itibaren bu alanda atılıma hazırlanan ülkeler dikkati çekmektedir. Filipinler'in Bangko Sentral ng Pilipinas (BSP)'in İslami bankacılık birimlerine (IBU'lar) izin vermeyi planladığı ve bu konuda düzenlemeler yaptığı bilinmektedir.

#### Çekirdek pazarlar dışındaki İslami finans piyasalarında dijital bankacılık ivme kazanmaktadır.

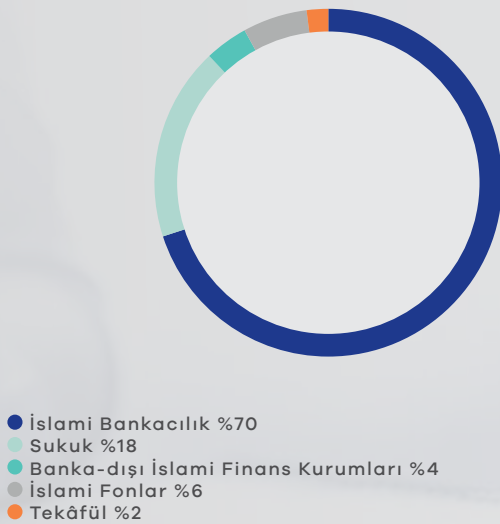
Rusya Devlet Duması Finans Piyasası Komitesi'ne göre Orta Asya'da yaptırımlardan etkilenen Rusya, İslami bankaları dört eyaletinde yasallaştırmayı planlamaktadır. Kuzey Afrika'da, Cezayir'de konut finansmanı gibi İslami finans ürünlerine yönelik yüksek talep, Banque National D'Algérie, Banque Extérieure d'Algérie ve Banque de Développement Local dâhil olmak üzere birçok geleneksel bankayı faizsiz pencereler açmaya yöneltmiştir. Cezayir'deki İslami finans sektörünün, faizsiz bankacılık hizmetlerini tamamlamak üzere piyasaya sürülecek tekâfül ürünleriyle büyümesi beklenmektedir.

#### Merkez bankaları daha kapsamlı bir İslami bankacılık sistemi için araçlar sunmaktadır.

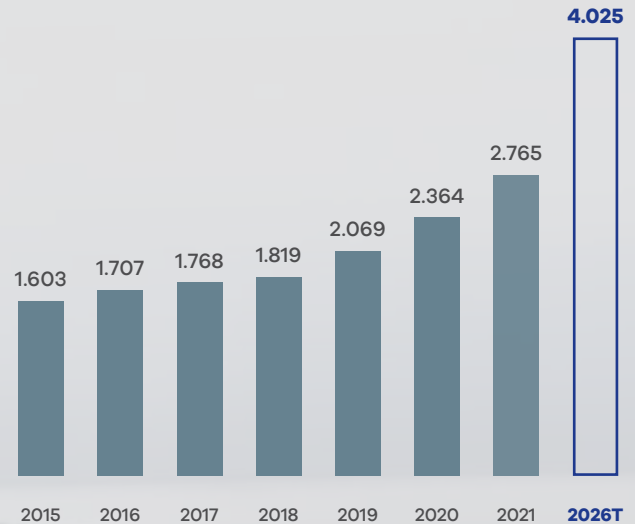
LIBOR, 1 Ocak 2022'den itibaren aşamalı olarak kaldırılmaya başlanırken, yerini Risksiz Oranlar (RFR'ler) almaktadır. Buna yanıt olarak, Malezya merkez bankası Mart 2022'de Malezya İslami Gecelik Faiz Oranını (MYOR-i) uygulamaya koymuştur. Bu, bir merkez bankasının işleme dayalı bir faizsiz kıyaslama oranı uygulamaya yönelik ilk adımı olarak kabul edilmektedir. Bank Negara Malaysia, bunun ülkedeki faizsiz finans ürünlerinin gelişimini teşvik edeceğine inanmaktadır.

Umman, yerel İslami bankaların likidite taleplerini karşılamak için İslami para piyasası araçlarını piyasaya sürme planını duyurmuş olup, bu hamle İslami bankaları geleneksel bankalar seviyesine taşıyacaktır.

İslami Finans Varlıklarının Dağılımı (%)



İslami Bankacılık Varlıklarının Gelişimi (milyar ABD doları)



## GLOBAL İSLAMİ FİNANS VE BANKACILIK

### Tekâfül sektörü konsolidasyon ve yeni pazarların açılmasıyla güçlenmektedir.

Tekâfül sektörü, 73 milyar ABD doları ile toplam küresel İslami finans varlıklarının sadece %2'sini oluşturan en küçük sektördür. Sektör, 2021'de bir önceki yıla göre %17'lik çift haneli büyüme kaydetmiştir. Sektör, özellikle KİK gibi bölgelerde, İslami operatörler ve geleneksel emsalleri arasında oldukça rekabetçidir.

Rekabeti yönlendiren faktörlerden biri, birçok tekâfül operatörünün zarar kaydettiği Suudi Arabistan gibi pazarları etkileyen tıbbi ve motorlu araç hasarlarındaki artıştır.

Konsolidasyon sürecinden geçmekte olan tekâfül sektöründe, birleşmeler ve konsolidasyonların operatörlerin sabit maliyetlerini azaltması beklenmektedir.

Bahreyn'de Solidarity, Ocak 2022'de T'azur ile birleşmesini tamamlamıştır. Temmuz 2022'de BAE'li Dar Al Takaful ve Watania, sigorta pazarında lider operatörlerden birini oluşturmak üzere birleşmiştir. Suudi Arabistan'da SABB Takaful ve Walaa Insurance, Ağustos 2022'de düzenleyici kurumun birleşme onayını almıştır.

### Tekâfül sektörüne yeni pazarların girmesi beklenmektedir.

2021 yılında 47 ülkede 335 tekâfül firması faaliyet göstermiştir. Yeni düzenlemeler yürürlüğe girdikçe 2022'den itibaren sektöre daha fazla operatör ve ülke katılacaktır. Filipinler'de Sigorta Komisyonu, Şubat 2022'de tekâfül pencereleri için yönergeler yayınlamış ve Tanzanya'nın sektörü düzenleyici kuralları Mayıs 2022'de yürürlüğe girmiştir.

Tacikistan'ın en hızlı büyüyen İslami bankacılık pazarlarından biri olduğu Orta Asya'da, tekâfülün uygulamaya konulması, bölgenin İslami finans endüstrisini destekleyecektir. Pencereler dâhil 33 tekâfül operatörünün bulunduğu Kuzey Afrika'da Cezayir'de yasal düzenlemelerin ardından 2022 yılında, tekâfül operatörleri hızla faaliyete geçmeye başlamıştır.

Fas'ta tekâfül faaliyetleri, ülkede tekâfül yasasının 2019'da yürürlüğe girmesinden ve ülkenin merkezi İslam hukuku kurulu tarafından tekâfül ürünlerine onay verilmesinden sonra ivme kazanmış, tekâfül operatörleri ve pencerelerinin sayısı hızla artmaya başlamıştır. Şimdiye kadar altı banka, Sigorta ve Sosyal Refah Denetleme Kurumu'ndan bancatakaful için onay almıştır.

### Endonezya ve Malezya'daki büyük düzenleyici değişiklikler yönetişimi güçlendirecek ve potansiyeli ortaya çıkaracaktır.

Endonezya, 3 milyar ABD doları varlık değeriyle, dünyanın en büyük beşinci tekâfül pazarıdır. Endonezya'da tekâfül çoğunlukla faizsiz pencerelerden faaliyet göstermektedir ve sektörün genişlemesi, ülkedeki İslami bankacılığın büyümesinden kaynaklanmaktadır. Tekâfül pencerelerinin Ekim 2024'e kadar bağımsız kuruluşlara dönüşmesi gerekirken, ilerleme büyük ölçüde yüksek giderler ve sermaye gereksinimleri nedeniyle yavaş seyretmektedir.

12 milyar dolarlık tekâfül varlığı ile üçüncü sırada olan Malezya tekâfül sektöründe dönüşüm yaşamaktadır. Düzenleyici kurum olarak Bank Negara Malaysia, sigorta sözleşmelerinin ölçme ve muhasebeleştirme şekliyle aktüeryal hesaplamalara köklü bir değişimi hedeflemektedir. Ayrıca, sektöre yönelik dijital lisansların devreye alınması da gündemdedir.



**2021 yılında 47 ülkede 335 tekâfül firması faaliyet göstermiştir. Yeni düzenlemeler yürürlüğe girdikçe 2022'den itibaren sektöre daha fazla operatör ve ülke katılacaktır.**



**Banka-dışı İslami finans kuruluşları için de en hızlı büyüme çekirdek pazarlar dışındaki ülkelerde gerçekleşmektedir.**

Finansal teknoloji şirketleri (fintek), yatırım firmaları, finansman şirketleri, finansal kiralama ve mikrofinans firmaları ile broker ve borsa simsarlarının dâhil olduğu banka-dışı faizsiz finans kuruluşları, 2021 yılında %5 büyüyerek 169 milyar ABD doları değerinde varlığa ulaşmış, toplam varlıklardan aldığı %4 payı korumuştur.

2021'de küresel olarak banka-dışı İslami finans kuruluşlarının toplam sayısı 793 olmuştur (İslami fintek firmaları dâhil ancak teknoloji sağlayıcıları hariç). Sektörün ana büyüme itici güçlerinden biri, artan sayıda İslami finteklerdir. Orta Doğu'nun en büyük ekonomisi Suudi Arabistan, fintek sayısını 2025 yılına kadar 82'den 230'a yani neredeyse üç katına çıkarmayı planlarken, sektörün orta vadeli büyümesi için de olumlu bir gelişmenin sinyalini vermektedir.

Banka-dışı İslami finans kuruluşlarının varlıklarındaki yıllık bazda en hızlı artışlardan bazıları Kazakistan (%44), Mısır (%38) ve Maldivler'de (%31) kaydedilmiştir. Mısır ve Kazakistan oldukça büyük Müslüman nüfusa sahip ve küresel İslami finans endüstrisinde yükselen ülkeler olduğundan, bu artışlar segment açısından iyiye işaretir. Diğer sağlıklı büyüme pazarları Endonezya (%18), Suudi Arabistan (%17) ve Katar'dır (%16).

2021'de banka-dışı İslami finans sektörüne çekirdek bir pazar grubu hâkim olurken, varlıklar açısından, ilk beş ülke - Malezya, İran, Suudi Arabistan, Katar ve Kuveyt - tek başına küresel varlıkların %88'ini oluşturmuştur. Ayrıca, on ülke banka-dışı İslami finans varlıklarını 1 milyar ABD doları eşiğinin üzerinde tutmuştur.



İslami mikrofinans konusunda, Tunus'un banka-dışı İslami finans varlıkları, sadece bir yılda 1 milyon ABD dolarının altındaki seviyesinden 60 milyon ABD dolarına büyük bir sıçrama kaydetmiştir. Bu istisnai durum, öncelikle iç piyasaya giren büyük bir mikrofinans kuruluşundan kaynaklanmıştır. Afrika'da başka ülkeler de faizsiz mikro finansı benimsemektedir.

Mısır'da Mali Düzenleme Otoritesi (FRA) bir finans kuruluşuna İslami mikrofinans hizmetleri sağlaması için ilk lisansı vermiş; Yonna, Gambiya'nın ilk tam teşekküllü İslami mikrofinans kurumu olarak faaliyete geçmiş; Güney Asya'da, Pakistan'daki on mikrofinans bankasından ikisi de faizsiz hizmetler sunmaya başlamıştır.

İslami mikro ve küçük işletmeler (MSME'ler) segmenti, 2021'de faizsiz Şimdi Satın Al Sonra Öde (BNPL) çözümü sağlamak için Singapur merkezli hoolah ile iş birliği yapan ödeme devi Visa'nın da dikkatini çekmiştir.

Faizsiz BNPL çözümleri genişleme eğilimindedir. 2021'de Suudi merkezli BNPL sağlayıcıları Tamara ve Tabby fetva alırken, Malezya merkezli Split Pay de satış noktası (POS) ödeme çözümü için İslami finansa uyum onayını almıştır.

**İslami finans endüstrisinde dijital inovasyon güçlü bir gelişim göstermektedir.**

Güneydoğu Asya ve Orta Doğu'da birçok İslami fintek girişiminin filizlenmesiyle, dijital yenilik ve dönüşüm hız kazanmıştır.

2021'de İslami fintek sayısına göre ilk beş ülke Suudi Arabistan, Endonezya, İngiltere, Malezya ve Kazakistan iken; bu grup tek başına küresel toplam faizsiz finteklerin (teknoloji sağlayıcıları hariç) %70'ini oluşturmaktadır.

## GLOBAL İSLAMİ FİNANS VE BANKACILIK

DinarStandard and fintech Ellipses 2022 verilerine göre, küresel İslami fintek pazarı işlem hacminin (2021) 79 milyar ABD doları olduğu tahmin edilmektedir ve yılda ortalama %18 büyüyerek 2026 yılına kadar 179 milyar ABD dolarına ulaşması beklenmektedir.

Faizsiz finans hizmetleri sunan fintekler finansman, mobil ödemeler veya varlık yönetimi gibi İslami bankalar tarafından sağlanan temel bankacılık hizmetlerinin yanı sıra; kitlesel fonlama, P2P borç verme, dijital varlıklar, robo-danışmanlık, sosyal finans, e-ticaret ile entegrasyon, şimdi-al-sonra-öde ve varlık tokenizasyonu gibi birçok yenilikçi hizmet ve karşılanamamış ihtiyaçlara yönelik dijital finansal çözümler sunmakta, hizmetlerini çok daha geniş bir demografik yapıya ve kitleye ulaştırmayı hedeflemektedir.

API (Uygulama Program Arabirimi) ve fintek iş birlikleri aracılığıyla ise müşterilerinin açık bankacılık olanaklarıyla tanıştırılması bankacılık sektöründeki teknolojik inovasyonları hızlandırmakta, müşterilere sunulan hizmetleri geliştirme yolunu açmaktadır.

2022 yılsonu itibarıyla dünyada 375 fintek şirketi faaliyet göstermekte olup, çoğunluğu P2P finansmanı alanında konumlanmıştır. Son yıllarda yenilikçi kullanım alanlarıyla genişleyen ve olgunlaşan bir sektör olduğunu ispat eden İslami fintekin gelişimi, kilit pazarlarda hayata geçirilen çeşitli inisiyatifler ve yasal düzenlemelerle desteklenmektedir. Fintek işlem hacmi bakımından en büyük pazarlar olan Malezya ve Endonezya'da sektör devlet politikalarının desteğiyle güçlenmektedir.

Fintekler, İslami finansın yeterince hizmet verilmeyen segmentlerine yönelme ve finansal kapsayıcılık açısından önemli bir boşluğu doldurmaktadır.

**Bangladeş, Mısır, Ürdün, Maldivler, Nijerya ve Birleşik Krallık gibi çekirdek pazar dışı sukuk piyasalarındaki ihraçlar, yatırımcı talebi yüksek kalmaya devam ederken güçlü küresel ilgiye işaret etmektedir.**

### 2021'de rekor seviyede sukuk ihracı gerçekleşti.

İslami finans endüstrisinde en büyük ikinci sektör olan sukukun toplam varlıkları, 2021'de %14 artarak 713 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. Yeni ihraçlar %9 artarak 2021 milyar ABD doları ile rekor seviyede olmuştur. Sukuk, %18 payı ile faizsiz finansın en büyük ikinci varlık grubudur.

Wakala, İjara ve Murabaha, sukuk yapılarının çoğunluğunu oluşturmaya devam etmiştir. Özellikle, uygun borçlanma maliyetlerini güvence altına almak için beş yıl veya daha uzun vadeli sukuka yönelik dikkat çekmektedir.

Önceki yıllarda olduğu gibi, devlet ve yarı devlet sukuku, 2021'deki ihraçların çoğunu oluştururken; 120 milyar ABD doları devlet sukuku ve 36,5 milyar ABD doları yarı devlet sukukuna karşılık 45,7 milyar ABD doları kurumsal sukuk ihracı gerçekleşmiştir. Kurumsal ihraççılar açısından, devam eden yüksek ihraç maliyetleri nedeniyle sermaye artırma ortamı daha az elverişli olmuştur.

Çekirdek piyasalar, sukuk büyümesini yönlendirmeye devam ederken; Suudi Arabistan, lider Malezya ile farkı hızla kapatmaktadır.

2021'de, KİK ve Güneydoğu Asya'da Malezya, Suudi Arabistan, Endonezya ve Kuveyt toplam devlet sukuk arzının %78'ini gerçekleştirmiştir. Türkiye ile birlikte bu ülkeler, 2021'de en çok devlet sukuku ihraç eden beş ülke olmuşlardır.

Devam eden yüksek devlet ihraçlarının altında yatan itici güçlerden biri, Suudi hükümetinin 2017'de başlatılan ve 2021'in sonuna kadar 98,9 milyar ABD dolarına

ulaşan "Sukuk İhraç Programı"dır. KİK devlet ihraççılarında da temel saik, altyapı ve sürdürülebilir kalkınma ile yeşil odaklı girişimlere yönelik büyük projelerin finanse edilmesidir.

Suudi Arabistan'daki toplam sukuk ihracı, 2020'de 38 milyar ABD dolarından 2021'de 49,9 milyar ABD dolarına çıkarak %31 artmıştır. Daha olgun bir sukuk piyasası olan Malezya, aynı dönemde %11 büyümüştür. Her bir pazardaki farklı olgunluk seviyelerinin yanı sıra, Suudi Arabistan'ın daha hızlı büyümesi, devlet ihraçlarının güçlü arzıyla açıklanabilir.

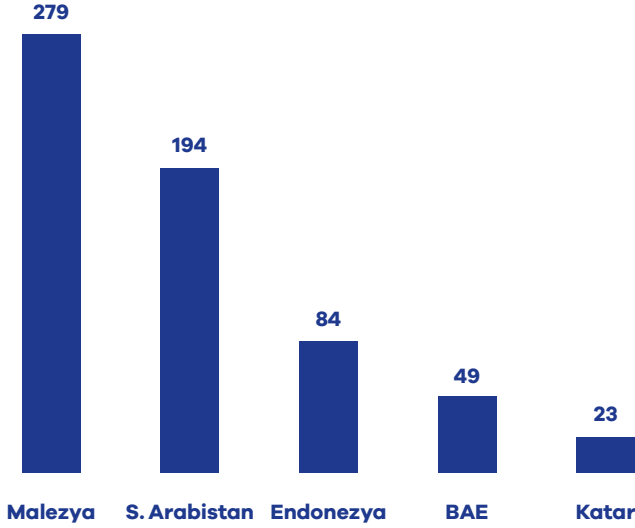
Diğer yandan, 2021'deki en büyük kurumsal sukuk ihracı olan Aramco sukuk, Suudi Arabistan'ın genel sukuk pazarındaki büyümesini desteklemiştir.

Bangladeş, Mısır, Ürdün, Maldivler, Nijerya ve Birleşik Krallık gibi çekirdek pazar dışı sukuk piyasalarındaki ihraçlar, yatırımcı talebi yüksek kalmaya devam ederken güçlü küresel ilgiye işaret etmektedir.

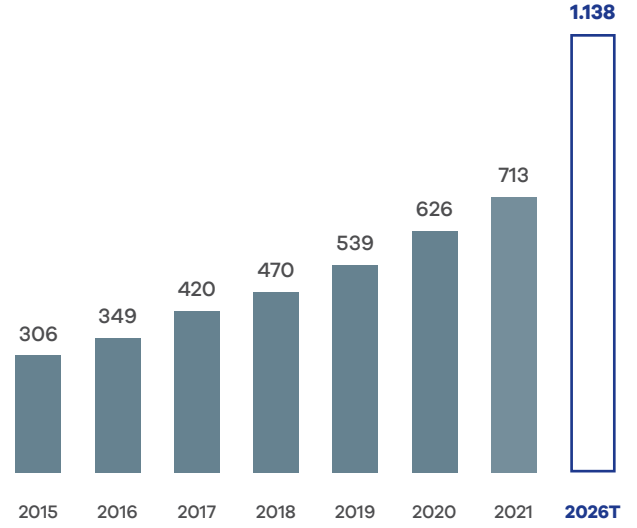
Piyasadaki çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) sukuk toplamının 16,5 milyar ABD dolarına ulaştığı 2021'de ÇSY sukuk ihracı 6 milyar ABD doları ile yeni bir zirveyi görmüştür. Başlıca ihraççılar, her biri 1 milyar ABD dolarının üzerindeki ÇSY sukukuyla Suudi Arabistan, Endonezya ve Malezya olmuştur.

ÇSY sukuk ihracında da devlet ihraçlarının hâkimiyeti sürmektedir. Söz konusu üç ülke, özellikle yeşil ve sürdürülebilirlik geçiş projelerinin finanse edilmesine yardımcı olmak için ÇSY yatırımlarının yaygınlaşması ile büyümeye devam edeceği tahmin edilen bu segmentte açık ara liderdir.

## Sukuk Varlıkları, İlk 5 Ülke (milyar ABD doları) - 2022



## Sukuk Varlıklarının Gelişimi (milyar ABD doları)



Kaynak: Refinitiv

**2022, küresel sukuk ihracı açısından ikinci rekor yılı oldu.**

Toplam ihracatla görece düşüşe rağmen, ihracat tutarı piyasa beklentilerini aşarak 2022'de 193,9 milyar dolara ulaşmış ve 2021'den sonra en yüksek ikinci yıl olmuştur.

Bu başarıya karşın, sıkı para politikaları ve yükselen faiz oranlarıyla azalan ve daha pahalı küresel likidite, sukuk mevzuatında artan karmaşıklık ve bazı çekirdek pazarlarda azalan finansman ihtiyaçları sukuk ihracılarındaki zayıflama belirtisinin başlıca nedenleridir.

İslami piyasalarda, özellikle KİK bölgesinde, önemli oran artışları ve azalan getiriler göz önüne alındığında, devletlerin ihracıları kademeli olarak azaltması beklendiğinden, bölgesel şirketler arzı artırmadıkça genel sukuk satışlarının düşeceğine dair daimi bir endişe devam etmektedir.

Özellikle ekonomik dönüşüm programlarının istikrarlı bir şekilde ilerlediği Suudi Arabistan gibi ülkelerde kurumsal firmaların ihracat hacimlerine katkı sağlamaları beklenmektedir.

Ayrıca, çekirdek İslami finans pazarlarındaki ihracılar arasında enerji geçişi ve çevresel, sosyal ve yönetim hususlarına ilişkin farkındalığın artması yoluyla devam eden bir ivme izlenmektedir.

Afrika; Gambiya, Nijerya, Tanzanya, Senegal, Mısır ve Güney Afrika'da ihracat edilen sukuklar ile adeta bir sukuk kıtası ve bu alanda kilit bir oyuncu konumuna gelmiştir.

2022 yılında sukuk ihracına tanık olan 20 ülkeden yedisi Afrika'da, 12'si Asya'da ve ikisi Avrupa'da olup, bu tablo Afrika'yı Asya'dan sonra en büyük ikinci sukuk ihracatçısı yapmaktadır.

Bununla birlikte, büyümeyi hızlandırabilecek ve süreci daha cazip hale getirebilecek dijital araçların

ve otomasyonun devreye alınması konusunda, sukuk piyasası geleneksel piyasanın gerisinde görünmektedir.

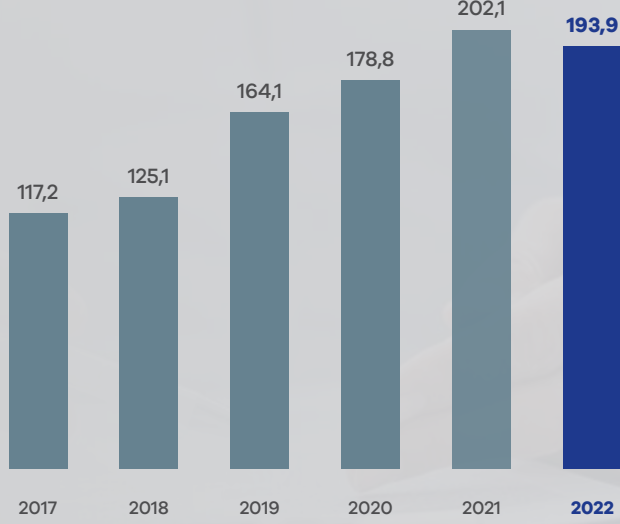
**Yeşil ve sürdürülebilirlik sukuku, ÇSY odaklı yatırımcıların yönlendirdiği taleple yeni bir zirveye ulaşmıştır.**

2022 yılında, piyasa oynaklığına rağmen yeşil ve ÇSY sukuku ihracı yıllık bazda %35'lik bir büyümeye tanık olmuş ve 8,1 milyar ABD dolarına yükselmiştir. Bu atılım, sürdürülebilir büyüme ve Afrika sukukundaki olağanüstü artıştan güç alırken, bu eğilimlerin sürekli büyümeye için uzun vadeli bir katalizör olması beklenmektedir.

Dikkate değer ihracat arasında, krallığın en büyük borç veren kurumu olan ve 2022 Ocak ayında 750 milyon ABD doları tutarında ilk sürdürülebilirlik sukukunu gerçekleştiren Suudi National Bank yer alırken; bunu, 750 milyon ABD Doları tutarında Ek Tier 1 sürdürülebilirlik Sukuku ile izleyen Riad Bank, aynı zamanda dünya çapında ilk sürdürülebilir AT1 Sukuk'a imza atmıştır.

## GLOBAL İSLAMİ FİNANS VE BANKACILIK

### Sukuk İhraçları Gelişimi (milyar ABD doları)



Kaynak: Refinitiv

Farklı pazarlarda bankalar, sürdürülebilirlik çerçevelerinin yayınlanmasının ardından ve kendi hükümetlerinin net sıfıra nasıl ulaşılacağına ilişkin vizyonları doğrultusunda ilk sürdürülebilirlik sukuklarını ihraç etmeye başlamıştır.

Bahreyn'deki Infracorp, Londra Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören bir Bahreyn kuruluşu tarafından ihraç edilen ilk yeşil sukuk olan 900 milyon ABD Doları tutarındaki sukuka imza atmıştır.

Dubai İslam Bankası, sürdürülebilir finans çerçevesinin lansmanını takiben, 750 milyon ABD doları tutarındaki ihraç ile ülkede sürdürülebilirlik sukuku ihraç eden ilk banka olmuştur.

Güney Afrika'dan Agrarius Sustainability Engineered, Afrika'nın tarım sektörü değer zincirinde Johannesburg Menkul Kıymetler Borsası'na (JSE) kote 10 milyar Rand tutarındaki ilk faizsiz finans uyumlu sürdürülebilirlik sukukunu piyasaya sürmüştür.

Türkiye şu anda Malezya, Suudi Arabistan, Endonezya'nın ardından dördüncü en büyük sukuk ihraççısı konumunda ve Kuveyt ve Pakistan'ın önüne geçmiş durumdadır.

Malezya, dünyanın en büyük sukuk ihraççısı olmaya devam ederken, Suudi Arabistan da 2022 yılında toplam ihraç ve ortalama ihraç büyüklüğü açısından ilk sırada olan ülkedir.

### Sürdürülebilirliğe yönelik düzenleyici gelişmeler sukuk piyasasını desteklemektedir.

Büyük İslami finans piyasaları, farklı düzenlemeler yoluyla sürdürülebilirliği geliştirmeye yönelik hamlelerine devam etmektedir. Örneğin, Suudi Arabistan borsası, 200'den fazla şirketten oluşan sermaye piyasasında sürdürülebilirliği artırmak için Ekim 2021'de ÇSY bilgilerini açıklama kılavuzunu yayımlamıştır. Bu, sürdürülebilirliği önemli bir dayanak olarak konumlandıran 2030 Vizyonu ile uyumludur.

Malezya'da Menkul Kıymetler Komisyonu, Sermaye Piyasası Ana Planı 3 kapsamında 2019 yılında başlatılan sürdürülebilir ve sorumlu yatırım yol haritasının bir parçası olarak, Haziran 2022'de sürdürülebilir ve sorumlu yatırımlar temalı sukuk çerçevesini lanse etmiş olup Taksonomi çerçevesini hazırlamaktadır.

Temmuz 2021'de Umman Sermaye Piyasası Kurumu, sosyal (vakıf), sürdürülebilir, yeşil ve mavi sukuk dâhil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere sürdürülebilir ve sorumlu yatırımları da kapsayacak bir sukuk düzenlemesi geliştirdiğini duyurmuştur. Yeşil sukuk için çalışan bir diğer ülke, Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi'nin Mayıs 2022'de Yeşil Sukuk Çalışma Raporunu yayınladığı Türkiye'dir. Pakistan'da Menkul Kıymetler Borsası ve Komisyonu (SECP), 2021 yılı itibarıyla yeşil sukuk için düzenleyici çerçeve çalışmasına başlamış; Özel Amaçlı Şirket (SPV)'lerin diğer borçlanma senetleri dışında sukuk ihraç etmesine izin verecek olan

**Farklı pazarlarda bankalar, sürdürülebilirlik çerçevelerinin yayınlanmasının ardından ve kendi hükümetlerinin net sifra nasıl ulaşılacağına ilişkin vizyonları doğrultusunda ilk sürdürülebilirlik sukuklarını ihraç etmeye başlamıştır.**

**Türkiye şu anda Malezya, Suudi Arabistan, Endonezya'nın ardından dördüncü en büyük sukuk ihraççısı konumunda ve Kuveyt ve Pakistan'ın önüne geçmiş durumdadır.**

Varlığa Dayalı Menkul Kıymetleştirme Yönetmeliği'ni 2022 Aralık ayında yayınlamıştır. Kuveyt Şubat 2022'de, yeşil, sürdürülebilir ve sosyal etkili sukuk da dâhil olmak üzere yeni tahvil türleri için düzenlemeler yapmıştır.

#### **İslami fonlar güçlenerek büyümektedir.**

İslami fonlar sektörü, 2021'de %34 büyüyerek yönetilen varlıklarda 238 milyar ABD dolarına ulaşırken, 2020'deki %22'lik büyümeyi de geride bırakan bir sonuç elde etmiştir. İslami fonlar toplam varlıklarda temsil ettiği %6 pay ile üçüncü büyük sektördür.

Para piyasası ve sermaye en büyük varlık sınıfları olan İslami fonlar, aslen 29 ülkede bulunan varlık yöneticileri tarafından yönetilmektedir ve bu fonların bir kısmı Lüksemburg ve Jersey gibi offshore merkezlerde yerleşiktir.

Toplam küresel İslami fonların %81 gibi önemli bir bölümü sadece üç ülkeden gelmektedir: İran, Suudi Arabistan ve Malezya.

2021'deki büyüme, dünyanın farklı yerlerinde 223 İslami fonun lansmanı ile desteklenmiştir. 115 İslami fonun lansmanı ile Malezya ilk sırada yer almıştır. Ayrıca, 17 ülkedeki İslami fonlar, en yüksek Hindistan ve Umman'da olmak üzere, yönetimindeki varlıklarda pozitif ortalama kümülatif büyüme görmüştür. Hızlı büyüyen fonların çoğu Suudi Arabistan'daki sermaye fonlarıyken bazıları neredeyse %50 büyüme gerçekleştirmiştir.

Genel olarak, İslami fonlar çoğunlukla para piyasasına ve hisse senedi fonlarına yatırım yapmıştır. Küresel tedarik zincirlerindeki kesintiler gibi belirsizlikler nedeniyle ara sıra düşüşler yaşansa da, 2021'de en fazla dayanıklılığı hisse senedi fonları göstermiştir. 2021'de pandemi hafiflerken yatırımcılar enerji gibi sektörlerle yönelmiş ve teknoloji gibi 2020'de yüksek büyüme kaydeden sektörlerden uzaklaşmıştır.

Faizsiz borsa yatırım fonları (ETF'ler), 18 milyar ABD doları yönetilen varlıklarıyla başlıca segmentlerden biri olup, son yıllarda daha fazla ilgi görmelerine rağmen varlıklarında küçülme yaşamıştır. Bunun nedeni altına yatırım yapmasıdır. 2021'de yüksek tahvil ve dolar getirisi nedeniyle çalkantılı dönem yaşayan altın, enflasyon belirsizliğinden ve piyasa dalgalanmalarından yararlanmış, 2022'de yükselen performansı ile fon varlıklarında olumlu etkisini göstermiştir.

Faizsiz ETF'ler coğrafi olarak genişlemektedir. Kanada'dan sonra Avustralya da ilk faizsiz ETF'sinin piyasaya sürülmesi için hazırlanmaktadır.

Rusya, Sberbank'ın varlık yönetimi kolu Sber Asset Management aracılığıyla ilk faizsiz ETF'sinin lansmanını yapmıştır.

Faizsiz emeklilik fonları, faizsiz yatırım fonlarına kıyasla nispeten küçük kalırken, talep eden bireyler için İslam hukukuna uygun emeklilik seçenekleri hala sınırlıdır. Refinitiv'e göre, varlık yöneticileri tarafından sağlanan İslami emeklilik fonları, 2021'in sonunda 1,1 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. Talebi karşılamak için farklı ülkelerde yeni faizsiz emeklilik fonları girişimleri izlenmektedir.

#### **İslami varlık yönetimi sektörünü şekillendiren ekosistem bazı yeni gelişmelere de tanık olmaktadır.**

2022'de, FTSE IdealRatings İslami Endeks Serisi ve IdealRatings gibi yeni İslami endekslerin lansmanı yapılmıştır. Buna ek olarak, Suudi Arabistan, 2030 Vizyonu için Mali Sektör Geliştirme Programı'nda belirtildiği gibi Krallığı küresel İslami finans merkezi haline getirmek için planlarının bir parçası olarak, ilk İslami endeksi Tadawul İslami endeksini Temmuz 2022'de lanse etmiştir.

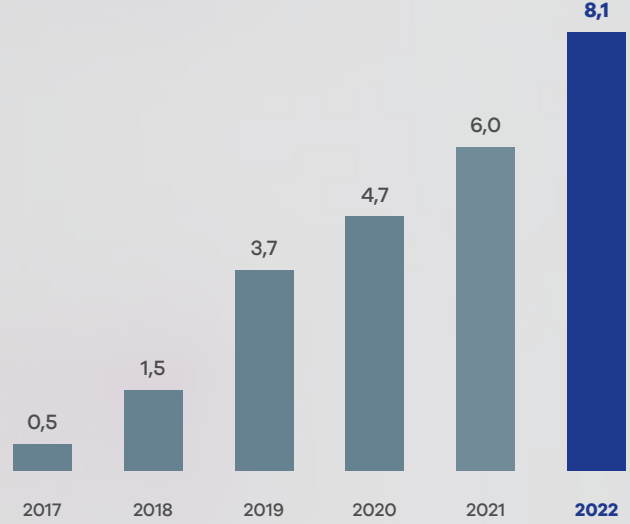
Genel olarak, bu endekslerin piyasaya sürülmesi, varlık yöneticilerinin faizsiz portföyleriyle performans karşılaştırmasına yardımcı olacak ve sektörün artan sayıda yatırımcısına fayda sağlayacaktır.

Sektör aynı zamanda büyük İslami bankaların desteklediği yeni oyuncuların girişine de tanık olmaktadır. Farklı ülkelerde ekonomik büyümenin hız kazanmasıyla, KİK'teki bazı büyük İslami finans kurumları varlık yönetimi şirketleri kurmaktadır. Nisan 2022'de Qatar Insurance Company ve QInvest, bir faizsiz varlık yönetimi şirketi kurma açıklamasının ardından, Abu Dhabi İslam Bankası varlık yönetimi şirketi kuracağını duyurmuştur.

## GLOBAL İSLAMİ FİNANS VE BANKACILIK

**Faizsiz ÇSY fonlarında yönetilen varlıklar, 2020'de 6,1 milyar ABD dolarından 2021'in sonunda 7,5 milyar ABD dolarına yükselmiştir.**

**ÇSY Sukuk İhraçları Gelişimi (milyar ABD doları)**



Kaynak: Refinitiv

### **Sukukta olduğu gibi, ÇSY fonları da İslami finansın gelişmesinde dikkate değer bir noktaya ulaşmıştır.**

Pandeminin ve iklim krizinin tetiklediği sürdürülebilirlik bilincinin etkisiyle faizsiz çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) yatırım fonları ivme kazanmış, sektörün gelişiminde kaldıraç etkisi yapmıştır.

Faizsiz ÇSY fonlarında yönetilen varlıklar, 2020'de 6,1 milyar ABD dolarından 2021'in sonunda 7,5 milyar ABD dolarına yükselmiştir.

Önemli İslami fonlara sahip Malezya'nın faizsiz ve geleneksel çözümler sunan en büyük fonu olan ve hükümetin özel sektör çalışanları için zorunlu emeklilik fonu konumundaki Çalışanlar İhtiyat Fonu'nun (EPF) 2030 yılına kadar tamamen ÇSY uyumlu bir portföy ve 2050 yılına kadar karbon

nötr bir portföy ile sürdürülebilir odaklı yatırımcılara hitap edebilir hale geleceğinin açıklanması, ÇSY fonlarının ufku açısından önemli bir örnek oluşturmaktadır.

2021'de çıkarılan sosyal sorumluluk (CSR) fonları, 2020'ye kıyasla neredeyse sabit kalarak 1,2 milyar ABD doları olmuştur. Toplam miktarın %88'ini zekât ve yardım fonları oluştururken, geri kalanı karz-ı hasen'dir. En etkin pazar olan Malezya'daki İslami bankaların dikkat çeken girişimleri arasında mikro girişimcilere vakıf, zekât ve sadaka gibi sosyal finansmanı seferber eden iTEKAD yer almaktadır. Girişim ilk olarak Mayıs 2020'de Covid-19'a karşılık başlatılmış ve iTEKAD 2.0 ile 2021'de genişletilmiştir. Program 2021'de üç İslami banka tarafından desteklenmiş ve 172 mikro girişimciye yardımcı olmuştur.

### **Küresel ekonomi sürekli kriz ortamı ile karşı karşıya...**

Sektör, pandeminin doğrudan etkilerini bertaraf edebilse de, 2022'deki diğer gelişmelerin etkileriyle birlikte zorlu bir sınavla daha karşı karşıyadır.

Rusya'nın Ukrayna'yı işgali, hem Brent hem de WTI fiyatlarının varil başına 100 ABD dolarının üzerine çıkmasına neden olmuştur. Yılsonuna doğru biraz durulsa da artan enerji fiyatlarının etkisi hissedilmeye devam etmektedir.

2022'de İslami finans oyuncularını, artan emtia fiyatları nedeniyle bazı ekonomilerde orantısız enflasyonla mücadele ederken; enflasyonla mücadelede merkez bankalarının başvurulan sıkı para politikası ve agresif faiz artırımını, finansman işlemlerini sektöre uğratmıştır.

## İFDI, küresel İslami finans endüstrisinin varlıklarının 2026'ya kadar 5,9 trilyon ABD dolarına ulaşacağını öngörmekte olup, bunun başlıca itici güçleri faizsiz bankalar ve sukuk olacaktır.

İslami finansın sistemik bir öneme ulaştığı Malezya, BAE ve Suudi Arabistan gibi ülkeler de politika faiz oranlarını yükseltmiştir. BAE ve Suudi Arabistan da para birimlerini ABD dolarına sabitleyen ülkelerdir.

2022 yılının başından bu yana İslami finans sektörü İran, Pakistan, Sudan ve Türkiye gibi bazı büyük faizsiz finans piyasalarının para birimlerindeki değer kaybından etkilenmiştir.

2022'yi tamamlarken, ekonomiler hala enerji fiyatlarını etkileyen ve dünya tedarik zincirinde kesintilere yol açan, Rusya- Ukrayna savaşından darbe almaya devam etmekte; enflasyon aynı zamanda çoğu ülke için önemli bir endişe kaynağı olmayı sürdürmektedir.

İFDI, küresel İslami finans endüstrisinin varlıklarının 2026'ya kadar 5,9 trilyon ABD dolarına ulaşacağını öngörmekte olup, bunun başlıca itici güçleri faizsiz bankalar ve sukuk olacaktır.

İslami finansta, birkaç büyük ölçekli ulusal plan ve gelişim yol haritası sektöre ivme kazandıracaktır. Bunlar arasında Afganistan, Brunei, Endonezya, Kazakistan, Labuan, Malezya, Umman, Pakistan ve Suudi Arabistan yer almaktadır.

İslami bankacılığın ve tekâfülün büyümede başı çektiği Kuzey Afrika'daki önemli gelişmeler, İslami finansın ileri atılımlarına da katkıda bulunacaktır.

Dikkat edilmesi gereken diğer bölge, 2021'de en hızlı büyüyen İslami bankacılık pazarlarından biri olan Tacikistan gibi ülkelerin tekâfül sektörünü başlatacağı Orta Asya'dır. Bölgede, Kazakistan da başta fintekler olmak üzere banka-dışı finans kuruluşlarındaki güçlü büyüme ile İslami finans alanını hızla genişletmektedir.

Yeşil ve ÇSY sukuku trendinin ivmelenmesi, Suudi Arabistan'ın sukuk pazarındaki varlığının güçlenmesi, Afrika'nın sukuktaki yükselişinin sürmesi ve piyasada yeni oyuncuların ortaya çıkışının 2023'te sukuk piyasasının görünümündeki ana hatlar olması beklenmektedir.

Enflasyonist baskılar gösterge oranlarını ve finansman maliyetini yükselterek sukuk arzına olumsuz yansımaktadır. Diğer yandan, petrol fiyatlarının yükselmesi halinde KİK piyasalarında kısa vadede ihraçlarda yavaşlama ihtimaline karşılık, Malezya ile Endonezya ve Pakistan gibi diğer temel İslami finans piyasalarındaki bütçe baskıları önümüzdeki dönemde de sukuk talebi artışına olumlu etki yapacaktır.

Sürdürülebilirlik temalı tahvillerin ve sukukun, özellikle de yeşil sukukun ivme beklentisinin temelinde, birçok şirketin karbonsuzlaşma planlarını uygulamaya koyması ve yeşil projelerin finansman gereksinimi yer almaktadır.



KİK ve diğer MENA bölgelerindeki devlet bağlantılı kuruluşlar ve bankalar, Mısır'daki COP27'nin ardından ve BAE'deki COP28'in öncesinde bu alandaki çabalarını artırmaktadır.

Refinitiv verilerine göre, sukuk ihracının 2027 yılına kadar 257 milyar ABD dolarına ulaşacağı ve önümüzdeki birkaç yıl için piyasanın sağlıklı bir görünüme sahip olacağı öngörülmektedir.

## KATILIM BANKACILIĞI SEKTÖRÜ

# 1.187,6 milyar TL

### Katılım Bankaları Toplam Aktifleri

**Günümüzde dünya bankacılığında giderek büyüyen ve İslami esaslar doğrultusunda faaliyet gösteren katılım bankaları, faizsiz finansman modelleri ile âtil fonların ekonomiye kazandırılmasına destek olmakta ve ekonomik gelişmeye katkı sağlamaktadır.**



faizin gelir dağılımını bozucu etkileri nedeniyle katılmak istemeyen birey ve toplumların finans sistemine katılımı noktasında faizsiz bankacılık veya katılım bankaları ile önemli bir alternatif sunulmaktadır.

Katılım bankaları; finansal sistemin diğer aktörleri gibi mali sektör içinde yer alan, reel ekonomiyi finanse eden ve bankacılık hizmetleri sunan kuruluşlardır. Ancak, katılım bankalarının ortaya çıkış ve var oluş nedeni, hiçbir faaliyet ve hizmet karşılığında "faiz" olgusuna yer vermemesi, bir başka ifade ile "faizsizlik" prensibidir. Bu prensip; tasarruf sahiplerinden fon toplarken herhangi bir sabit getiri sağlama sözünü vermeme, fon kullanırken ise; doğrudan nakdi ödeme yerine ihtiyaç duyulan emtiayı peşin alıp vadeli satmak, kiralamak veya iş sahibiyle proje bazında ortaklık oluşturma esasına dayanmaktadır.

Günümüzde dünya bankacılığında giderek büyüyen ve katılım finans esasları doğrultusunda faaliyet gösteren katılım bankaları, faizsiz finansman modelleri ile âtil fonların ekonomiye kazandırılmasına destek olmakta ve ekonomik gelişmeye katkı sağlamaktadır.



#### **Üretime ve reel ekonomiye katkı misyonu ile katılım bankaları finansal sistemin vazgeçilmez unsurlarındandır.**

Küreselleşen ve giderek büyüyen ekonomik sistemin temel dayanaklarının başında, sağlıklı ve güçlü bir finansal sistem ve bankacılık sistemi bulunmaktadır. Tasarrufların değerlendirilmesi, toplanan kaynakların ekonomiye finansman desteği olarak sunulması ve ekonomik faaliyetler sürecinde finansal işlemlerin gerçekleştirilmesine aracılık edilmesi, bankacılık sistemini oluşturan faaliyetlerdir. İçinde faiz unsurunu da barındıran bu faaliyetlere dini hassasiyetler ya da





**Türkiye’de katılım bankacılığı faaliyetleri, 1983 yılında Bakanlar Kurulu kararı ile başlamıştır.**

**Katılım bankaları, faizsiz finansman modelleri ile âtıl fonların ekonomiye kazandırılmasına destek olmaktadır.**



### **Faizsizlik**

**Katılım bankaları, finansal sistemin diğer aktörleri gibi mali sektör içinde yer alan, reel ekonomiyi finanse eden ve bankacılık hizmetleri sunan kuruluşlardır.**

Katılım bankalarının ortaya çıkış ve var oluş nedeni, hiçbir faaliyet ve hizmet karşılığında “faiz” olgusuna yer vermemesi, bir başka ifade ile “faizsizlik” prensibidir.

Türkiye’de katılım bankacılığı faaliyetleri, 1983 yılında Bakanlar Kurulu kararı ile “Özel Finans Kurumları” kurulmasına izin verilmesinden 1 yıl sonra başlamış, 1990’lı yıllarda ivme kazanmış ve 1999 yılında Bankalar Kanunu kapsamına alınmıştır.

2005 yılında 5411 sayılı Bankacılık Kanunu’nun yayımlanmasıyla birlikte sektörde 20 yıldan fazla bir süredir faaliyet gösteren Özel Finans Kurumları isim değiştirerek Katılım Bankası’na dönüşmüştür.

2000’li yıllar ile birlikte hem ulusal hem de küresel düzeyde organizasyonel ve yapısal gelişim süreçleri geçiren katılım bankacılığı, katılım finans faaliyetlerinin finansal ürünler geliştirme, portföy yönetimi ve bireysel emeklilik gibi alanlara da yayılması ile daha nitelikli ve stratejik bir konuma gelmiştir. 2010’lu yılların ortalarından itibaren kamu girişimlerinin de eklenmesiyle katılım bankacılığı sektörü giderek istikrarlı büyüme ivmesi kazanmıştır.



## KATILIM BANKACILIĞI SEKTÖRÜ

**Katılım bankacılığı;  
varlığa dayalı olması  
ve risk paylaşımını  
esas alması nedeniyle  
sistemik risklerin  
azaltılması ve reel  
sektör ile finansal kesim  
arasında yakın ilişki  
kurulması açısından  
çok önemli bir alternatif  
ortaya koymaktadır.**



## Türkiye’de 2022 yıl sonu itibarıyla 6 katılım bankası faaliyet göstermektedir.



**2015 yılında, katılım bankacılığının sektörden aldığı payı artırmak amacıyla ilk kamu katılım bankası olarak Ziraat Katılım kurulmuştur.**

Türkiye’deki ilk katılım bankası (o zamanki adıyla Özel Finans Kurumu) 1984 yılında kurulan Albaraka Türk Katılım Bankası’dır. Devamında, Kuveyt Türk 1989’da, Türkiye Finans ise 2005 yılında kurulmuştur. Her üç katılım bankasının da ana ortaklarını yabancılar oluşturmaktadır.

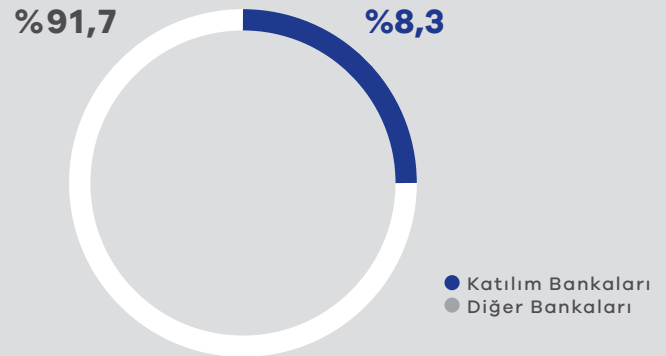
2015 yılında siyasi otorite, katılım bankacılığının sektörden aldığı payı artırmak amacıyla ilk kamu katılım bankası olan Ziraat Katılım’ı kurmuştur. Akabinde aynı yıl içinde Vakıf Katılım kurulmuş, faaliyet izni 2016 yılında verilmiştir. 2019 yılında sektöre yeni bir kamu katılım bankası daha girmiş, özellikle konut sektöründe faaliyet göstermek

amacıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası kurulmuştur.

Katılım bankacılığı; varlığa dayalı olması ve risk paylaşımını esas alması nedeniyle sistemik risklerin azaltılması ve reel sektör ile finansal kesim arasında yakın ilişki kurulması açısından çok önemli bir alternatif ortaya koymaktadır. Konvansiyonel bankacılığa göre çok daha yeni sayılabilecek katılım bankacılığı son yıllarda yakaladığı hızlı bir büyüme ivmesini sürdürmeyi ve finansal sistem içindeki payını hak ettiği yere getirmeyi hedeflemektedir.

Konvansiyonel bankacılığa göre çok daha yeni sayılabilecek katılım bankacılığı son yıllarda yakaladığı hızlı bir büyüme ivmesini sürdürmeyi ve finansal sistem içindeki payını hak ettiği yere getirmeyi hedeflemektedir.

### Katılım Bankalarının Finansal Sistem İçindeki Payı (31.12.2022)



## KATILIM BANKACILIĞI SEKTÖRÜ

Sadece kâra odaklı iş modellerinin ivme kaybettiği yeni dönemde, katılım finans sistemi sahip olduğu özgün yapısı ile süregelen mevcut ekonomiler içerisinde sürdürülebilir ve yenilikçi bir alternatif olma konumunu sağlamlaştırmıştır. Üretime ve reel ekonomiye katkı yapma misyonu ile katılım finans sektörünün sürdürülebilir finans modellerini sahiplenmesinin, ülkemizdeki sosyal ve ekonomik yapılar üzerinde dönüştürücü bir etkiye sahip olacağı öngörülmektedir.

### Sayılarla Katılım Bankaları

2022 yıl sonu itibarıyla Türkiye’de katılım bankacılığı sektörü 6 banka ile hizmet vermektedir. Albaraka Türk, Kuveyt Türk, Türkiye Finans, Ziraat Katılım, Vakıf Katılım ve Emlak Katılım Türkiye’de faaliyette bulunan 6 katılım bankasının yurt içi ve yurt dışı toplam şube sayısı %5,2 artışla 2022 yılında 1.379’a yükselmiştir. Katılım bankalarının şube sayısı bankacılık sektörü toplam şube ağının %12,5’ini meydana getirmektedir. 2022 yıl sonu itibarıyla katılım bankalarının toplam çalışan sayısı bir önceki yıla göre %4,2 oranında artarak 17.868 kişi olmuştur.



### Katılım Bankaları Şube ve Personel Sayısı Gelişimi (2012-2022)

Yıllar	Şube Sayısı	Büyüme (%)	Personel Sayısı	Büyüme (%)
2012	828	21	15.356	11
2013	965	17	16.763	9
2014	990	2	16.270	(3,1)
2015	1.080	9	16.554	1,7
2016	959	(11,2)	14.467	(12,6)
2017	1.032	8	15.029	3,9
2018	1.122	8,7	15.654	4,2
2019	1.179	5,1	16.040	2,5
2020	1.255	6,4	16.849	5,0
2021	1.311	4,5	17.147	1,8
2022	1.379	5,2	17.868	4,2

Kaynak: BDDK

## Katılım Bankacılığı özgün yapısı ile yenilikçi bir alternatif

### Mevcut 6 Katılım Bankası'nın 2022 İnternet Bankacılığı Verileri

Aktif Müşteri (adet)	200.400
İşlem Hacmi (milyon TL)	737.971

Kaynak: TKBB

### Mevcut 6 Katılım Bankası'nın 2022 Mobil Bankacılık Verileri

Aktif Müşteri (adet)	4.226.099
İşlem Hacmi (milyon TL)	2.157.649

Kaynak: TKBB

### Mevcut 6 Katılım Bankası'nın Alternatif Dağıtım Kanalları Verileri

Ürün/Hizmet (adet)	2020	2021	2022
ATM	2.296	2.344	2.263
Kredi Kartı	1.241.894	2.037.383	2.344.693

Kaynak: TKBB

### Katılım bankaları

#### İnternet Bankacılığı İşlem Hacmi

**737.971**  
(milyon TL)

#### Mobil Bankacılık İşlem Hacmi

**2.157.649**  
(milyon TL)

#### Kredi Kartı Adedi

**2.344.693**  
(adet)

## KATILIM BANKACILIĞI SEKTÖRÜ

### Mevcut 6 Katılım Bankası'nın 2022 Uzaktan Müşteri Kazanımı Aylık Gelişimi

	Başvuru Sayısı	Kazanılan Müşteri Sayısı	Başarı Oranı (%)
Ocak	33.641	15.644	46,5
Şubat	28.561	11.728	41,1
Mart	32.857	15.915	48,4
Nisan	31.691	14.752	46,5
Mayıs	32.676	15.945	48,8
Haziran	29.842	14.232	47,7
Temmuz	27.557	13.159	47,8
Ağustos	36.771	15.842	43,1
Eylül	54.078	22.913	42,4
Ekim	49.448	21.558	43,6
Kasım	55.200	24.051	43,57
Aralık	59.822	26.599	44,46

Kaynak: TKBB

### Katılım bankaları Türkiye ekonomisine katkısını artırmayı 2022 yılında da sürdürmüştür.

Katılım bankaları, ekonomik büyümeye çok yönlü katkıda bulunmaya 2022 yılında da devam etmiştir. Katılım bankaları; finansal sistem içerisine alınamayan âtil fonların sisteme kazandırılması, gelir dağılımını düzenleyici etkileri, kayıt dışı ekonomik faaliyetlerin kayıt altına alınması, reel sektöre kaynak aktarılması ve istihdamın artırılmasındaki rolleriyle bankacılık sisteminin gelişmesinde giderek daha fazla paya sahip olmaktadır.

2022 yılında katılım bankalarının toplam aktif, mevduat ve kredi büyüklüğü rakamları ve sektör paylarında önemli oranda artış kaydedilmiştir.

Türkiye'de faaliyet gösteren 6 katılım bankasının konsolide olmayan toplam aktif büyüklüğü 2022 yılında bir önceki yıla göre %65,6 artışla 1.187,6 milyar TL'ye çıkmıştır.

Katılım bankalarının net dönem kârı, 2022 yılında %442,9 oranında artarak 29,7 milyar TL olarak kaydedilmiştir. Özkaynak toplamı ise %132,3 artışla 84,3 milyar TL'ye yükselmiştir.

### Katılım Bankalarının Başlıca Göstergeleri (milyon TL)

	2021	2022	Değişim (%)
Toplam Toplanan Fonlar	556.418	891.066	60,1
- Toplanan Fonlar TL	148.867	454.852	205,5
- Toplanan Fonlar YP	318.294	337.800	6,1
-Toplanan Fonlar Kıymetli Maden	89.257	98.414	10,3
Kullandırılan Fonlar*	369.353	643.814	74,3
Toplam Aktifler	717.338	1.187.613	65,6
Özkaynaklar	36.310	84.334	132,3
Net Kâr	5.468	29.686	442,9

\*Takipteki alacaklar hariç tutulmuştur. Reeskontlar, finansal kiralama alacakları dâhil edilmiş, bankalara kullandırılan krediler hariç tutulmuştur.

Kaynak: BDDK

**Türkiye'de faaliyet gösteren 6 katılım bankasının konsolide olmayan toplam aktif büyüklüğü 2022 yılında bir önceki yıla göre %65,6 artışla 1.187,6 milyar TL'ye çıkmıştır.**

**Katılım bankalarının net dönem kârı, 2022 yılında %442,9 oranında artarak 29,7 milyar TL olarak kaydedilmiştir. Özkaynak toplamı ise %132,3 artışla 84,3 milyar TL'ye yükselmiştir.**



Katılım bankaları, ülkemizde istihdam ve üretimin artırılmasında önemli role sahip KOBİ'lere uygun koşullarda nakdi ve gayrinakdi finansman desteği sağlamayı 2022 yılında da sürdürmüşlerdir. Katılım bankaları ayrıca, bu işletmelere, finansal kiralama ve diğer yöntemlerle uygun koşullarda yatırım malları temin ederek üretimi desteklemektedir. KOBİ'lere destek fonksiyonlarını en etkin biçimde yerine getirmekte olan katılım bankaları bu doğrultuda yürüttükleri çalışmalarla finansmana erişim güçlüklerinin ortadan kaldırılmasına katkıda bulunmayı ve ülke ekonomisine değer katmayı hedeflemektedirler.

Katılım bankalarının toplam KOBİ niteliğindeki müşteri sayısı, KOBİ tanımının genişletilmesinin de etkisiyle Aralık 2022 itibarıyla 161.180 olmuştur. Toplam nakdi ve gayrinakdi KOBİ kredileri 2021 yılındaki 133.621 milyon TL seviyesinden %181,7 artış göstererek 2022 yıl sonunda 376.463 milyon TL'ye yükselmiştir\*.

\* Kaynak: BDDK



#### Katılım Bankalarının Aktif Gelişimi ve Sektör İçindeki Payı (milyon TL, 2017-2022)

	Toplam Aktifler	Değişim (%)	Sektörel Pay (%)
2017	160.136	20,5	4,9
2018	206.806	29,1	5,3
2019	284.459	37,5	6,3
2020	437.119	53,7	7,2
2021	717.338	64,1	7,8
2022	1.187.613	65,6	8,3

Kaynak: BDDK

**Katılım bankaları, 2013-2022 yılları arası gerçekleştirdikleri sukuk ihraçları ile toplam 308.960.888.000 TL tutarında fon toplamışlardır.**

2022 yılında Kuveyt Türk, 384,6 milyar TL ile Türkiye'nin en büyük aktif toplamına sahip katılım bankası olmayı sürdürürken, bu bankayı 213,3 milyar TL ile Ziraat Katılım ve 188,1 milyar TL ile Vakıf Katılım izlemiştir. Türkiye Finans, Albaraka Türk ve Emlak Katılım'ın aktif büyüklükleri sırasıyla 152,8 milyar TL, 146,3 milyar TL ve 100,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

**Katılım bankaları arasında 2022 yılında en yüksek net kârı 14.043,4 milyon TL ile Kuveyt Türk elde ederken, onu 4.735,8 milyon TL ile Vakıf Katılım, 3.840,3 milyon TL ile Ziraat Katılım, 2.904,1 milyon TL ile Türkiye Finans, 2.809,9 milyon TL ile Emlak Katılım ve 1.365,5 milyon TL ile Albaraka Türk izlemiştir.**

**Katılım bankaları, gerçekleştirdikleri sukuk ihraçlarıyla ülkemize önemli miktarda sermaye girişine aracılık etmektedir.**

Sukuk; İslam hukukuna uygun bir ticari işleme katılma imkânı sunan ve bu ticari işlemde kaynaklanan gelirden pay sahibi olmayı sağlayan sertifikalara verilen addır. Bu sertifikalar temsil ettikleri varlığa bağlı olarak ikinci elde alınıp satılabilme olanağına da sahiptirler.

Katılım bankaları, 2013-2022 yılları arası gerçekleştirdikleri sukuk ihraçları ile toplam 308.960.888.000 TL tutarında fon toplamışlardır.

Katılım bankalarının 2022 yılında ihraç etmiş oldukları sukuk işlemlerinin toplam hacmi 82,98 milyar TL seviyesindedir. Sukukta en fazla tercih edilen yapılar yönetim sözleşmesine dayalı ve hibrit yapı olmuştur.

Türkiye, 2022 yılında Malezya, Suudi Arabistan, Endonezya ve Kuveyt ile birlikte en fazla sukuk ihracı gerçekleştiren 5 ülke arasında yer almıştır.

## KATILIM BANKACILIĞI SEKTÖRÜ

### Dijitalleşme sektörün gelişiminde önemli bir eşiktir.

Teknoloji odaklı finansal çözümler, katılım bankacılığı sektörünün odaklarından birisi haline gelmiş, 2022 yılı katılım bankalarının dijital atağa kalktığı bir yıl olmuştur. Katılım bankaları, İslami prensiplere uygun ürünlerini sunarken, yeni nesil beklenti ve ihtiyaçları karşılayacak teknolojik ilerlemeler ile müşteri deneyimlerini geliştirmeyi ve dijital hizmet seviyelerini artırmayı hedeflemektedir.

Müşterilerin dijital kanallar üzerinden finansal hizmetlere erişimini sağlamak amacıyla teknolojik ve finansal bilgi birikimlerini artırmak, kurumların ortak amacı haline gelirken, güncel teknolojileri kullanarak uzaktan erişimle müşteri ediniminin, gerek teknolojik gerekse yasal altyapısı hazırlanarak Mayıs 2021 itibarıyla bankalar tarafından devreye alınması, müşteri portföylerinin gelişimi ve hizmet etkinliğine önemli bir ivme kazandırmıştır.

Katılım bankaları uzaktan müşteri edinimi olanağını, dijital donanımları ve organizasyonel hazırlıklarıyla çok verimli bir açılım olarak değerlendirmiş; uygulamanın başlamasından bugüne, bu kanaldan kaydettikleri müşteri sayısını sürekli olarak artırma başarısını göstermiştir.

Artan dijital imkânların katılım bankalarının etkin kullanımı ve açık bankacılık uygulamalarının fintek ekosisteminin desteğiyle yaygınlaşması, sektörün gelişiminde önemli bir eşiktir.

Türkiye'deki fintek yatırımları 2022 yılında rekor seviyeye ulaşırken, devletin ve düzenleyici kurumların desteği ve yönlendirmesi de bu alandaki gelişim açısından önem taşımaktadır. Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi tarafından hazırlanan "Ulusal Fintek



### 2021 yılı sonunda yayınlanan Dijital Bankaların Faaliyet Esasları ile Servis Modeli Bankacılığı Hakkında Yönetmelik aracılığıyla Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından 2022 yılında üç yeni katılım esaslı dijital bankanın kuruluşuna izin verilmiştir: Hayat Finans Katılım, Kasa Katılım Bankası ve TOM Katılım Bankası.

Strateji Belgesi'nin, Türk fintek ekosisteminin uluslararası arenada öne çıkması ve hak ettiği yere gelmesini amaçlayan bir yol haritası olarak işlev görmesi beklenmektedir.

2021 yılı sonunda yayınlanan Dijital Bankaların Faaliyet Esasları ile Servis Modeli Bankacılığı Hakkında Yönetmelik aracılığıyla Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından 2022 yılında üç yeni katılım esaslı dijital bankanın

kuruluşuna izin verilmiştir: Hayat Finans Katılım, Kasa Katılım Bankası ve TOM Katılım Bankası.

Söz konusu katılım bankalarının sisteme dâhil edilmesi ile katılım bankalarının Türk bankacılık sektöründeki pazar payının artırılması, ürün ve hizmet çeşitliliği ile müşteri ve dağıtım kanalları açısından finansal kapsayıcılığın genişletilmesi hedeflenmektedir.



### Katılım bankacılığı, 2025 yılında %15 pazar payı hedefine güçlü adımlarla yaklaşmaktadır.

Ülkemizin katılım bankacılığı alanında bölgenin en büyük ve dünyanın sayılı merkezleri arasında yer alması öncelikli hedefler arasında bulunmaktadır.

Türkiye’de uygulanan politika ve düzenlemeler katılım bankacılığına büyük ivme kazandırmakta, katılım finans ürün ve hizmetleri devlet desteklerinin de etkisiyle giderek çeşitlenmektedir.

Bu kapsamda yenilikçi, kapsayıcı ve dinamik bir katılım bankacılığı ekosisteminin oluşturulmasına yönelik çalışmalar yapılmakta, risk paylaşımına dayalı yeni ürünler geliştirilmekte, katılım finansı alanında önemli ülke, kurum ve kuruluşlarla stratejik iş birlikleri kurulmaktadır.

İstanbul Finans Merkezi projesi ile ülkemizin dünyanın sayılı finans merkezleri arasında yer alması hedeflenmektedir. Bu kapsamda atılacak doğru adımlar ve oluşturulacak sağlam kurumsal yapı ile İstanbul’un sadece bir finans merkezi değil aynı zamanda faizsiz finansın da merkezi olacağı öngörülmektedir. Katılım finans alanında Türkiye’nin ilk ulusal strateji belgesi olan Katılım Finans Strateji Belgesi, Türkiye’yi katılım finansın lider ülkesi olarak konumlandırmak için bir yol haritası niteliği taşımakta, Türkiye Ekonomi Modeli’ni de etkin biçimde desteklemektedir.

TKBB tarafından yayınlanan sektörün 2021-2025 dönemini kapsayan stratejik yol haritası güncellenmiş olup, “iletişim”, “ekosistem”, “ürün çeşitliliği”, “standartlar ve yönetim”, “dijital” ve “yetkinlik inşası” olmak üzere 6 temel stratejik hedef belirlenmiştir.

Katılım bankacılığının 2025’e kadar odaklanacağı konuların başında, dijital dönüşümün itici gücüyle hizmetlerin yaygınlaştırılması ve müşteri deneyiminin yukarı taşınması, uzaktan müşteri ediniminin etkin kullanılması ve finansal okuryazarlığın artırılması ile müşteri sayısında kazanımlar elde etmek gelmektedir.

Dijital katılım bankalarının da katılım bankacılığı ekosistemine dâhil olmasıyla birlikte 2023’te sektörün pazar payının çift haneye taşınması ve %10,6’ya yükseltilmesi hedeflenmektedir. Sektörün 2025 yılı hedefi ise %15’lik pazar payı ve 1,77 trilyon TL aktif büyüklüğe ulaşmaktır.

### Uzaktan Müşteri Kazanımı İstatistikleri Bankacılık Sektörü

Bankalarca Kullanılacak Uzaktan Kimlik Tespiti Yöntemlerine ve Elektronik Ortamda Sözleşme İlişkinin Kurulmasına İlişkin Yönetmelik’in uygulanmaya başlandığı Mayıs 2021 döneminden Aralık 2022’ye kadar geçen sürede toplam başvuru ve müşteri kazanımı istatistikleri aşağıdaki gibidir:

	BAŞVURU SAYISI	KAZANIM SAYISI	BAŞARI ORANI	ŞUBEDEN KAZANIM
<b>BANKACILIK SEKTÖRÜ</b>	<b>14.840.867</b>	<b>4.698.358</b>	<b>%32</b>	<b>18.063.408</b>
<b>MEVDUAT BANKALARI</b>	<b>14.192.016</b>	<b>4.404.998</b>	<b>%31</b>	<b>16.480.256</b>
<b>KATILIM BANKALARI</b>	<b>651.936</b>	<b>293.216</b>	<b>%45</b>	<b>1.583.152</b>
<b>KATILIM BANKALARI PAYI (%)</b>	<b>%4</b>	<b>%6</b>		<b>%9</b>

Uzaktan müşteri kazanımı oranı; Uzaktan kazanılan müşterileri sayısının, şube+ uzaktan müşteri kazanım sayısına oranıdır. Şubeden müşteri kazanımları bankaların uzaktan müşteri uygulamasına başladığı tarihlerden itibaren alınmaktadır.

## DANIŞMA KURULU

**Katılım bankacılığı meslek ilke ve standartlarını belirlemek amacıyla 2018 yılında Birlik nezdinde kurulan Danışma Kurulu, kuruluşundan bu yana sektöre yönelik kararlar alma ve standart hazırlama faaliyetlerini sürdürmektedir.**

### Toplantılar

Danışma Kurulu, düzenli olarak bir araya gelerek, katılım bankacılığı sektörünün ihtiyaçlarına uyumlu bir gündemle toplantılar yapmaktadır. Birincil önceliği katılım finans standartlarını hazırlamak olan Kurul, katılım bankalarının ve bazı kamu kurum ve kuruluşlarınınca yöneltilen talep/sorular kapsamında kararlar almakta ve görüş bildirmektedir. Kurul, 2022 yılı içerisinde kırk dört toplantı gerçekleştirmiş ve 26 adet karar almıştır.





## KATILIM BANKALARI

alBaraka 

 EmlakKatılım

 KUVAYTÜRK

Türkiye  
Finans 

 VAKIF  
KATILIM

 Ziraat Katılım



## ALBARAKA TÜRK GENEL MÜDÜRÜ'NÜN DEĞERLENDİRMESİ

**1,26** trilyon TL  
Katılım Bankaları Aktif Büyüklüğü



**Katılım bankaları, 2022 yılında bankacılık sektörünü geride bırakan büyüme performansı gösterdi. Yıllık %66 oranında artış gösteren katılım bankaları aktif büyüklüğü Şubat sonu itibariyle 1,26 trilyon TL'ye ulaştı.**

2022 yılında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası politika faizini Ağustos-Kasım ayları arasında kademeli olarak %14'ten %9'a indirdi. Ülkemizi etkileyen deprem felaketinin ardından ekonomik aktiviteyi hızlandırmak için Merkez Bankası politika faizini 50 baz puan indirerek %8,5'e çekti.

2022 yılında küresel ekonominin gündeminde yüksek enflasyonla mücadele ve sıkılaştıran para politikaları yer aldı. Pandemi döneminde küresel talepteki daralmaya bağlı olarak değer kaybeden emtialar, ekonomilerin tekrardan açılmasıyla yükseliş patikasına geçerek enflasyon endişelerine neden olmuştu. 2021 yılında genel kanı enflasyondaki yükselişin geçici olduğu yönünde olsa da 2022 Şubat'ta Rusya-Ukrayna savaşının patlak vermesiyle enflasyon ivme kazandı. 2020 ve 2021 yılında uygulanan para politikalarının enflasyonu artırmaması beklenirken emtia şokunun eklenmesiyle 2022'de küresel merkez bankaları tarihin en yüksek faiz artışlarını yaptı.

2022 yılında küresel ekonomide olduğu gibi Türkiye'nin de en önemli gündemi yüksek enflasyon oldu. Yıl içerisinde yüksek seyreden enflasyon, güçlü baz etkileri, döviz kurundaki dalgalanmanın azalması ve küresel emtia fiyatlarındaki yavaşlamanın da yardımıyla gerileyerek Mart ayında %50,51'e düştü. Büyüme tarafında ise Türkiye ekonomisi 2022'de beklentileri aşan bir performans göstererek %5,6 oranında genişledi. Büyümede yıl genelinde özel tüketim harcamaları ve ihracat kalemlerinin öncülüğünde gerçekleşirken yılın son çeyreğinde Avrupa'da düşen talebin de etkisiyle ihracat rakamlarında yavaşlama gözlemlendi. 2023 yılında ise ülkemizde Şubat ayında meydana gelen deprem felaketlerinin etkisiyle büyüme beklentileri de aşağı yönlü revize edildi.

Bankacılık sektörü, 2022 büyümesinin en önemli aktörlerinden biri oldu. 2022 yılında kredi büyümesi ile reel sektörü destekleyen bankacılık sektörünün toplam aktifleri 2021 yıl sonuna göre %55,7 artarak 14,3 trilyon TL'ye, net dönem kârı ise %360 üzerinde artarak 432 milyar TL'ye ulaştı. 2023 Şubat ayında ise sektörde toplam aktifler yıllık %58,5 artışla 15 trilyon TL'yi aşarken yılın iki ayında elde edilen net kâr ise 65 milyar TL'ye ulaştı. 2022 yılında bankacılık sektörünün aktif kalitesinde de olumlu gelişmeler yaşanmış, yıl başındaki %3,13 olan takibe dönüşüm oranı Aralık ayında %2,1'e 2023 Şubat'ta ise %1,93'e geriledi. 2021 sonunda %79,8 olan üçüncü aşama krediler için karşılık oranları Şubat sonu itibariyle %87,5'e yükseldi. Bankacılık sektörü bilançosunu büyütürken aktif kalitesini iyileştirmiş ve kârlılığını daha da güçlendirmiştir.



<b>Kuruluş Yılı</b>	1985
<b>Albaraka Grubu B.S.C</b>	%45,09
<b>Dallah Al Baraka Holding CO B.S.C</b>	%8,3
<b>Diğer</b>	%46,61
<b>Yerli Ortaklar</b>	%0,95
<b>Halka Açık</b>	%36,93
<b>Toplam</b>	%100,00
<b>Genel Müdür</b>	Malek Khodr Temsah
<b>Genel Merkez Adresi</b>	Saray Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi, No: 6, 34768, Ümraniye/İstanbul
<b>Telefon</b>	0216 666 01 01
<b>Faks</b>	0216 666 16 00
<b>Web Adresi</b>	www.albaraka.com.tr
<b>Teleks</b>	27061 abrt tr - 26459 albt tr
<b>SWIFT Kodu</b>	BTFH TR IS
<b>Şube Sayısı</b>	225 (31.12.2022)
<b>Personel Sayısı</b>	2.695 (31.12.2022)

**2022 yıl sonu itibarıyla Albaraka Türk olarak kârımızı geçen yılın aynı dönemine göre %1.212 artırarak 1,37 milyar TL'ye çıkarırken ve kâr payı gelirlerimizi %120 artarak 11,1 milyar TL'ye ulaştırdık. Diğer taraftan aynı dönemde Bankamızın ödenmiş sermayesini 1,35 milyar TL'den 2,5 milyar TL'ye yükselterek sermaye görünümümüzü güçlendirdik.**

Bu dönemde katılım bankaları ise bankacılık sektörünü geride bırakan bir büyüme performansı gösterdi. 2022'de yıllık %66 oranında artış gösteren katılım bankaları aktif büyüklüğü Şubat sonu itibarıyla 1,26 trilyon TL'ye ulaştı. 2022 yılında katılım bankalarının dönem net kârı ise %443'lük artışla 30 milyar TL'ye ulaştı. Katılım bankaları aktif ve net kâr büyüme performansında bankacılık sektörünü geride bıraktığı gibi aktif kalitesindeki iyileşmesiyle de öne çıktı. 2021 sonunda %3,02 olan takibe dönüşüm oranı 2022 yıl sonunda %1,43'e ve Şubat ayı itibarıyla %1,31'e geriledi. Takibe dönüşüm oranını sektörden daha düşük seviyede tutmayı başaran katılım bankaları karşılık oranlarında da sektörden daha ihtiyatlı bir yaklaşımla aktif kalitesini güçlendirmeye devam etti.

Likidite pozisyonundaki güçlü görünümün yanı sıra Sermaye Yeterliliği Rasyosu da katılım bankaları için %18,4 ile sektör ortalaması olan %17 seviyesinden

daha yukarıda sonuçlanarak katılım bankalarının olası krizlere karşı dayanıklılığını göstermektedir. Küresel ve yurt içi risklere karşı yeterli tampon bulunduran katılım bankaları ihtiyatlı karşılık politikaları ve güçlü sermaye yapısı ile olası riskleri yönetebilecek pozisyonudadır. Katılım bankaları geçmişte olduğu gibi önümüzdeki dönemde de sahip olduğu likidite ile reel sektör ve hanehalkının finansman ihtiyacını karşılamaya ve elde edilen gelirler ile bilançolarını da sağlamlaştırmaya devam edecektir.

Bu ortamda Bankamız da sektöre paralel bir performans kaydederek 2022 yılında toplam aktiflerini %33 oranında büyütülmüştür. 2022 yıl sonu itibarıyla Albaraka Türk olarak kârımızı geçen yılın aynı dönemine göre %1.212 artırarak 1,37 milyar TL'ye çıkarırken ve kâr payı gelirlerimizi %120 artarak 11,1 milyar TL'ye ulaştırdık. Diğer taraftan aynı dönemde Bankamızın ödenmiş sermayesini 1,35 milyar TL'den 2,5 milyar TL'ye yükselterek sermaye

görünümümüzü güçlendirdik. Gerçekleştirdiğimiz sermaye artışı ve operasyonel kârlılık üretiminde gösterdiğimiz başarılarımız bilançomuz ve kredi portföyümüzü güçlendirmek için kullandık. Bu doğrultuda takipteki alacak oranımızı 2021 yılındaki %6,3 seviyesinden %1,9'a düşürerek aktif kalitemizi sağlamlaştırdık ve aynı dönemde özel karşılık oranını %70,3'ten %88,7'ye çıkardık.

Bilançomuzdaki TL oranını da bu dönemde önemli ölçüde artırmayı başarırken, nakdi kredilerde TL oranımız 2021 sonundaki %43 seviyesinden 2022 sonunda %60 seviyesine, toplanan fonlardaki TL ağırlığını ise %22 seviyesinden %46 seviyesine yükseltmeyi başardık. Tüm bunların yanında ihtiyatlı bir şekilde 2022 yılı sonu itibarıyla ayırdığımız toplam serbest karşılık miktarını 1,8 milyar TL seviyesine çıkardık.

**Malek Khodr TEMSAH**  
Genel Müdür

## ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI ÜST YÖNETİMİ

### Malek Khodr Temsah/Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini 2003'te George Washington Üniversitesi İşletme Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini 2006'da Thunderbird, the Garvin School of International Management'ta İşletme alanında tamamladı. Profesyonel kariyerine 2003 yılında, Bank of America'da başladı ve ardından 2007- 2009 yılları arasında Londra merkezli European Islamic Investment Bank'ta devam etti. 2010 yılı itibarıyla Al Baraka Group'a katılan Temsah, 2014 yılına kadar kuruculuğunu üstlendiği sukuk masasında global sukuk portföyünden sorumlu olarak görevini sürdürdü. 2017-2020 yılları arasında BTI Bank'ta (Fas) Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi üyesi olarak görev yaptı. 2014 yılında Albaraka Türk'e katılan Temsah, 2017-2022 yılları arasında Hazine, Finansal Kurumlar ve Yatırım Bankacılığı Birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. Ekim 2021 ile Ağustos 2022 arasında yukarıda mezkûr görevinin yanında Genel Müdür Vekili olarak görev yaptı. Ağustos 2022'de Albaraka Türk Yönetim Kurulu tarafından Bankamızın Genel Müdürü olarak görevlendirildi.

### Turgut Simitcioğlu/Genel Müdür Başyardımcısı

Lisans eğitimini 1989 yılında Suudi Arabistan'da, Kral Suud Üniversitesi Eğitim Fakültesi'nde, yüksek lisans eğitimini Fatih Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde İşletme alanında tamamladı. Profesyonel kariyerine 1990 yılında Albaraka Türk'te başlayan Simitcioğlu, 1990-1995 arasında Fon Kullanma Müdürlüğü'nde, 1995- 2001 arasında Merkez Şube'de çalıştı. 2001-2003 arasında önce Merkez Şube'de daha sonra da Kurumsal Bankacılık Müdürlüğü'nde Yönetmen olarak, 2003-2009 arasında Merkez Şube Müdürü olarak görev yaptı. Aralık 2009'da Genel Müdür Yardımcılığı'na atanan Simitcioğlu, "Krediler Operasyon", "Dış İşlemler Operasyon", "Ödeme Sistemleri Operasyon", "Bankacılık Hizmetleri Operasyon" ve "Risk Takip"ten Sorumlu Genel

Müdür Yardımcısı görevini yürüttü. Ocak 2017'de İş Kollarından Sorumlu Genel Müdür Başyardımcılığı görevini üstlenen Simitcioğlu, 2018 ile 2022 yılları arasında Kredi Risklerinden Sorumlu Genel Müdür Başyardımcısı unvanıyla görev yaptı. Aralık 2022 itibarıyla bankamızda Genel Müdür Başyardımcısı olarak görev yapmaktadır.

### Dr. Ömer Emeç/Genel Müdür Yardımcısı Strateji ve Dönüşüm

Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini İstanbul Şehir Üniversitesi'nde İşletme alanında ve doktora eğitimini İstanbul Üniversitesi'nde İslam İktisadı ve Finansı alanında tamamladı. Akademik çalışmalarını iş hayatıyla eş zamanlı olarak sürdüren Emeç, öğrencilik yılları boyunca Ekopolitik Stratejik Araştırmalar Merkezi'nde araştırmacı olarak çalıştı. Profesyonel kariyerinde telekom ve bankacılık sektörlerinde strateji, araştırma, kurumsal performans, uluslararası iş geliştirme ve proje yönetimi gibi çeşitli sorumluluklar üstlenen Emeç, 2014 yılında çalışmaya başladığı Albaraka Türk'te 2017 yılına kadar Stratejist, 2017-2020 yılları arasında Başekonomist, 2020-2022 yılları arasında da Stratejik Planlama ve Ekonomik Araştırmalar Birim Müdürü olarak görev aldı. Emeç, 2022 yılı Ekim ayı itibarıyla bankamızda Strateji ve Dönüşümden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı unvanıyla görevini sürdürmekte ve Albaraka Teknoloji Bilişim Sistemleri ve Pazarlama Ticaret A.Ş.'de (AlbarakaTech Global) Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Ulusal ve uluslararası yayın kuruluşlarında ekonomi yorumculuğu da yapan Emeç, çeşitli sivil toplum kuruluşlarında aktif yöneticilik yapmakta ve akademik kariyerine finans yönetimi, merkez bankacılığı, bankacılıkta ve finansta özel konular gibi alanlarda dersler vererek devam etmektedir.

### Umut Çakmak/Genel Müdür Yardımcısı Finans ve İnsan Kıymetleri

Lisans eğitimini 2004 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde tamamladı. Profesyonel kariyerine 2005 yılında Albaraka Türk Risk Yönetim Başkanlığı'nda başlayan Çakmak, 2022 yılına kadar sırasıyla Risk Yönetim Uzmanlığı, Risk Yönetim Başkan Yardımcılığı ve Risk Yönetim Başkanlığı görevlerinde bulundu. Aralık 2022 itibarıyla "Mali İşler", "Finansal Raporlama ve Bütçe Yönetimi", "İnsan Kıymetleri" ve "Eğitim ve Kariyer Yönetimi" müdürlüklerinin kendisine bağlı olduğu Finans ve İnsan Kıymetlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

### Yasemin Aydın/Genel Müdür Yardımcısı Bilgi Teknolojileri ve Dijital Kanallar Geliştirme

İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü lisans, MBA ve İstanbul Bilgi Üniversitesi Pazarlama İletişimi yüksek lisans mezunu olan Aydın, profesyonel kariyerine 1996 yılında bankacılık sektöründe başladı. 1996-2011 yıllarında bu sektörde dijital bankacılık, kartlı ödeme sistemleri, bireysel bankacılık, ürün geliştirme, organizasyon, süreç gibi alanlarda pazarlama, operasyon, bilgi teknolojileri iş kollarında sistem analisti, proje yöneticisi, birim müdürü gibi farklı rollerde çalıştı. 2012-2017 yılları arasında çeşitli sektörlerde yeniden yapılanma, süreç geliştirme, dijitalleşme gibi konularda danışmanlık projeleri ve insan kaynakları alanında seçme ve değerlendirme faaliyetlerini yönetti. 2017 yılında Dijital Kanallar ve Ödeme Sistemleri Geliştirme Müdürü olarak Albaraka Türk'te çalışmaya başladı. Temmuz 2020'de Direktör olarak atandı, "Dijital Kanallar ve Ödeme Sistemleri Geliştirme", "Ödeme Sistemleri Operasyon" ve "Çağrı Merkezi" müdürlüklerinin sorumluluğunu üstlendi. Aralık 2022'den itibaren Bankamızda Bilgi Teknolojileri ve Dijital Kanallar Geliştirme'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir. Aynı zamanda Insha Ventures Teknoloji Geliştirme ve



Pazarlama A. Ş. (Insha Ventures) ve Albaraka Teknoloji Bilişim Sistemleri ve Pazarlama Ticaret A.Ş.'de (Albaraka Tech Global) Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

#### **Serhan Yıldırım/Genel Müdür Yardımcısı Hazine ve Uluslararası Bankacılık**

Lisans eğitimini 2006 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamladı. Bir süre kıymetli maden sektöründe çalıştıktan sonra 2009 yılında Albaraka Türk Katılım Bankası bünyesinde Dış İşler Müdürlüğü Hazine Birimi'nde göreve başladı. 2018 yılına kadar sırasıyla Döviz ve Kıymetli Madenler, Para Piyasası ve Kira Sertifikası İşlemleri servislerinde görev yaptıktan sonra 2019 yılına kadar Yatırım Bankacılığı Müdürlüğü'nde yöneticilik sorumluluğu üstlenen Yıldırım, 2016 yılında İstanbul Üniversitesi'nde İslam İktisadi ve Finansı alanında yüksek lisans eğitimi aldı. 2019-2022 yılları arasında Türkiye Emlak Katılım Bankası'nda Aktif Pasif ve Sermaye Piyasaları Birim Müdürü ve sonrasında Hazine Birim Müdürü olarak görev yaptı. Eylül 2022 itibarıyla Albaraka Türk'te Genel Müdür Yardımcısı unvanı ile göreve başlayan Yıldırım, hâlen bankamızda Hazine ve Uluslararası Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

#### **Mehmet Emin Çonkar/Genel Müdür Yardımcısı Kredi İzleme ve Hukuki Takip**

Lisans eğitimini 1997 yılında Ankara Üniversitesi'nde İlahiyat Bölümü'nde tamamladı. Profesyonel kariyerine 1998 yılında Albaraka Türk Merkez Şube'de Şef unvanıyla başladı. 2019 yılına kadarki süreçte Merkez Şube'de Müdür Yardımcısı unvanıyla, Sefaköy ve İncirli şubelerinde Müdür unvanıyla görev aldı. 2019-2022 arasında Tahsilat Müdürü olarak görev alan Çonkar, Aralık 2022 itibarıyla bankamızda Kredi İzleme ve Hukuki Takipten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

#### **Serhan Akyıldız/Genel Müdür Yardımcısı Tüzel Bankacılık**

Lisans eğitimini 1998 yılında İstanbul Üniversitesi'nde İngilizce İşletme Bölümü'nde tamamladı. 2002 yılında Albaraka Türk Merkez Şube'de Uzman olarak göreve başladı. 2008-2011 yılları arasında Osmanbey Şubesi'nde Müdür Yardımcılığı, 2011'den 2022 yılına kadarki süreçte sırasıyla Osmanbey, Topkapı ve Merkez şubelerinde Müdür unvanıyla görev yaptı. 2020-2022 arasında Kurumsal Satış Müdürü olarak görev yapan Akyıldız, Aralık 2022 itibarıyla bankamızda Tüzel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

#### **Mehmet Uludağ/Genel Müdür Yardımcısı Bireysel ve Özel Bankacılık**

Lisans eğitimini 2001 yılında Dumlupınar Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini yine İşletme alanında 2013 yılında Gediz Üniversitesi'nde tamamladı. Bankacılık kariyerine 2004 yılında Albaraka Türk'te yönetici yetiştirme programı kapsamında Denizli Şubesi'nde Uzman Yardımcısı unvanıyla başladı. Sırasıyla Ankara/Şaşmaz, Manisa ve Bursa/Uludağ şubelerinde görev yaptı. 2017 yılında Ege Bölge Müdürlüğü görevini üstlenen Uludağ, Bölge Satış ve Tahsis Müdürlüğü görevini eş zamanlı olarak yerine getirdikten sonra 2019 yılında Ticari ve KOBİ Satış Müdürlüğü'ne Birim Müdürü olarak atandı. Pazarlama ve satış alanında bankamız organizasyonunda yer alan tüm kademelerde 16 yıl yöneticilik deneyimi bulunan Uludağ, genel müdürlük ve saha organizasyonu arasında geribildirim ve çözüm odaklılık kültürünün geliştirilmesi amacıyla bankacılık sektöründe ilk kez uygulamaya alınan Ombudsmanlık İş Ailesi'ne, Direktör/Ombudsman olarak atandı. Bu iş ailesinin "Tahkim ve İş Mükemmelliği" ismiyle doğrudan Genel Müdür'e bağlı kurumsal bir yapı haline getirilmesine öncülük etti. 2022 Aralık itibarıyla bankamızda Bireysel ve Özel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

#### **Dr. Muhammet Faruk Torlak/Genel Müdür Yardımcısı Krediler**

Lisans eğitimini 2004 yılında İstanbul Üniversitesi'nde İşletme Bölümü'nde tamamladı. Profesyonel kariyerine 2005 yılında Albaraka Türk'te Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başladı. 6 yıl yakın Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda görev yaptıktan sonra 2011 Brunel Üniversitesi Londra'da Uluslararası Para, Finans ve Yatırımlar alanında yüksek lisans eğitimini tamamladı. 2012-2022 yılları arasında Albaraka Türk'te sırasıyla "Ticari ve KOBİ Krediler Tahsis" ve "Kurumsal Krediler Tahsis" müdürlüklerinde 5 yıl Müdür Yardımcılığı, 6 yıl Birim Müdürü olarak görev aldı. 2022 yılında "KOBİ'ler ve Kurumsal Firmaların Borç/Öz Kaynak Kullanmalarını Belirleyen Faktörler ve Sektör Bazlı Farklılıklar" konulu doktora tezi ile Bahçeşehir Üniversitesi'nde doktora eğitimini tamamladı. Aralık 2022 itibarıyla bankamızda Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

#### **Muzaffer Çölmek/Genel Müdür Yardımcısı Operasyon**

Lisans eğitimini 2004 yılında Bilkent Üniversitesi Uygulamalı Yüksekokulu Muhasebe Bilgi Sistemleri Bölümü'nde tamamladı. Profesyonel kariyerine 2006 yılında Albaraka Türk'te Konya Sanayi Şubesi'nde başladı. Mayıs 2010 yılına kadar şubede aktif görev aldıktan sonra Dış İşlemler Operasyon Müdürlüğü bünyesindeki Finansal Kurumlar Servisi'nde göreve atandı. 2012 yılının Ocak ve Ağustos ayları arasında yine Dış İşlemler Operasyon Müdürlüğü uhdesindeki Harici Teminat Mektupları Servisi'nde görev yaptı. 2012-2014 yılları arasında Fon Yönetimi ve Finansal Kurumlar Müdürlüğü'nde Avrupa & Uzak Doğu ve 2014 yılından 2019 Mart ayına kadar ise Finansal Kurumlar Müdürlüğü'nde Afrika ve Amerika servislerinin yöneticiliğini yaptı. 2019 Mart ayından 2022 Aralık ayına kadar Finansal Kurumlar Müdürlüğü'nde Birim Müdürü unvanıyla görev yapan Çölmek, Aralık 2022 itibarıyla bankamızda Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

## ALBARAKA TÜRK YENİLİKÇİ ÜRÜN VE HİZMETLER

Dijitalleşme trendleri ile birlikte hızla değişen müşteri ihtiyaçlarına en hızlı, pratik ve avantajlı hizmetleri sunabilmek için hız kesmeden çalışmaya devam ediyoruz. Teknolojimizi her geçen gün iyileştirerek müşterilerimize kesintisiz finansal hizmetler sunmayı hedefliyoruz. Görüntülü görüşme ile müşteri olma ile potansiyel müşterilerimize şubeye uğramadan aramıza katılabilecekleri bir hizmet modeli sunuyoruz. Müşterilerimizi bizi birbirimize bağlayan ağları gün geçtikçe genişletmeye devam ediyoruz. Yapı kredi ile yaptığımız anlaşma ile birlikte müşterilerimize Yapı Kredi bankası ATM'lerinden yapılan aylık 3'er adet para yatırma, para çekme ve kart borcu ödeme işlemlerini belirlenen tutarlar dâhilinde ücretsiz olarak gerçekleştirme imkânı sunuyoruz. Bunlarla kalmayarak mobil uygulamamız ve internet şubemizde yaptığımız geliştirmelerle her geçen gün dijital kanallardan yapılabilir işlem setlerimizi artırıyoruz. Teknolojiyi sunduğumuz hizmetin her aşamasında aktif olarak kullanıyoruz. API, servis modeli bankacılığı gibi alanlarda bankaların iş alanlarında oluşan gelişmelerle birlikte bu teknolojileri kullanarak finansal hizmetler ağıımızı daha da genişletecek çalışmalar yapıyoruz. Albaraka Garaj ile birlikte sektöre her geçen gün yeni yollar kazandıran girişimlerimizi de desteklemeye devam ediyor, iştirakimiz Insha Ventures bünyesindeki Alneo, Posbasit, Semosis ve daha nice ürünü müşterilerimize yenilikçi finansal hizmetlere olanak sağlayan ürünler sunuyoruz. "Değerlerinizin Dijital Bankası" sloganı ile çıkmış olduğumuz dijital dönüşüm yolculuğumuzda her gün müşterilerimizi yeni ürün ve hizmetler ile tanıştırmak için çalışmalarımıza hız kesmeden devam ediyoruz.

**Pratik Finansman Kart- Karz-ı Hasen:** Pratik Finansman Kart ile görüntülü görüşme marifetiyle müşterimiz olan kişiler 3 aya varan ödemesiz dönem ile birlikte vade farksız 10.000 TL'ye kadar hoş geldin finansmanı başvurusu yapabiliyor.

**Firmaların Yurt dışı Kaynaklı Dövizlerin TL'ye Dönüşümünün Desteklenmesi:** Tüzel kişilerin yurtdışı kaynaklı ihracat, hizmet veya serbest döviz bakiyelerini, 1 ay boyunca döviz/ kıymetli maden satın alımı yapmama taahhüdü vererek TCMB'ye satması ve TCMB tarafından ilgili işlem tutarının karşılığında destek ödemesi alması özelliğini taşıyan uygulamadır.

**Emekli Maaş Promosyonu:** Emekli Maaşını bankamıza getiren ve mevcut emekli maaşını bankamızdan alan müşterilerimiz için SGK'nın belirlediği çerçevelere göre promosyon ödemesiyle avantajlar sunuyoruz. **Hac-Umre Finansmanı:** Hac/Umre Finansmanı ürünümüzle müşterilerimize hac ve umre ziyaretleri için gerekli olan ödeme için finansman desteği sağlıyoruz.

### EFLATUN KART

2021 yılında müşterilerimizin hizmetine sunduğumuz Eflatun ve Trend Bankacılık modelleri ile hem kadın hem genç müşterilerimize özelleştirilmiş bir bankacılık deneyimi sağlıyoruz.

Eflatun Bankacılık kapsamında kadın müşterilerimize yönelik tasarladığımız kredi kartı ürünü ile taksitli ve world puan kazanımlı alışveriş kampanyaları sunuyoruz.

### TREND KART

Trend kredi kartı ile 18-25 yaş arasındaki öğrencilerimize, gelir belgesi istemeksizin kredi kartı alma imkânı vererek, gençlerimizin finansal hayata başlangıçlarında da yanında olmayı istiyoruz.

**Hisse Senedi İşlemleri:** OYAK Yatırım iş birliğinde yapılan işlemlerde, yapılan yeni geliştirmelerle birlikte müşterilerimiz Albaraka Mobil'den yatırım hesabı açarak hisse senedi alım-satımı yapabiliyor bununla beraber OYAK Yatırım nezdinde tutulan portföyüm görüntülenmesi, hisse alış-satışın yanı sıra emir izleme, güncelleme ve iptal işlemlerini kolaylıkla gerçekleştirebiliyor.



**FATSİ**

Yurt içi yerleşik müşterilerin altın toplama gününde bankamıza getirdiği hurda altınlarla açılan ve TCMB tarafından vadesine göre değişen ek getiriler veren kur korumalı katılma hesabı ürünüdür.

**HAYIRSEVER HESAP**

Hayirsever Hesap ürünümüzle müşterilerimiz, katılma hesabı, cari hesap, kredi kartı ve Worldpuan ile bankamızda hesabı bulunan yardım kuruluşlarının hesabına periyodik olarak bağış yapabiliyor.

**SİBER GÜVENLİ İŞYERİ YANGIN:**

Ana teminatı yangın olan ve işyerlerine siber güvenlik teminatı sağlayan ürünümüzdür.

**DİJİTAL ERKEN BES**

Dijital Erken BES ürünümüzle 18 yaş altı çocuğu bulunan müşterilerimize internet ve mobil şubeden 18 yaş altı çocukları için bireysel emeklilik planı alma imkânı sunulmaktadır.

**ONLINE TRAFİK SİGORTASI**

Online trafik sigortası hizmetimizle müşterilerimize internet ve mobil şubeden trafik poliçelerinde yenileme poliçeleri satın alma imkânı sunulmaktadır.

**UZUN SÜRELİ FERDİ KAZA SİGORTASI:**

Uzun süreli ferdi kaza sigortasıyla müşterilerimize Ferdi kaza sigortasının 3 – 10 yıl süreli olarak satın alabilme imkânı sunulmaktadır.

**ÖZEL SAĞLIK SİGORTASI**

Yakın zamanda en avantajlı şekilde müşterilerimize özel sağlık sigortası ürünümüzü sunmak üzere hız kesmeden çalışmalara devam etmekteyiz.

**KOBİ PAKET SİGORTA**

Yakın zamanda kobilere özel hazırlanmış iş yeri yangın ürünümüzle kobilere özel fırsatlar sunmak üzere çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.

**JET TEMİNAT MEKTUBU**

Yakın zamanda müşterilerimize sunmak üzere tasarladığımız Jet Teminat Mektubu ürünümüzle teminat mektubu ve referans mektubu alan tüzel müşterilerimize şubeye gitmelerine gerek kalmadan internet bankacılığı ve mobil bankacılık üzerinden kamu ihale geçici ve referans mektuplarını düzenleyebilme imkânı sunulacaktır.

**JET TİCARİ FİNANSMAN**

Yakın zamanda müşterilerimize sunmak üzere tasarladığımız Jet Ticari Finansman ürünümüzle tüzel müşterilerin, kredi ihtiyaçlarını şubeye gitmesine gerek kalmadan, online olarak gerçekleştirebilmesine imkân sağlanacaktır.

**MMİF (MAL MUKABİLİ İHRACATIN FİNANSMANI)**

2023 yılı içerisinde müşterilere sunulması planlanan MMİF ürünü ile birlikte ihracatçıdan peşin alım, ithalatçıya vadeli satım ile ihracatçı müşterilerimizin mal mukabili ihracatlarının finanse edilebilmesine olanak sağlanacaktır.

**DÖVİZ YÜKÜMLÜLÜĞÜ OLAN FİRMALARIN KUR KORUMALI KATILMA HESABI AÇABİLMESİ**

Yakın zamanda hayata geçirilmek üzere çalışmalarını devam eden ürünümüz döviz yükümlülüğü olan yurt içi yerleşik tüzel kişilerin varlıklarını TCMB'ye satarak veya TL varlığıyla kur korumalı hesap açmasına imkân sağlamak amacıyla düzenlenmiş uygulamadır.

**ERKEN ÖDEMELİ TEDARİKÇİ FİNANSMAN SİSTEMİ**

Yakın zamanda müşterilerimize sunmak üzere çalışmalarına devam ettiğimiz erken ödemeli tedarikçi finansman sistemi ile ana firmalara mal üretim satışını gerçekleştiren tedarikçilerin, bahse konu faturalarını finansmana konu ederek ileri vadeli alacaklarını erken tahsil etme imkânı sağlanacaktır.

alBaraka

**Yeni aracınızın keyfini uzun vadeli araç finansmanı ile çıkarın**

Siz de 400.000 TL ve altında araç finansmanı kullanın, 48 aya varan vade ile rahat rahat ödeyin.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunun (BDDK) yeni karar doğrultusunda, 48 aya varan süre 400.000 TL ve altındaki araç finansmanları için kullanılabilir.

Detaylı bilgi için tıklayın

binbin | alBaraka

**BinBin'le Dilediğin Gibi Gez Diye Trend Kredi Kart ile Harcamanın %50'si İade**

Alışverişinizi Trend Kredi Kart ile yapın, harcamanızın %50'sini geri alın.

Alışverişinizi Trend Kredi Kart ile yapın, harcamanızın %50'sini geri alın.

## ALBARAKA TÜRK: DAYANIKLILIK VE KAPSAYICILIK

### KURUMSAL SORUMLULUK

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. sürdürülebilirlik ve kurumsal sorumluluk alanlarında "sorumlu bankacılık" anlayışıyla faaliyetlerini yürütmektedir. Türkiye'nin nitelikli kalkınması için sürdürülebilirliği ana iş modeli olarak benimseyen Banka, 2022 yılında da Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına destek misyonuna paralel olarak eğitim, sağlık, çevre ve hassas gruplara yönelik projeler hayata geçirmiştir. Banka bu projeleriyle, iş dünyasında iyi örneklerin artmasına, daha fazla insanın hayatına dokunmaya ve üretilen değer paylaşılması esasına dayalı bir ekosistemin geliştirilmesine katkıda bulunmaktadır. Bu kapsamda Albaraka Türk;

- Türkiye İsrافی Önleme Vakfı (Türkiye Grameen Mikrofinans Programı-TGMP) iş birliğinde 100 mikro girişimci dar gelirli kadına 5.000 TL'lik mikrokredi kullanmıştır. Türkiye Grameen Mikrofinans Programı tarafından gerçekleştirilen her 1 TL'lik desteğinin 4,05 TL'lik sosyal etki oluşturduğu Social Value UK tarafından hazırlanan Sosyal Etki Analizinde hesaplanmış olup; Ege, İç Anadolu, Karadeniz ve Doğu Anadolu bölgelerinde yer alan 17 farklı ildeki mikro girişimci kadının Albaraka Türk tarafından desteklenmesiyle 2.025.000 TL değerinde sosyal etki oluşturulmuştur. Projeye; sosyal çevrenin genişlemesi, satın alım gücünde artış, aile ilişkilerinde gelişme, başkaları tarafından saygı görme, özgüven artışı, duygusal esenlikte artış, mesleki esenlikte artış, sosyal yaşam kalitesinde artış, finansal sorunlarla başa çıkabilme gibi pozitif etkilerin olduğu ortaya konmuştur.

- Çorbada Tuzun Olsun Derneği tarafından Taksim'deki evsizlere yönelik olarak her akşam düzenli gerçekleştirilen yemek dağıtım çalışmalarını desteklemek amacıyla, 1 aylık gıda paketi masrafı Albaraka Türk tarafından karşılanmıştır. Bu kapsamda, günde ortalama 150 evsiz/gizli evsiz kişiye çorba, ana yemek, yardımcı yemek/tatlı/meyve içeriğine sahip gıda paketi dağıtımı gerçekleştirilmiştir.
- ÇEKUD ve TEMA Vakfı iş birlikleriyle 5 binden fazla fidanın toprakla buluşması sağlanmıştır. Kurgulanan gelir üretme modeli kapsamında, ÇEKUD iş birliği ile Kilis'te Antep Fıstığı Ağaçlandırma Sahası oluşturulmuş 1.000 adet fıstık ağacı fidesi hibe edilmiştir. Çiftçilerin kendi arazilerinde bakımını üstlendikleri fidanlar büyüdüğünde, toplanacak fıstıkların satışından elde edilecek gelir kendilerinin olacaktır. Ayrıca çevre restorasyonu faaliyetleri kapsamında 3.500 adet çam fidanı da bağışlanmıştır.
- Bereket Vakfı aracılığıyla 1.737'si lisans, 70'i doktora öğrencisi olmak üzere toplam 1.807 öğrenciye burs vermiştir.
- Bayrampaşa Bilim ve Sanat Merkezi bünyesinde robotik kodlama ve arduino sınıfının kurulmasını desteklemiştir.
- KTO Karatay Üniversitesi İslam İktisadi ve Finans Bölümü'nde okuma salonu kurularak, öğrencilerin ve akademisyenlerin istifade edebildiği; bilgisayar/laptop, projeksiyon gibi cihazların da yer aldığı mini bir kütüphane oluşturulmuştur.




### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- Sürdürülebilir Bankacılık Programı kapsamında Albaraka Türk, ilgili politika ve prosedürü doğrultusunda çalışanlarının desteğiyle insana ve çevreye duyarlı, ekonomik ve küresel kalkınmaya destek olan, sürdürülebilir bir dünya için tüm paydaşlarıyla çalışan öncü bir finans kuruluşu olmayı hedeflemekte, faaliyetlerini bu kapsamda sürdürmeye gayret etmektedir.
- Ülkemizin ilk katılım bankası ve Borsa İstanbul (BIST)'da işlem gören tek katılım bankası olan Albaraka Türk, net sıfır emisyon elde edilmesi hedefi ve Çevresel Sosyal Yönetişim Sistemi'yle; iklim krizi gibi çevresel pek çok sorunun çözümü için gönüllü adımlar atarak bu alanda lider olmayı amaçlamaktadır. Bu amaçlarla Albaraka Türk;
- Gerçekleştirdiği çalışmaları Sürdürülebilirlik Raporu ve Faaliyet Raporu'yla her yıl web sitesinde tüm paydaşların dikkatine sunmaktadır. 2022 yılında ise Albaraka Türk finansal faaliyetleri ile sürdürülebilirlik faaliyetleri arasındaki bağlantıyı göstermek ve kurumsal stratejilerini bütüncül bir yaklaşımla anlatmak için Entegre Faaliyet Raporunu yayımlamıştır.


- Tüm paydaşlarına karşı sorumlu bir şekilde hareket eden Banka, Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği ve Su Güvenliği anketlerini gönüllü olarak yanıtlamaktadır. Albaraka Türk'ün CDP Skorları:
- Albaraka Türk'ün tüm iklim yükünün hesaplanarak bilimsel temelli hedefler verilmesi için Bilimsel Temelli Hedefler Oluşumu (SBTi) ile çalışmalarına başlanmıştır.
- Banka Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde 2019 yılından bu yana yer alarak endekste ilk ve tek katılım bankası olma unvanına sahiptir.
- Bankacılık operasyonlarında ve iş modelinde ÇSY sistemini geliştirmek üzere çalışmalarını şekillendiren Banka sürdürülebilirlik risklerini ve etkilerini ölçmek amacıyla; pilot sektörlerde belirli limit üzeri kredilerin ÇSY riskini ölçmek üzere altyapı çalışmalarını tamamlayarak, finansallarında iklim risklerini yansıtacak şekilde düzenleme yapılması ve iklimle ilişkili Finansal Beyanlar Görev Gücü (TCFD-The Task Force on Climate-related Financial Disclosures) önerilerinin uygulanması konusunu gündemine almıştır.

# Aidatsız Kredi Kartı

Albaraka'da "Masrafsız Bankacılık" ile tanışın, kredi kartına aidat ödemeyi unutun.



[www.albaraka.com.tr](http://www.albaraka.com.tr)

**alBaraka** 

## ALBARAKA TÜRK'ÜN CDP SKORLARI

2018	2019	2020	2021	2022
İklim Değişikliği C	İklim Değişikliği B	İklim Değişikliği A-	İklim Değişikliği B-	İklim Değişikliği B
Su C	Su Güvenliği B-	Su Güvenliği B-	Su Güvenliği B-	Su Güvenliği B

## EMLAK KATILIM GENEL MÜDÜRÜ'NÜN DEĞERLENDİRMESİ

**100,2** milyar TL  
Katılım Bankaları Aktif Büyüklüğü



**Emlak Katılım olarak sektöre kazandırdığımız yeni ürün ve hizmetlerimizle ülkemiz ekonomisine, reel sektöre ve istihdama önemli katkılar sağlamaya devam ederken aktif büyüklüğümüzü %159 oranında artırarak 100,2 milyar TL'ye ulaştırdık.**

Dünyada 2020 yılından bu yana devam eden kırılğan yapı, Covid salgınının ardından enflasyon gündemi ile kırılğanlığını koruyor. Enflasyon etkisinin çok yüksek hissedildiği, enflasyona yönelik politikaların ön plana çıktığı 2022 yılında bir diğer önemli konu ise Rusya-Ukrayna savaşı oldu. Türkiye yanı başındaki savaşta hem Rusya hem de Ukrayna ile görüşmeler gerçekleştirerek önemli bir rol üstlendi. Tüm dünyanın yakından takip ettiği Türkiye'nin arabulucu rolü sivillerin tahliye edilmesi için insani koridor açılması başta olmak üzere önemli faydalar sağladı. Başta petrol fiyatlarındaki ani yükseliş olmak üzere, temel gıda ürünlerinin temininde yaşanan aksaklıklar tüm yılın dünya genelinde enflasyonist bir ortamda geçmesine neden oldu.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası bu dönemde uygulamaya başladığı Liralaşma Stratejisi

kapsamında, zorunlu karşılıkları fiyat istikrarı ve finansal istikrar amaçları doğrultusunda destekleyici bir araç olarak kullanmış, yabancı para yükümlülüklerin maliyetlerini artırırken, Türk lirası mevduat gelişimini destekleyecek mekanizmaları önceliklendirdi. Haftalık borç verme oranlarındaki indirim eğilimini devam ettirmiş, %14 olan politika faiz oranını, yüksek enflasyon trendinin yılın ikinci yarısında düşüş göstermeye başlamasıyla birlikte Kasım ayı itibarıyla %9 seviyesine çekerek tek haneli rakamlara indirdi. Bankacılık sektörü bu süreçte yüksek enflasyon ortamından ve düzenlemelerden önemli ölçüde payını alarak 2022 yılını son derece başarılı verilerle kapattı. Sektörün aktif büyüklüğü %55 büyümeye 14,3 trilyon TL'ye, kullanılan kredilerde benzer bir artışla 7,5 trilyon TL'ye ulaşırken, toplanan fonlarda yaklaşık %65'lik

bir büyüme ile 9 trilyon TL hacme ulaştı. Emlak Katılım olarak biz de bu konjunktürde 2022 yılını oldukça verimli ve başarılı bir şekilde tamamladık. Şube sayımızı 80'e, çalışan sayımızı 1.297'ye çıkartırken sektöre kazandırdığımız yeni ürün ve hizmetlerimizle ülkemiz ekonomisine, reel sektöre ve istihdama önemli katkılar sağlamaya devam ettik. Aktif büyüklüğümüzü %159 oranında artırarak 100,2 milyar TL'ye ulaştırdık. Geçtiğimiz yıla göre sektörden pozitif ayrılarak gerçekleştirdiğimiz 2,6 kat büyüme ve 2,8 milyar TL net kâr ile henüz 4. yılını doldurmamış bir kurum olarak önemli bir başarı gösterdik.

Geçmişten gelen gücün ve zenginliğin getirdiği misyon ile oluşturduğumuz stratejilerimiz kapsamında katılım bankacılığına büyük katkı sağlayacak projelerimizi 2022 yılında da hizmete sunmaya devam ettik. Katılım bankacılığının özüne ve ruhuna uygun ürün ve hizmetleri geliştirme amacımız çerçevesinde "Proje Tercihli Özel Fon Havuzu Katılma Hesabı" uygulamamızı başlattık. Türkiye'de bir ilk olan bu ürünümüz ile hesaplara Türk Lirası cinsinden yatırılan fonların, belirli bir projenin finansmanında kullanılmasının ardından burada oluşacak finansal



<b>Kuruluş Yılı</b>	1926 (Emlak ve Eytam Bankası adıyla); 2018 Türkiye Emlak Katılım Bankası
<b>Yönetim Kurulu Başkanı</b>	Prof. Dr. Mehmet Emin BİRPINAR
<b>Genel Müdür</b>	İlker SIRTAKAYA
<b>Genel Merkez Adresi</b>	Barbaros Mah. Begonya Sk. No: 9/A Ataşehir/İstanbul
<b>Telefon</b>	0216 266 26 26
<b>Faks</b>	0216 275 25 25
<b>Web Adresi</b>	www.emlakkatilim.com.tr
<b>SWIFT Kodu</b>	EMLATRISXXX
<b>Şube Sayısı</b>	80
<b>Personel Sayısı</b>	1.297

**Türkiye'nin ilk Emek-Sermaye Ortaklığına Dayalı Yeşil Sukuk ihracımızdan sonra bu yıl ikinci yeşil sukuk ihracımızı da başarıyla gerçekleştirdik. Gerçekleştirdiğimiz ihraçların yanı sıra kira sertifikası ürününde edindiğimiz tecrübeleri piyasaya sunarak, diğer kurumların ihraçlarına aracılık ederek sektörün gelişmesine ve büyümesine katkı sağlamaya çalışıyoruz.**

değerden faydalanılmasını hedefledik. Bu proje kapsamında tasarruf sahibi müşterilerin, imalat, inşaat, ulaştırma ve depolama, enerji, madencilik, kamu yönetimi ve savunma sanayi başta olmak üzere tercih ettikleri farklı sektörlerde yatırım yapma imkânı sağladık.

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından ilan edilen çeyrek altın hesaplarını müşterilerine sunan ilk katılım finans kurumu olarak Darphane iş birliği ile hayata geçirdiğimiz bu ürünümüz ile birlikte yastık altı altınların ekonomiye kazandırılmasını sağladık.

Katılım sermaye piyasalarının Türkiye'de gelişmesi için önemli başarılarla imza atmaya devam ediyoruz. Geçen yıl gerçekleştirdiğimiz Türkiye'nin ilk Emek-Sermaye Ortaklığına Dayalı Yeşil Sukuk ihracımızdan sonra bu yıl ikinci yeşil sukuk ihracımızı da başarıyla gerçekleştirmiş olduk. Emlak Katılım olarak gerçekleştirdiğimiz ihraçların yanı sıra kira sertifikası ürününde

edindiğimiz tecrübeleri piyasaya sunarak, diğer kurumların ihraçlarına aracılık ederek sektörün gelişmesine ve büyümesine katkı sağlamaya çalışıyoruz. Paris İklim Anlaşmasının TBMM'de kabulüyle birlikte ülkemizde hız kazanan Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında Emlak Katılım Sürdürülebilirlik süreçlerini ve iş akışlarını oluşturduk. Bu kapsamda çıkarmış olduğumuz Türkiye'nin ilk reel sektör yeşil sukuk projesi ile paydaşımız olan bir firmanın geri dönüşüme gidecek atıkların satın alınması, ayrıştırılması, toplanılması gibi hizmetlerde kullanılması ve bu ürünlerin yeniden dönüşümü ile piyasada satılması yoluyla edilen gelirin sukuk yatırımcılarına dağıtılmasına aracılık ettik.

Faizsiz bankacılık anlayışının temellerinden olan kapsayıcılık felsefesi ile farklı alanlarda yeni ürünler çıkarmak ve bu alanların tüm taraflarını sisteme dâhil etmek için özel bir çaba harcıyoruz. Doğru planlama ve stratejik plan ile

önümüzdeki dönemlere ilişkin hazırlık yapıyoruz. Özellikle konut edinimi, üretim ve ticaretin finansmanında yeni finansman yöntemleri, çevre, sürdürülebilirlik projelerine ürünler geliştirerek katkıda bulunuyor; "ekonomiye yatırım, üretim, istihdam ve ihracat temelinde büyüme" için çalışıyoruz. Uzun vadeli sürdürülebilir çözüm ve katkı yöntemleri ile kalıcı başarılarla imza atmaya amaçlıyoruz. Müşterilerimizin ihtiyaçlarına göre öncü yeni finansal çözümler üretmek ve bunları dijital kanallarımız üzerinden ulaşılabilir hale getirerek daha pratik bir bankacılık hizmeti sunmak da öncelikli hedeflerimiz arasında yer alıyor.

Emlak Katılım olarak ülkemizden aldığımız güçle çalışmaya, ülkemiz için üretmeye devam edeceğiz.

Saygılarımla,

**İlker SIRTAKAYA**  
Genel Müdür

## EMLAK KATILIM BANKASI ÜST YÖNETİMİ

### İlker SIRT KAYA/Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden 2006 yılında mezun olan İlker Sirtkaya, Warwick Üniversitesi Finans yüksek lisans programını 2009 yılında tamamlamıştır. İş hayatına, İç Denetçi görevi ile Garanti Bankası'nda başlamış, 2,5 yıl bu görevine devam etmiştir. Daha sonrasında Ünlü&Co'da 2 yıl Kurumsal Finansman Yöneticiliği, Odeabank'ta 7 yıl Proje Finansmanı Kıdemli Müdürü, Emlak Konut GYO'da 2 yıl İcra Kurulu Finans Danışmanlığı görevlerini yürütmüştür. Takip eden yıllarda Emlak Konut Asansör Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de 1,5 yıl Genel Müdürlük görevlerinde bulunmuştur. 16 Eylül 2022 itibarıyla Emlak Katılım Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

### Uğur KARA/İnsan Kaynakları ve Strateji Genel Müdür Yardımcısı

Pamukkale Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Uğur Kara Marmara Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümü'nde yüksek lisansını tamamladı. Kariyerine 2003 yılında İSTAÇ A.Ş.'de başlayan Kara, 2012-2018 yılları arasında İnsan Kaynakları Müdürü olarak devam etti. 2018 yılında İSPARK A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü görevini üstlenen Uğur Kara, 14 Ekim 2019 itibarıyla Emlak Katılım İnsan Kaynakları ve Stratejiden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

### Nihat BULUT/Krediler Genel Müdür Yardımcısı

1996 yılında Marmara İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden (İngilizce) mezun oldu. 1998 yılında Albaraka Türk Katılım Bankası Proje ve Pazarlama Müdürlüğü'nde Uzman Yardımcısı olarak göreve başladı. 2006-2013 yılları arasında sırasıyla Kurumsal Bankacılık Müdürlüğü'nde ve Ticari Krediler Müdürlüğü'nde Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Nihat Bulut, 2013 - 2017 yılları arasında ise farklı operasyon birimlerinde Müdürlük görevini üstlenmiştir. Aynı kurumda 2017 yılı Şubat ayından itibaren Kurumsal Krediler Müdürlüğü'nde Müdür unvanıyla kariyerine devam etmiştir. 2 Mart 2020 tarihi itibarıyla Emlak Katılım Krediler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

### Yusuf OKUR/Operasyon Genel Müdür Yardımcısı

1997 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden mezun oldu. 1997 yılında Albaraka Türk Katılım Bankası'nda uzman yardımcısı unvanıyla kariyerine başlayan Okur; 2000 yılından itibaren Kadıköy Şubesi'nde Şef, İkinci Müdür ve Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlendi. 2005 yılından itibaren kariyerine Merter, Kavacık ve Sultanbeyli Şubelerinde Şube Müdürü olarak devam etti. 2017 yılının Ocak ayından sonra Albaraka Genel Müdürlük bünyesinde Birim Müdürlüğü'ne atanan Yusuf Okur, 29.02.2020 tarihine kadar Perakende ve Özel Bankacılık Satış Müdürü olarak kariyerine devam etmiştir. 02 Mart 2020 tarihi itibarıyla Emlak Katılım Operasyon Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

### Ali Kemal KÜÇÜKCAN/Hazine ve Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı

1975 yılında doğdu. 1992 yılında Ankara Fen Lisesi, 1998 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Çevre Mühendisliği, 2003 yılında Yeditepe Üniversitesi MBA yüksek lisansını tamamladı. 2000 yılında Garanti Bankası Finansal Kurumlar biriminde göreve başlayan Küçükcan; Finansal Kurumlar Birimi Kıdemli Bölge Yöneticiliği, Finansal Kurumlar Birimi Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. 2013-2019 yılları arasında Şekerbank Finansal Kurumlar-Uluslararası Bankacılık Birim Müdürlüğü görevi yapmıştır. 2019 yılı Mart ayından itibaren kariyerine Emlak Katılım'da Finansal Kurumlar Birim Müdürü olarak devam etmiştir. 19 Ekim 2022 tarihi itibarıyla Emlak Katılım Hazine ve Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.



**Hüseyin Cahit BÜYÜKBAŞ/Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı**

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği lisans programından 2005 yılında mezun olmuş ve aynı dönemde İktisat Bölümü - İktisat Teorisi yandal programını da tamamlamıştır. Hemen ardından T. Garanti Bankası A.Ş. bünyesinde Müfettiş olarak göreve başlayan Cahit Büyükbaş, 2010-2013 yılları arasında T. Garanti Bankası A.Ş. Proje ve Satınalma Finansmanı Departmanı'nda Yönetmen, 2013-2019 yılları arasında 7 yıl Odea Bank A.Ş. Proje ve Yapılandırılmış Finansman Departmanı'nda Grup Müdürü, 2019-2020 yılları arasında Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. Strateji - Satınalma ve Birleşme Departmanı'nda Kıdemli Müdür olarak çalışmıştır. 2020-2022 yılları arasında Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. bünyesinde Hazine ve Kurumsal Finansman Grup Müdürü olarak görev yapan Büyükbaş, 19 Ekim 2022 itibarıyla; Emlak Katılım Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

**Tuğba GEDİKLİ/Finans Genel Müdür Yardımcısı**

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İngilizce İktisat lisans mezunu olan Tuğba Gedikli, iş yaşamına HSBC Bank'ta başlamıştır. Kariyerine, bağımsız denetim şirketi olan PwC'de kıdemli ekip şefi olarak devam etmiş; gayrimenkul, enerji, üretim ve finansal hizmetler başta olmak üzere çeşitli sektör firmalarının bağımsız denetiminde ve şirketlerin halka arz projelerinde görev almıştır. 2014 yılında Unilever'e katılmış, finansal raporlama ve bütçe departmanlarında yöneticilik görevleri üstlenmiştir. 2017 yılı itibarıyla Emlak Konut GYO şirketinde sırasıyla Yönetim Danışmanı, Yatırımcı İlişkileri ve Finansman Müdürü görevlerinde bulunmuştur. 2018 yılında Emlak Katılım'da Bütçe ve Finansal Raporlama Direktörü olarak göreve başlayan Tuğba Gedikli, Banka'nın yeniden faaliyete geçişi ve kuruluşuna ilişkin süreçlerde yer almıştır. 19 Ekim 2022 tarihinden itibaren Finans Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

## EMLAK KATILIM YENİLİKÇİ ÜRÜN VE HİZMETLER

Geçmişten gelen gücün ve zenginliğin misyonu ile yeni stratejiler doğrultusunda, katılım bankacılığın katkı sağlayacak projeleri sektöre sunmaya, yenilikçi ürünlerle önemli başarılarla imza atmaya devam ediyoruz. Aynı zamanda sağduyulu, çevreci ve sürdürülebilir yatırımları destekleyen ülkenin kalkınmasında sosyal, ekolojik ve ekonomik kriterleri göz önüne alan sürdürülebilir ürün ve hizmetler sunmak üzere çalışmalarımızı geliştiriyoruz.

### Proje Tercihli Özel Fon Havuzu ile sektöre benzersiz bir ürün kazandırdık

Sektörde bir ilke imza atarak uygulamaya aldığımız Proje Tercihli Özel Fon Havuzu ürünümüz ile tasarruf sahibi müşterilerimize finansman olarak kaynak sağlamak istedikleri sektörü tercih etme imkânını sunuyoruz. Müşterilerimizin birikimleri tercihlerine göre finansman talebi bulunan firmalara yönlendiriliyor ve bu ticaret neticesinde elde edilen kâr da müşterilerimiz ile paylaşılıyor.



### Çeyrek Hesap ve Kazandıran Çeyrek hesap ürünlerimizle yastık altı altınları ekonomiye kazandırdık

Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın yastık altı altınların ekonomiye kazandırılması kapsamında açıkladığı ve öncü olduğumuz çeyrek altın hesaplarıyla ilgili uygulamalar sayesinde müşterilerimiz birikimlerini güvence altına alırken isterlerse kâr payı getirisi de elde etmiş oluyorlar. Diledikleri zaman en yakın Emlak Katılım şubesinde Çeyrek Hesap veya Kazandıran Çeyrek Hesaplarındaki yatırımlarını herhangi bir masraf ve komisyon ödemediği yeni tarihli altın olarak alabiliyorlar. Darphane iş birliği ile hayata geçirilen bu ürünümüz ile birlikte yastık altı altınların ekonomiye kazandırılması sağlanmıştır. KAD-SİS sistemiyle ürün çeşitliliğini arttırarak müşterilerimize altın tasarrufu noktasında alternatif yatırım aracı sunarken yine bu sistemle de müşterilerimiz ellerinde bulundurdukları altınları sisteme dâhil seçkin kuyumcular aracılığı ile haftanın her günü banka hesaplarına kolayca ve güvenle aktarabiliyorlar.

### Pusula ile girişimleri destekliyoruz

Gayrimenkul, yeni nesil inşaat ve sürdürülebilirlik konularındaki girişimlere yolculuklarında destek olmak ve bu ekosistemin büyümesine katkıda bulunmak amacıyla Emlak Katılım Pusula Girişim Destekleme Programını hayata geçirdik. Bu sayede yenilikçi ve teknoloji tabanlı girişimlere danışmanlık ve networking gibi imkânlar sağlamanın yanı sıra girişimlerin büyümesi ve ticarileşmesi için ihtiyaç duydukları erken aşama yatırıma da ulaşma fırsatı sunuyoruz.

### DİJİTAL BANKACILIK ALANINDA ÖNEMLİ ADIMLAR ATTIK

#### TR Karekod

Dijital bankacılık alanında kullanıcı deneyimini en iyi seviyeye çıkarmak için ürün ve hizmetlerimizi geliştirmeye devam ediyoruz. Emlak Katılım Mobil'de hizmete sunduğumuz yeni karekod işlemleri menüsü sayesinde banka kartına gerek kalmadan müşterilerimiz ödeme yapma, para çekme, para transferi gibi işlemlerini hızlı, kolay ve temassız bir şekilde gerçekleştirebiliyor.

#### Temassız Broşür

Çevreci ve sürdürülebilir projeleri destekleyen, bu doğrultuda ürün ve hizmetler sunan bir banka olma hedefini benimsemiş olarak çevreyi koruma ve sürdürülebilirlik alanında yaptığımız çalışmalara bir yenisini daha ekledik. Şubelerimizde ürün ve hizmetlere yönelik broşürleri artık basmama kararı olarak kâğıt israfının önüne geçmeyi hedefliyoruz. Bankamız müşterileri şubedeyken ilgilendiği ürün ve hizmetin detaylarına karekod okutarak ulaşabiliyor.

#### Kâğıtsız Bankacılık

Şubelerimize gelerek hesap açmak isteyen müşterilerimizin zorunlu sözleşme ve formlar için sayfalarca kâğıda imza attıkları dönemi geride bırakacak bir uygulamayı devreye aldık. Kâğıt israfının önüne geçecek olan kâğıtsız bankacılık uygulamamız sayesinde müşterilerimiz Emlak Katılım mobil uygulaması üzerinden dijital onaylarıyla hesap açılış işlemlerini çok daha kısa sürede tamamlamış oluyorlar.

### MoneyGram

Bu uygulamamız sayesinde müşterilerimiz Emlak Katılım şubelerinden, dünyanın 200 ülkesine sadece kimlik bilgileriyle kısa sürede para gönderme ve çekme işlemi yapabiliyor.

### Sanal Hesap

Apartman/site yönetimi şirketleri, sigorta şirketleri, ödeme kuruluşları, DBS ana firmaları gibi çok sayıda hesaptan EFT/Havale/FAST yolu ile tahsilat alan müşterilerimiz operasyonel yüklerini önemli ölçüde hafifleten Sanal Hesap'la tahsilatlarını kolay bir şekilde yönetebiliyorlar.

### İkinci Yeşil Sukuk İhracını Gerçekleştirdik

Türkiye'nin en köklü geçmişe sahip en genç katılım bankası olarak 2020 yılından bu yana piyasaya sunduğumuz inovatif sukuk ihraçları ile katılım sermaye piyasalarının Türkiye'de gelişmesi için önemli başarılarla imza atmaya devam ediyoruz. Geçen yıl gerçekleştirdiğimiz ve yıllık net karbon emisyonu azaltımına yaklaşık 2 bin ton katkı sağladığımız Türkiye'nin ilk Emek-Sermaye Ortaklığına Dayalı Yeşil Sukuk ihracımızdan sonra bu yıl aracılığını üstlendiğimiz geri dönüşüm sektörünün ilk yeşil sukuk ihracından sağlanan fon ile temin edilen hurda atıkların geri dönüşümü sayesinde ise karbon emisyonu azaltımına yaklaşık 31 bin ton, BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan da 6 hedefe katkı sağladık.

2022 yılı Ekim ayında Sermaye Piyasaları Kurumu'ndan almış olduğumuz 2 milyar TL tutarlı sürdürülebilir/yeşil kira sertifikası ihraç programı kapsamında, 430 gün vadeli, 500 milyon TL tutarlı ikinci yeşil sukuk ihracımızı da başarıyla tamamladık. İhraçtan sağlanan fon çevre dostu, LEED Gold sertifikası almayı planlayan yeşil bina projesinde kullanılacak olup proje kapsamında inşa edilecek LEED sertifikalı yeşil

bina çevre dostu uygulamaları Birleşmiş Milletlerin Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerinden; Temiz Su ve Sanitasyon, Erişilebilir ve Temiz Enerji, Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar ve İklim Eylemi hedefleriyle örtüşmektedir.

### Çevreci Araç Finansmanı ile Sürdürülebilir Dünyaya Destek Oluyoruz

Dünyamızın, çevremizin sürdürülebilir atmosferine katkı sağlamak üzere geliştirdiğimiz "Çevreci Araç Finansmanı" ile müşterilerimize özel şartlar sunuyor, istedikleri elektrikli ya da hibrit araçlara özel kâr payı indirimi ile sahip olabilmelerini sağlıyoruz. Aynı zamanda çevreci araç finansmanı kullananlar adına OGEM-VAK aracılığı ile fidan bağışı yapıyoruz.

### Görme engelli çocuklarımıza özel dergi

Emlak Katılım olarak Aile ve Sosyal Hizmetler İstanbul İl Müdürlüğü ve Yeşilay ile görme engelli çocuklar için özel bir dergi çalışması yaptık. Yeşilay faaliyetlerinin, eğlenceli içeriklerin ve çocuklar için oyunların yer aldığı Yeşilay'ın Mavi Kırangıç Dergisi'nin ilk kez Braille alfabesiyle basılmasını sağlayarak ilköğretim gören iki bin görme engelli çocuğumuza ve ilgili sivil toplum kuruluşlarına ulaştırdık.

### ÖDÜLLER

#### Yılın En İyi Sukuk İhracı Ödülü

Finans piyasalarının önde gelen yayınlarından Islamic Finance News tarafından düzenlenen törende ödüller sahiplerini bulurken Emlak Katılım olarak Türkiye'nin ilk Emek-Sermaye Ortaklığına Dayalı Yeşil Sukuk ihracımız ile IFN tarafından sektör bazında dünyada yılın en iyi sukuk ihracı ödülüne layık görüldük.

### Yılın Sermaye Piyasası İhracı Ödülü

Katılım esaslı sermaye piyasalarının en önemli bileşenlerinden biri olan kira sertifikası ürününde edindiğimiz tecrübeleri piyasaya sunarak, sektörün gelişmesine ve büyümesine katkı sağlamaya devam ediyoruz. Bu kapsamda aracılığını üstlenerek İstanbul Finans Merkezi'nin finansmanına katkıda bulunduğumuz Türkiye Varlık Fonu'nun 600 milyon TL değerindeki Türkiye'nin İlk Eser Sözleşmesine Dayalı Yeşil Sukuk İhracına; Bonds, Loans & Sukuk'tan "Yılın Sermaye Piyasası İhracı" ödülü verildi. Uluslararası Sermaye Piyasaları Derneği'nin (ICMA) Yeşil Tahvil Prensipleri kapsamında geliştirilen kira sertifikası ile ihraçtan sağlanan fon, projedeki çevre dostu yeşil binalarda kullanıldı. Proje tamamlandığında LEED ND v4 Built Gold (LEED for Neighborhood Development) sertifikası alan ilk proje olması da hedefleniyor. Dünyada tanınırlığı ve kabul edilebilirliği en yüksek yeşil bina sertifikalarından biri olan LEED Sertifikası; Çevreye Duyarlı Yapı Sertifikası olarak ifade ediliyor.

### Gelecek Elimizde Ödülü

Çevreyi koruyan, doğaya katkı sağlayan projelerimiz ile öne çıkmaya devam ederken bu kapsamda Türkiye Otomotiv Bakım Dernekleri Federasyonu (TOBFED) tarafından düzenlenen sürdürülebilir geleceğe değer veren ve yarınlar için özen gösteren isimlerin ödüllendirildiği törende Çevreci Araç Finansmanı ürünümüz ile «Gelecek Elimizde» ödülüne layık görüldük.

## EMLAK KATILIM: DAYANIKLILIK VE KAPSAYICILIK

### Dayanıklılık ve Kapsayıcılık Bağlamında Katılım Bankacılığı

Günümüz finansal koşullarında gerçekleşen ekonomik dalgalanmalar sebebiyle finansal ekosistemin dayanıklılığı daha fazla sorgulanmaktadır. Finansal krizlerle birlikte bankaların yaşadığı güçlükler ekonomiler, girişimciler ve tasarruf sahipleri üzerinde önemli etkiler oluşturmaktadır. Katılım Finans Sisteminin finansman yaklaşımının temelini faiz veya türev ürünler üzerinden kazanç yerine ortaklık, kârın veya zararın paylaşımı, doğrudan ticari faaliyetin desteklenmesi oluşturmaktadır, riskin paylaşımı prensibiyle hareket edilmektedir.

Katılım Finans sistemi, temel prensiplerinden aldığı güçle, finansal krizlerde ve sürdürülebilir çevresel koşulların oluşturulmasında diğer finansal modellere göre daha avantajlı konumdadır. Paranın fiyatlandırıldığı ve geri dönüşünün faiz ile belirlendiği modelde mevduat sahiplerine o günün koşullarında peşinen taahhüt verilmekteyken, katılım finans yaklaşımında güncel piyasa koşullarına göre ticaret yaklaşımıyla hareket edilmekte, uygulanan kâr payı çerçevesinde vade sonunda gerçekleşen kazançta göre tasarruf sahipleriyle paylaşılmaktadır. Bu temel uygulama farkı katılım finans yaklaşımının ekonomik krizlere karşı dayanıklılığını artırmaktadır. Ayrıca katılım bankaları, riskin paylaşımı prensibini uygulamaktadırlar. Bu prensibe göre, yatırım yapacak olan kişiyle banka arasında bir risk paylaşımı anlaşması yapılmakta ve bu sayede, yatırım yapılan işletmede ortaya çıkacak olan zarar veya kazanç, yatırımcı ve banka arasında paylaşılmaktadır. Bu prensip sayesinde, katılım bankaları, risklerini azaltmakta ve dayanıklılıklarını arttırmaktadırlar.

Katılım finans sisteminin önemli yaklaşımlarından birisi de insan sağlığına toplumsal hayat düzenine ve çevreye zarar verecek faaliyetlerin finansmanının yasaklanmasıdır. Bu yaklaşım insan yaşamının sağlıklı

çevresel koşullarda geleceğe aktarılabilmesi amacıyla ortaya konulmuş sürdürülebilirlik ilkelerine doğrudan uyumu sağlamaktadır.

### Risk Paylaşımı

Katılım finans ekosistemi, müşterilerle risk paylaşımına dayalı finansal hizmetler sunarak, ekonomik durgunluk dönemlerinde dahi istikrarlı kalmaya devam eder. Bu durum, finansal şoklara ve krizlere karşı daha dayanıklı olmalarını sağlar. Ayrıca, risk paylaşımı, yatırımcıların ve borç verenlerin daha dikkatli ve sorumlu hareket etmelerine yol açar, böylece finansal piyasalarda spekülasyon hareketlerin ve aşırı risk almanın önüne geçilir.

### Varlık Kalitesi

Katılım Finans aktörleri, kâr ve zarar ortaklığına dayalı yatırımlar yaparak, yatırımların gerçek ekonomiye dayalı olmasını sağlar. Bu, varlık kalitesini artırarak finansal istikrarı ve dayanıklılığı destekler. Ayrıca, gerçek ekonomiye dayalı yatırımlar, ekonomik büyümenin sürdürülebilir olmasına katkıda bulunur.

### Düşük Kaldıraç

Katılım bankaları, İslami finans prensiplerine göre çalıştığı için, düşük kaldıraç oranları kullanır. Bu, bankaların borç yükünü azaltır ve finansal şoklara karşı daha dayanıklı olmalarını sağlar. Düşük kaldıraç oranları, finansal sistemde daha az kırılabilirlik yaratır ve ekonomik dengelerin korunmasına yardımcı olur.

Kapsayıcılık açısından katılım bankacılığı, finansal hizmetlerin erişilebilirliğini artırmak için önemli bir finansal hizmet olarak ön plana çıkmaktadır. Faizsiz finansal ürünler, inandığı değerler doğrultusunda bankalar ile çalışmak istemeyen bireylerin finansal sisteme dâhil olmasını sağlamaktadır. Aynı zamanda sunduğu diğer tüm hizmetlerle bankacılık sistemine iyi bir alternatif oluşturmaktadır. Diğer taraftan mikro, küçük ve orta ölçekli işletmelere ve finansal kaynaklara erişmekte zorluk yaşayan diğer

kuruluşlara destek sağlayarak, bu işletmelerin büyümesine ve gelişmesine yardımcı olmaktadır. Bu durum, ekonomik kalkınmaya katkıda bulunmakla beraber finansal ekosistem içerisinde daha çok firmanın yer almasına neden olmaktadır.

### Kapsayıcılığın Faydaları

Kapsayıcı finans, daha fazla insanın bankacılık hizmetlerine erişimini sağlayarak ekonomik büyümeyi ve kalkınmayı teşvik etmektedir. Bu, şu şekillerde gerçekleşir:

- İstihdam olanaklarının artması
- KOBİ'lere ve girişimcilere kredi imkânlarının sağlanması
- Düşük gelirli kesimlere tasarruf ve yatırım fırsatları sunulması
- Finansal risklerin daha iyi yönetilmesi
- Yoksulluğun azaltılması

Katılım bankacılığının temelini oluşturan risk paylaşımı, adil gelir dağılımı, sosyal ve çevresel konulara karşı hassas yaklaşım gibi konular aynı zamanda sürdürülebilirlik kavramının da temelini oluşturduğu için bu iki yaklaşım birçok noktada kesişmektedir. Katılım bankacılığı, sürdürülebilirlikle uyumlu bir finansman modeli olarak öne çıkar. Çünkü katılım bankaları İslami finans prensipleri doğrultusunda hareket ederken, sosyal sorumluluğu da göz önünde bulundurur. Bu nedenle, katılım bankaları çevresel, sosyal ve yönetsel açıdan sürdürülebilirlik hedeflerine odaklanan finansal ürünler sunarlar.

Sonuç olarak, küresel finansal sektörün temel sorunları katılım bankacılığı için de geçerli olmakla birlikte, katılım bankacılığının daha çok insan odaklı bir yapıya sahip olması, gerçek ticarete aracılık etmesi ve risk paylaşımı yaparak gelebilecek zararını en aza indirmesi bu sistemin konvansiyonel bankacılığa karşı daha dirençli ve kapsayıcı olmasını sağlamaktadır.

Proje Tercihli Özel Fon Havuzu ile

# Yatırımlarınız Seçtiğiniz Sektörlerde Değerlensin!



emlakkatilim.com.tr 0850 222 26 26

 **EmlakKatılım**  
*Gücüne Güven*

## KUVEYT TÜRK GENEL MÜDÜRÜ'NÜN DEĞERLENDİRMESİ

# %5

### G20 ve OECD Ortalamaları Üzerinde Büyüme



**Türkiye, genç nüfusu, donanımlı insan kaynağı ve jeopolitik konumuyla finansal ekosistemde çok önemli bir role sahip olurken, 2022 yılında %5'in üzerinde bir oranla G20 ve OECD ortalamalarının üzerinde büyümeye sahip Türkiye ekonomisine bankacılık sisteminin desteği devam etmiştir.**

Küresel ekonomi, salgının bıraktığı yıkıcı etkileri atlarmaya başlamış, büyüme tahminleri salgın öncesi seviyelere yükselmiş, 2022 yılına güzel beklentilerle başlamışken Rusya'nın Ukrayna işgaliyle başlayan bir dizi yeni insani ve ekonomik kriz, tüm dünyada hem reel hem de finansal sektörü etkilemiştir.

Enerji krizleri, gıda tedarikinde yaşanan sıkıntılar, tedarik zincirinde yaşanan şoklar ve salgının miras bıraktığı genişlemeci para politikaları tüm dünyada tarihi yüksek seviyelerde enflasyon oranlarının ve ekonomik belirsizliklerin yaşanmasına neden olmuştur.

2022 yılı, bir an önce bitmesini temenni ettiğimiz Rusya - Ukrayna Savaşı ve sebep olduğu ekonomik risk ve belirsizliklerle dolu bir yıl olurken, genelde Türkiye ekonomisinin ve bankacılık sektörünün özelde ise katılım finans sektörünün zorlu bir yılı geride bıraktığını söyleyebiliriz.

#### **BANKACILIK SEKTÖRÜNÜN DE DESTEĞİYLE TÜRKİYE EKONOMİSİ POZİTİF AYRIŞTI**

Türkiye ekonomisi küresel ekonomiye adapte olmuş bir ülke olarak, elbette dünyadaki diğer gelişmelerden hızlıca etkilenmektedir. 2022 yılında gelişmiş ve gelişmekte olan merkez bankalarının para politikaları ülke ekonomilerinde ciddi resesyon risklerini ortaya çıkartırken, Türkiye'nin uluslararası alanda attığı adımlar ve gıda koridorundaki inisiyatifleri küresel gıda arzındaki problemleri dolayısıyla küresel enflasyonist baskıyı azaltmıştır.

Küresel resesyon risklerine rağmen içeride ihracat ve üretim teması odaklı politika setinin etkisiyle büyüme rakamlarında pozitif ayrışma sergilenmiştir. Türkiye, genç nüfusu, donanımlı insan kaynağı ve jeopolitik konumuyla finansal ekosistemde çok önemli bir role sahip olurken, 2022 yılında %5'in üzerinde bir oranla G20 ve OECD ortalamalarının üzerinde büyümeye sahip Türkiye ekonomisine bankacılık sisteminin desteği devam etmiştir.

Kaynaklarını, reel ekonomiye en yüksek katkıyı sağlayacak şekilde kullanmayı şiar edinen katılım finans sektörü de geçmişte olduğu gibi 2022 yılında da yatırıma, üretime ve ihracata desteğini sürdürmüştür. Katılım finans kuruluşları bu yıl da nakdi ve gayrinakdi fon kullandırımı büyümelerinde bankacılık sektör ortalamalarının üzerinde bir performans göstererek kaynaklarını reel sektörün ve ülke ekonomisinin öncelikli ihtiyaçlarına yönlendirmiştir.



<b>Kuruluş Yılı</b>	1989
<b>Ana ortaklar (Banka'nın %10 ve üstüne sahip ortaklar ile payları, halka açıklık oranı)</b>	Kuveyt Finans Kurumu (Kuwait Finance House) (%62,24), Kuveyt Devlet Sosyal Güvenlik Kurumu (%9), İslam Kalkınma Bankası (%9), Vakıflar Genel Müdürlüğü (%18,72), Diğer (%1,04)
<b>Yönetim Kurulu Başkanı</b>	Hamad Abdulmohsen ALMARZOUQ
<b>Genel Müdür</b>	Ufuk UYAN
<b>Genel Merkez Adresi</b>	Büyükdere Cad. No: 129/1 34394 Esentepe/İstanbul
<b>Telefon</b>	0212 354 11 11
<b>Faks</b>	0212 354 12 12
<b>Web Adresi</b>	www.kuveytturk.com.tr
<b>SWIFT Kodu</b>	KTEFTRIS
<b>EFT Kodu</b>	205
<b>Yurt İçi Şube Sayısı</b>	443
<b>Yurt Dışı Şube Sayısı</b>	1
<b>Yurt Dışı Mali İştirakler</b>	1
<b>Personel Sayısı</b>	5.898

**Türkiye’de katılım finans sektörünün öncü kuruluşu Kuveyt Türk olarak biz de müşteri odaklı hizmet deneyimini iyileştirmeye, dijital dönüşüm çalışmalarına, inovatif ve öncü ürün ve hizmetleriyle 2023’te de bireysel ve tüzel tüm müşterilerimizin yanında olmaya devam edeceğiz.**

### **BANKACILIK SEKTÖRÜNDE LİRALAŞMA STRATEJİSİ ETKİLİ OLDU**

Gelişmiş ülkelerde artan faiz oranlarıyla birlikte fonlama maliyetlerinin artışı yatırımları yavaşlatmış, yükselen tahvil faizleri ise gelişmiş ekonomilerden gelişmekte olan ülkelere yönelen portföy yatırımlarını azaltmıştır.

Küresel fiyatların arttığı, rezerv para birimlerinin kendi ülke tahvillerine aktığı ve Amerikan dolarının aşırı değerlendirildiği bir yılda Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası başta olmak üzere politika yapıcıların aldığı tedbirler hem Türkiye ekonomisinde hem de bankacılık sisteminde bu yıl etkisini oldukça göstermiştir.

2021’in Aralık ayında “kur korumalı mevduat” ürünüyle başlayan ve bir dizi Türk lirasına olan talebi artırıcı tedbir ve düzenlemenin etkisiyle banka bilançoları daha fazla Türk

lirasına yönelmiş, vadeler uzamıştır. Liralaşma adımları, özellikle pasif taraftaki TP-YP dengesi göz önünde bulundurulduğunda katılım bankalarını bir miktar daha fazla zorlasa da yapısı ve prensipleri gereği finansal sağlamlığı daha yüksek olan sektörümüzün bilanço dengesi güçlenmiş, döviz uyumsuzluğu riskleri azalmıştır. 2022 yılı bir yandan gerek bankacılık gerekse katılım finans sektörünün bilanço açısından pozitif geçirdiği bir yıl olurken diğer yandan kâr ve sermaye odağının arttığı bir dönem olmuştur.

Katılım finans sektörünün şeffaf ve sağlam bankacılık yapısının ülkemiz ekonomisinde üretime, yatırıma ve ihracata yapacağı desteği çok önemli görüyor, katılım finans

sektörünün büyümesi ve güçlenmesi için çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Türkiye’de katılım finans sektörünün öncü kuruluşu Kuveyt Türk olarak biz de müşteri odaklı hizmet deneyimini iyileştirmeye, dijital dönüşüm çalışmalarına, inovatif ve öncü ürün ve hizmetleriyle 2023’te de bireysel ve tüzel tüm müşterilerimizin yanında olmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,

**Ufuk UYAN**  
Genel Müdür

## KUVEYT TÜRK ÜST YÖNETİMİ

### Ufuk Uyan/Genel Müdürü

Ufuk Uyan, 1981'de Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 1983'te aynı üniversitenin İşletme Bölümü'nden yüksek lisans derecesini almıştır. İş hayatına 1979 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nde Araştırma Asistanı olarak başlayan Uyan, 1982'de Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Özel Araştırmalar Müdürlüğü'nde Araştırmacı Ekonomist olarak görev yapmıştır. 1985'te Albaraka Türk'te Proje Müdür Yardımcısı olan Uyan, kariyerine 1989'da Kuveyt Türk'te Proje ve Yatırımlar Müdürü olarak devam etmiştir. 1993 yılında Genel Müdür Yardımcılığı'na yükselen Uyan, ardından Genel Müdür Başyardımcılığı'na atanmıştır. 1999 yılında Genel Müdür olarak atanan Ufuk Uyan, Kuveyt Türk'te Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürlük görevine devam etmektedir. Uyan, aynı zamanda İcra Komitesi, Kredi Komitesi, Ücretlendirme ve Aday Gösterme Komitesi ile Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi Üyeliğini de yürütmektedir.

### Ahmet Karaca/Finansal Kontrolden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olan Ahmet Karaca, 1992 yılında Hazine Müsteşarlığı'nda Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcılığı görevine başlamış, 1995 yılında da Bankalar Yeminli Murakıplığına atanmıştır. 2000 yılından itibaren ise Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda aynı unvanla görevini devam ettirmiş ve 2002-2003 yılları arasında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Bankalar Yeminli Murakıpları Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır. Yaklaşık bir yıl süren görevinin ardından 2004 yılında Bankalar Yeminli Başmurakıplığına atanmıştır.

2004-2006 yılları arasında ABD'deki State University of New York at Albany'den ekonomi yüksek lisans derecesini alan Karaca'nın Uluslararası Bankacılık ve Sermaye Piyasaları konusunda yüksek lisans tez çalışması bulunmaktadır. Temmuz 2006'da Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'ye Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılan Ahmet Karaca, Finansal Kontrolden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

### Ahmet Süleyman Karakaya/Kurumsal ve Ticari Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme ve Maliye Bölümü'nden mezun olan Süleyman Karakaya, bankacılık kariyerine Garanti Bankası'nda müfettiş olarak başlamıştır. 1981-2003 yılları arasında aynı bankanın Denetim Kurulu, Risk Yönetim Departmanı, Krediler Departmanı ve Bölge Müdürlüklerinde görev almıştır. Ahmet Süleyman Karakaya, 2003'ten itibaren Kuveyt Türk'te Kurumsal ve Ticari Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

### Bilal Sayın/Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü mezunu olan Bilal Sayın, 1995 yılında Kuveyt Türk ailesine katılmıştır. 2003 yılından itibaren Kuveyt Türk'te Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

### Hüseyin Cevdet Yılmaz/Risk, Kontrol ve Uyumdan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Hüseyin Cevdet Yılmaz, bankacılık hayatına Esbank Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. Aynı kurumda Müfettişlik ve Şube Müdürlüğü görevlerinde bulunduktan sonra, Eylül 2000'de Kuveyt Türk'te Teftiş Kurulu Başkanı olarak göreve başlamıştır. 2003 yılında Denetim ve Risk Grubu Başkanı olarak atanmıştır. Hüseyin Cevdet Yılmaz, 2012 yılından itibaren Risk, Kontrol ve Uyumdan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

### İrfan Yılmaz/Bankacılık Servis Grubundan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan İrfan Yılmaz, bankacılık kariyerine 1990 yılında Kuveyt Türk'te Mali İşler Müdürlüğü'nde başlamıştır. 1996 yılında Teftiş Kurulu'na atanmış ve 1998-2000 yılları arasında Teftiş Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 2000 yılında Bireysel Bankacılık Müdürü olarak atanan İrfan Yılmaz, 2005 yılında Bireysel Bankacılık ve İşletme Bankacılığı'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevine atanmıştır. Ekim 2012 itibarıyla Bankacılık Servis Grubundan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevine getirilen Yılmaz, halen bu görevine devam etmektedir. İrfan Yılmaz, Kuveyt Türk'ün girişimcileri desteklemek amacıyla 2017 yılında kurduğu Lonca Girişimcilik Merkezinin de Yönetim Komitesi Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.



**Dr. Ruşen Ahmet Albayrak/Hazine ve Uluslararası Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ruşen Ahmet Albayrak, 1993 yılında University of North Carolina at Pembroke'dan (ABD) organizasyonel liderlik ve işletme üzerine yüksek lisans derecesi, 2007 yılında İTÜ Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Ana Bilim Dalında teknoloji yönetimi üzerine yaptığı çalışmalarla doktor unvanı almıştır. Faizsiz finans sektörüne 30 yıl önce dâhil olan Albayrak, Kuveyt Türk Bankacılık Servis Grubundan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine 2005 yılında atanmıştır. Albayrak, 2012 yılında atandığı Hazine, Yatırım ve Uluslararası Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.

**Nurettin Kolaç/Risk Takip ve Hukuktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Nurettin Kolaç, bankacılık, finansal kiralama ve sigortacılık sektörlerinde avukat ve hukuk müşaviri olarak 16 yıl görev yapmıştır. 2004 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na katılan Kolaç, 6 yıl boyunca Hukuk Dairesi Başkan Yardımcılığı ve Hukuk Dairesi Başkanlığı görevlerinde bulundu. Nisan 2010'da Hukuk ve Risk Takipten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Kuveyt Türk bünyesine katılan Nurettin Kolaç, Neova Sigorta Yönetim Kurulu Başkanlığı ve KT Portföy Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinin yanı sıra bankacılıkla ilgili bazı mesleki birliklerde çeşitli çalışma komitesi başkanlıkları ve üyelikleri görevlerini de sürdürmektedir. Bankacılık ve hukuk alanında 30 yılı aşkın tecrübeye sahip olan Kolaç, Risk Takip ve Hukuktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Kuveyt Türk'teki görevine devam etmektedir.

**Aslan Demir/Stratejiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

Marmara Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olan Aslan Demir, yüksek lisansını İngiltere Sheffield Üniversitesi'nde "Critical Elements of Strategy Implementation in Banking Sector - Bankacılık Sektöründe Strateji İcrasının Kritik Unsurları" konulu teziyle tamamlamıştır. Bankacılık kariyerine 1995 yılında Kuveyt Türk Hazine Müdürlüğü'nde başlayan Aslan Demir, altı yıl süreyle Hazine Müdürlüğü'nde görev almış ve 2001-2004 tarihleri arasında Proje Yönetimi ve Kalite Müdürlüğü'nde kariyerine devam etmiştir. 2005 yılında Proje Yönetimi ve Kalite Müdürü olarak atanan Aslan Demir, 2007 yılında Bilgi Teknolojileri Grup Müdürü olarak kariyerine devam etmiştir. Ekim 2012 itibarıyla Stratejiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam eden Demir, aynı zamanda Katılım Emeklilik ve Architech yönetim kurulu üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

**Mehmet Oral/Bireysel ve Özel Bankacılık Grubundan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Mehmet Oral, Kuveyt Türk ailesindeki kariyerine 1992 yılında merkez şubede başlamıştır. 2000-2005 yılları arasında İMES, Bursa ve Merter şubelerinde müdür olarak görev yapan Mehmet Oral, 2005 yılında İstanbul Avrupa Yakası Bölge Müdürlüğüne getirilmiştir. 2009 yılında İK, Eğitim ve Kalite Grup Müdürlüğü görevine atanan Mehmet Oral, Ekim 2012 yılından bu yana Bireysel ve Özel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

**Abdurrahman Delipoyraz/KOBİ Bankacılığında Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı**

İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Abdurrahman Delipoyraz, Kuveyt Türk ailesindeki kariyerine Proje ve Yatırım Müdürlüğü'nde başlamıştır. 2000 yılına kadar Kurumsal ve Ticari Bankacılık Satış Müdürlüğü ile Mali Tahlil ve İstihbarat Müdürlüğü bölümlerinde çalışan Abdurrahman Delipoyraz, 2000-2004 yılları arasında Beşyüzevler ve Bakırköy şubelerinde şube müdürlüğü görevini üstlenmiş, Aralık 2004 tarihi itibarıyla ise Bölge Müdürlüğü görevine atanarak İstanbul Avrupa-1 ve İstanbul Anadolu Bölge Müdürlüklerinde görev yapmıştır. Delipoyraz, Ocak 2015 tarihi itibarıyla KOBİ Bankacılığında Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

## KUVEYT TÜRK YENİLİKÇİ ÜRÜN VE HİZMETLER

### TLREFK ENDEKSİNE UYGUN YENİ FİNANSAL KİRALAMA HİZMETİ

Kuveyt Türk, Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) ve Borsa İstanbul tarafından faizsiz finans ilkeleri doğrultusunda oluşturulan Türk Lirası Gecelik Katılım Referans Getiri Oranı (TLREFK) endeksli orta ve uzun vadeli leasing finansmanı hizmetini müşterilerine sunan ilk katılım finans kuruluşu oldu. Borsa İstanbul tarafından faizsiz finansman prensiplerine uygun şekilde günlük olarak yayınlanan TLREFK oranına endeksli, TL borçlanmalı ve değişken maliyetli leasing finansman hizmeti, orta ve uzun vadeli leasing finansmanı hizmetini ve finansman maliyetini belirli bir seriye endeksleme fırsatı sunuyor. TLREFK oranları günlük olarak Borsa İstanbul tarafından belirleniyor.

### SEKTÖRDE BİR İLK: DİJİTAL ARAÇ FİNANSMANI

Yenilikçi ürün ve hizmetleriyle öne çıkan Kuveyt Türk, 2022 yılında Türkiye’de bir ilke imza atarak sıfır veya ikinci el araç sahibi olmak isteyenler için tüm aşamaları Kuveyt Türk Mobil üzerinden tamamlanabilen “Dijital Araç Finansmanı” hizmetini başlattı. Dijital Araç Finansmanı hizmeti kapsamında müşteriler, fiziki şubeye gitmeye gerek kalmaksızın araç finansmanı süreçlerinin tamamını 7/24 Kuveyt Türk Mobil üzerinden gerçekleştirebiliyor. Gerekli şartların yerine getirilmesi durumunda işlemler aynı gün içinde tamamlanabiliyor. Ayrıca müşteriler, dijital özel kâr oranı ve fırsat ürünü indirimleriyle avantajlı finansman kullanma ayrıcalığı yaşıyor.

### KUVEYT TÜRK’TEN BİR İLK: ULUSLARARASI TEDARİK ZİNCİRİ FİNANSMANI

Kuveyt Türk’ün dış ticaret alanındaki en yeni ürünlerinden olan Uluslararası Tedarik Zinciri Finansmanı, ihracat yapan tüzel müşterilere yurt dışı vadeli mal ve hizmet satışları için tahsilat yönetimi, muhabet garantisi ve finansman ürünlerinin bir arada bulunduğu kapsamlı bir hizmet sunuyor. Kuveyt Türk, mal mukabili ihracat alacaklarına garanti ve tahsilat hizmeti veren finansal kurumların çatı kuruluşu FCI’ya Türkiye’den üyeliği kabul edilen ilk katılım finans kuruluşu olduğunu 2021’de kamuoyuna duyurmuştu. Kuveyt Türk, FCI bünyesindeki ilk işlemi 2022 yılında gerçekleştirdi. Yapılan “Uluslararası Tedarik Zinciri Finansmanı” işlemi, katılım finans alanında Türkiye ve dünyadaki ilk işlem olma özelliğini taşıyor. Uluslararası Tedarik Zinciri Finansmanı, 90’dan fazla ülkede 400’e yakın üyesi bulunan FCI tarafından Yılın İşlemi ödülüne layık görüldü.



### KAMU İHALELERİ İÇİN ÖNGÖRÜLÜ DİJİTAL DANIŞMANLIK HİZMETİ

Teknoloji ve inovasyonu odağına alarak müşterilerinin işlerini kolaylaştıran Kuveyt Türk, 2022 yılında kamu ihaleleri özelinde inovatif ve kullanıcı odaklı önemli bir yeniliği müşterilerinin hizmetine sundu. Kuveyt Türk, bankacılık sektörü için geliştirdiği “kamu ihaleleri veri analizi hizmeti” ile artık ihalelere katılacak firmalar için öngörülü dijital danışmanlık sağlıyor. Hizmet kapsamında, şube çalışanları, kamu ihale kurumunun yayınladığı ihalelere hızlı bir şekilde ulaşıyor ve müşterilerinin ilgilenebileceği kamu ihalelerini ve iş fırsatlarını erkenden tespit edebiliyor.

**Hızlı ve Avantajlı Teminat Mektubunuz Kuveyt Türk'te!**

Dış ticaret işlemi gerçekleştiren müşterilerimizin tüm ihtiyaçlarında çözüm ortağıyız. Dijital kanallardan hemen başvurun, uygun fiyatlarla ve hızlı şekilde Teminat Mektubunuzu alın, gümrük işlemlerinizi kolayca gerçekleştirin.

[Detaylı bilgi için tıklayınız](#)

KUVEYTTÜRK

**Yurt Dışında Yerleşik Türk Vatandaşları**

Görüntülü Görüşme ile Kuveyt Türklü Oluyor!

Dünyanın her yerinden sadece görüntülü görüşme ile Kuveyt Türk müşterisi olmak şimdi çok kolay. **Bu devirde Kuveyt Türklü olmak var!**

[Ayrıntılı Bilgi İçin Tıklayınız](#)

KUVEYTTÜRK

### TARIM ODAKLI GİRİŞİMLERE ÇAĞRI!

Kuveyt Türk, yenilikçi fikirlerin hayat bulması için kurduğu Fikrinn Platformu üzerinden yeni çağrısını tarım odaklı girişimlere yaptı. Kuveyt Türk, tarım bankacılığı alanında faaliyet gösteren girişimlere yeni müşteri edinme, finansmana kolay ulaşım, yatırım ağlarına erişim, kurumsal iş birliği ve mentorluk imkânları sunacak. Çağrı kapsamında, girişimlerin tarım ve hayvancılıkta sürdürülebilirlik, organik tarım ve iyi tarım uygulamaları, yüksek tarım teknolojileri, tarım odaklı dijital pazaryeri, akıllı tarım uygulamaları gibi tarım bankacılığı alanlarına hitap etmesi gerekiyor.

### LONCA GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU'NA 70 MİLYON TL'LİK YATIRIM

Kuveyt Türk, sadece sunduğu hizmet ve çözümlerle değil yenilikçi fikirleri de destekleyerek girişimcilerin yanlarında olmaya ve ülke ekonomisine katkı sunmaya devam ediyor. Kuveyt Türk, bu doğrultuda %100 iştiraki olan KT Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından kurulan Lonca Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na geçtiğimiz aylarda 70 milyon TL'lik yatırım gerçekleştirdi.

### DÜNYANIN İLK SÜRDÜRÜLEBİLİR SUKUK İHRACINA "YILIN İŞLEMİ" ÖDÜLÜ

Kuveyt Türk'ün katılım finans ilkeleri doğrultusunda Türkiye'de ve dünyada bir ilki gerçekleştirerek hayata geçirdiği Global Sürdürülebilir Tier 2 Sermaye Benzeri Sukuk ihracı, finans piyasalarının önde gelen yayın kuruluşlarından biri olan GFC Media'nın, "Bonds, Loans&Sukuk Middle East" organizasyonunda "yılın işlemi" ödülüne layık görüldü. Sürdürülebilir sukuk ihracına, Kıta Avrupası, Birleşik Krallık, Amerika, Asya ve Körfez dâhil geniş bir coğrafyadan 150'nin üzerinde yatırımcı kuruluş katılmış ve 4,3 milyar doların üzerinde talep gelmişti.

### KUVEYT TÜRK "SIFIR ATIK BELGESİ" ALMAYA HAK KAZANDI

Kuveyt Türk, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın Sıfır Atık Yönetmeliği'ndeki tüm kriterleri yerine getirerek genel müdürlük ve bankacılık üssü binaları için "Sıfır Atık Belgesi" aldı.

Kuveyt Türk, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na bağlı Çevre ve Şehircilik İl Müdürlükleri tarafından yapılan denetimler sonucu Sıfır Atık Belgesi alan ilk katılım finans kuruluşu oldu.

### KUVEYT TÜRK'E EN YENİLİKÇİ BANKA ÖDÜLÜ

İngiltere'nin önde gelen finans ve iş analizi yayınlarından biri olan International Finance dergisinin düzenlediği "International Finance Awards 2022" kapsamında Kuveyt Türk, "Most Innovative Islamic Bank" ödülünün sahibi oldu. Kuveyt Türk'ün müşteri odaklı yaklaşımı, teknoloji - inovasyon ekseni çalışmaları ve dijital dönüşüm yolunda attığı adımlar bu ödüle layık görülmesinde önemli rol oynadı.

### İNOVASYON MERKEZİNE ULUSLARARASI ARASI ÖDÜL

Kuveyt Türk'ün inovasyon merkezi Innhouse, dünyanın en saygın iş ödülleri arasında yer alan Stevie Büyük İşverenler Ödülleri 2022'de, "en başarılı işyeri tasarımı" kategorisinde "Bronz Stevie" ödülüne layık görüldü.



## KUVEYT TÜRK: DAYANIKLILIK VE KAPSAYICILIK

Hem dünyada hem de ülkemizde katılım finansa olan ilgi her geçen gün artmaktadır. Halkımızın katılım finans ürünlerine yönelik artan teveccühüne yakından şahitlik etmekte ve en iyi müşteri deneyimini odağımıza alarak müşterilerimize ve ülkemize hizmet etmekteyiz.

Kâr ve zarara katılma esaslı fon toplayan katılım finans kuruluşları, fon kullandırma aşamasında katılım finans prensipleri gereği kullanılan fonun mutlaka bir mal veya hizmete karşılık gelmesine dikkat ederek doğrudan reel ekonomiye destek vermektedir. Parasal hareketler ile gerçek ticaret arasındaki sıkı bağ, genelde katılım finansın özelde ise katılım bankacılığının finansal risklere karşı dayanıklılığını artırmaktadır.

Geçmişteki finansal krizlerin olgunlaşması ve küresel anlamda yayılmasına neden olan türev finansal ürünlerin büyük çoğunluğunun alım-satım ve aracılık işlemleri katılım finans prensipleri gereği katılım bankalarının uygun görülmemekte ve katılım finans kuruluşları müşterilerini bu tip ürünlerin risklerine karşı bilgilendirmektedir. Bahsi geçen finansal ürünlerin katılım finans kuruluşlarının tercih edilmemesi, bu kuruluşların sermaye ve para piyasası uygulamalarında geri kaldıkları anlamına gelmemektedir. Gerçek ekonomiye ve ticarete temas edecek şekilde riskten korunma ürünlerinin katılım esaslarına uygun şekilde uygulamaları mevcuttur ve her geçen yıl küresel piyasalarda pazar payı kazanmaktadır.

Toplumdaki tüm kesimlerin doğru, şeffaf ve sağlam finansal hizmet almasına katılım finans prensipleri gereği son derece önem veren katılım bankalarının, salgın, doğal afet veya finansal / ekonomik kriz ortamlarında gösterdiği finansal kapsayıcılık oldukça önemlidir.



Görüntülü görüşme ile uzaktan hesap açılışı yapabilmek imkânı, konvansiyonel bankalarla mukayese edildiğinde görece daha az sayıda fiziki şubeye sahip olan katılım bankaları için önemli bir fırsat doğurmuştur. Hem yurtiçi hem de yurtdışında yer ve zaman fark etmeksizin katılım bankası müşterisi olmak oldukça kolaylaşmıştır.

Kuveyt Türk olarak uzaktan hesap açılışı süreçlerimizde deneyimi odağımıza koyarak en hızlı, en akışkan ve pürüzsüz deneyimi müşterilerimize sunmayı amaçlamaktayız.

Müşterilerimizin teveccühünün tezahürünü NPS rakamlarında görebilmekteyiz. Uzaktan hesap açılışı süreçlerinde %80'in üzerinde bir net tavsiye skoruna sahip olmaktan memnuniyet duymaktayız. Müşteri deneyiminde sektördeki en iyi banka olmak stratejimizle faaliyetlerimize devam etmekteyiz.

Finansal kapsayıcılığın bir diğer gereği olan toplumun her kesimine hitap edebilmek tüm katılım finans kuruluşlarında olduğu gibi Kuveyt Türk'ün de öncelikleri arasında bulunmaktadır. Ülkemizin en önemli hazinelerinden olan genç nüfusumuzu finansal hizmetlere ulaştırabilmek ve katılım finansı yaygınlaştırabilmek için genç bankacılığı alanında birçok proje yürütmekteyiz. Gençlerin dijital yetkinliklerinin farkında olarak onlara katılım bankacılığını en iyi dijital deneyimle götürmeye çalışırken, harcamalarını yönetebilecek araçlar geliştirmeye ve üniversite kampüslerinde ATM ve self servis bankacılık noktalarıyla erişimi artırmaya çalışmaktayız.



# KUVEYT TÜRK'TE ÇİFTÇİ KAZANIYOR



**300TL  
HARCAMA  
İADESİ**

**ÜCRETSİZ  
EFT VE  
HAVALE**

**ÜCRETSİZ  
TOHUM  
KART**

**Uzaktan Hesap Açılışı ile Kuveyt Türk müşterisi olan esnaf ve çiftçilere masrafsız ve avantaj dolu özel paket!**

Diğer tüm avantajlar için hemen [kuveytturk.com.tr](http://kuveytturk.com.tr)'yi ziyaret edin.



**KUVEYTÜRK**



## TÜRKİYE FİNANS GENEL MÜDÜRÜ'NÜN DEĞERLENDİRMESİ

**153** milyar TL  
Türkiye Finans Aktif Büyüklüğü



**Sürdürülebilir ve kârlı büyüme stratejisini bu yıl da korumayı başaran Türkiye Finans hem bireysel hem de ticari tarafta ülke ekonomisine verdiği finansman desteğinde hız kesmedi. 2022 yılı, ekonomideki tüm değişkenlere rağmen aktiflerimiz açısından 153 milyar TL büyüklük elde ettiğimiz başarılı bir dönem oldu.**

Saudi Eximbank ile gerçekleştirdiğimiz ve 2023 yılı içerisinde Türkiye ekonomisine 100 milyon ABD doları destek sağlamayı hedeflediğimiz finansman anlaşmasına ek olarak; 2022 yılı boyunca ülke ekonomisine katkı sağlamak amacıyla kullandığımız nakdi ve gayri nakdi fon tutarının yaklaşık 101 milyar TL'ye ulaşması da sarf ettiğimiz emek ve özverinin başarılı sonuçları olarak bizleri gururlandırmaktadır.

Değerli Paydaşlarımız,

Dünyanın zorlu bir sınav verdiği 2022 yılında ülkemiz; üretim ve ihracat odaklı kalkınma stratejisi sayesinde yılı kayda değer bir büyüme ile kapatırken, toplumsal ve ekonomik düzlemde gerçekleştirdiği atılımlarla bu büyümenin sürdürülebilir olacağına sinyallerini verdi. Küresel anlamda yaşanan olumsuzluklara rağmen 2022 yılı ihracatını, geçen yıla göre %12,9 artışla 254,2 milyar ABD doları olarak gerçekleştiren ülkemizin başarısında katılım finans sistemi olmak üzere üretim ve ihracata destek veren tüm kurumların emeği büyüktür.

Türkiye Finans Katılım Bankası olarak 2022 yılında da insana, topluma ve ekonomiye katkı sağlayan öncü çalışmalar gerçekleştirdik. Başta reel sektör olmak üzere üretici ve ihracatçıya verilen desteğin ülkemizin sürdürülebilir büyümesi açısından başlıca unsurlar olduğunu her fırsatta dile getiriyor ve bu kapsamda önemli çalışmalar gerçekleştiriyoruz. Türkiye ardı ardına ihracat rekorlarına imza atarken biz, her fırsatta üretimin, ihracatın bayraktarlığını yapıyor; Türkiye'nin yıllık 500 milyar ABD doları ihracat yapabileceğine dair inancımızı dün olduğu gibi bugün de koruyoruz.

Sürdürülebilir ve kârlı büyüme stratejisini bu yıl da korumayı başaran Türkiye Finans hem bireysel hem de ticari tarafta ülke ekonomisine verdiği finansman desteğinde hız kesmedi. 2022 yılı, ekonomideki tüm değişkenlere rağmen aktiflerimiz açısından 153 milyar TL büyüklük elde ettiğimiz başarılı bir dönem oldu. Çeşitli fon toplama araçları sayesinde katılma hesaplarının toplam ağırlığını 60 milyar TL'ye yükselten bankamız, fon kaynağı içerisinde Türk lirasının varlığını gözle görülür biçimde arttırmış, toplanan fonları %22 büyüme ile 103 milyar TL'ye ulaştırmıştır. Artan fon kaynağını finansman hacmini büyütme için kullanan bankamız, topladığı fonlarla ekonominin can damarı olan firmaları



<b>Kuruluş Yılı</b>	1991 (Anadolu Finans adıyla); 2005 Türkiye Finans
<b>Yönetim Kurulu Başkanı</b>	Wael Abdulaziz RAIES
<b>Genel Müdür</b>	Süleyman Murat AKŞAM
<b>Genel Merkez Adresi</b>	Saray Mahallesi Sokullu Caddesi No: 6 Ümraniye/İstanbul
<b>Telefon</b>	0216 676 20 00 (pbx)
<b>Faks</b>	0216 676 29 05
<b>Web Adresi</b>	www.turkiyefinans.com.tr
<b>E-posta</b>	4442444@turkiyefinans.com.tr
<b>Kurumsal E-posta</b>	turkiyefinans@hs03.kep.tr
<b>SWIFT Kodu</b>	AFKBTRIS
<b>Ticaret Sicil No</b>	401492 İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
<b>Mersis No</b>	0068006387095226

**Türkiye Finans Katılım Bankası olarak 2022 yılında da insana, topluma ve ekonomiye katkı sağlayan öncü çalışmalar gerçekleştirdik. Başta reel sektör olmak üzere üretici ve ihracatçıya verilen desteğin ülkemizin sürdürülebilir büyümesi açısından başlıca unsurlar olduğunu her fırsatta dile getiriyor ve bu kapsamda önemli çalışmalar gerçekleştiriyoruz.**

finanse ederek reel sektörün ve ticaretin devamlılığında pay sahibi olmuştur. Banka olarak kullanılan fonlarımızı %33 artış ile 82 milyar TL'ye, gayri nakdi finansmanlarımızı ise 19 milyar TL gibi yüksek bir seviyeye ulaştırmamızda bu stratejinin payı büyüktür. Tüm bu veriler ışığında sürdürülebilir büyümenin devamı için gerekli olan güçlü sermaye yapısını koruyan kurumumuz, yasal özkaynaklarını %62 gibi güçlü bir oranda büyütürken 16,4 milyar TL'ye yükseltmeyi başarmıştır.

Dijital bankacılık ve finans alanındaki düzenlemelerin etkisini daha çok hissettiğimiz 2022 yılında açık bankacılığın yeni inovasyonlarla zirve yaptığı bir ortam oluştu. Dijital çağda güçlü bir performans gösteren Türkiye Finans, yeri zamanı olmayan bankacılık vizyonuna yaptığı ezber bozan yatırımları arttırarak geleceğe meydan okuyan iş modellerini mükemmel müşteri deneyimine, yenilikçi ürün ve hizmetlere dönüştürmeyi sürdürmüştür.

Sektöre kazandırdığı ilklerle oyun kurucu misyonunu güçlendiren bankamız, katılım finans sistemine yeni müşteriler kazandırmakta ve artan rekabeti fırsata çevirmektedir. TFXTarget Yatırım Platformu, eXtra Limit ve Hızlı Finansman gibi yenilikçi ürünlerimiz, tabana yaygın mevduat stratejimiz, finansman çeşitliliğimiz ve finansal kapsayıcılığın artmasını sağlayan ilerici uygulamalara hızlı adaptasyon kabiliyetimiz ile 2022 yılında da başarılı ve öncü çalışmaların altına imza attık.

Türkiye Finans olarak şu ana dek elde ettiğimiz başarılarda tek ekip ruhundan aldığı ilhamı emeğe dönüştüren çalışma arkadaşlarımızın, bizlere olan inancıyla yanımızda olduğunu her fırsatta hissettiren siz değerli paydaşlarımızın katkısı büyüktür.

2023 yılı Cumhuriyetimizin 100. yıldönümü olması sebebiyle bizler için özel bir anlam ifade ediyor. Ancak yılın ilk aylarında yaşadığımız deprem felaketi hepimize derin bir üzüntü yaşatırken, millet olarak birbirimize kenetlendiğimiz ve depremden etkilenen insanlarımız için canla başla çalıştığımız bir süreci başlattı. Türkiye Finans olarak tüm gücümüz ve inancımızla, şartlar ne olursa olsun insanımızın ve ülkemizin yanında olmaya devam edeceğiz. Bu zor günleri omuz omuza ve dayanışmayla aşacağımıza inancımız tamdır.

Saygılarımla,

**Murat AKŞAM**

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

## TÜRKİYE FİNANS ÜST YÖNETİMİ

### Süleyman Murat AKŞAM /Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Murat Akşam lisans eğitimini 1990 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nde tamamladı. 1991-1993 yılları arasında Beko'da Satış Temsilcisi, 1993-1997 yılları arasında Ram Dış Ticaret Bölge Sorumlusu olarak görev yaptı. 1997 yılında Türkiye Ekonomi Bankası'nda Kredi Sorumlusu ve Kredi Tahsis Yöneticisi olarak çalışmaya başladı. 2000-2005 yılları arasında Kurumsal Krediler Müdürü olarak görev aldı. 2005-2014 yılları arasında Kurumsal ve Ticari Kredi Tahsis Direktörü, 2014-2017 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Grup Direktörü olarak hizmet verdi. Murat Akşam, 2 Mayıs 2017 ve 24 Mart 2021 tarihleri arasında bankamızda Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. 21 Şubat 2020 itibariyle Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Vekili olarak atanan Sn. Murat Akşam, 24 Mart 2021 tarihi itibariyle Genel Müdürlük görevine asaleten atanmıştır. Bankacılık ve işletmecilik alanındaki mesleki deneyimi 31 yıldır.

### Ahmet MERT /Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı

İstanbul Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği lisans, Yeditepe Üniversitesi Executive MBA Yüksek Lisans mezunu olan Ahmet Mert, kariyerine telekom sektöründe başladı. 2001 yılında Garanti Ödeme Sistemleri'nde çalışmaya başlayarak bankacılık sektörüne geçiş yaptı. Garanti Bankası'nda Risk Yönetimi ve AR-GE/İş Geliştirme birimlerinde Krediler Ürün Geliştirme, Tahsis, İzleme ve Takip alanlarından sorumlu olarak görev yaptı. 2006'da global bir danışmanlık firması olan Experian'a katıldı. Experian'da Türkiye ve Ortadoğu Bölgesi'nden sorumlu Kıdemli Çözümler Müdürü olarak Ürün ve Hizmet Geliştirme, Dağıtım ve Destek Ekiplerinin yöneticiliğini yaptı. 2010 yılında Risk Analiz Müdürü olarak Türkiye Finans ailesine katıldı. 30 Eylül 2016 ile 21 Mart 2022 tarihleri arasında Kredi Kalitesi ve Tahsilatlardan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. 21 Mart 2022 tarihi itibariyle Perakende Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Mert, aynı zamanda 30 Eylül 2016 tarihinden itibaren TF Varlık Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini de yürütmektedir. Bankacılık ve danışmanlık alanlarında 22 yıllık iş tecrübesine sahiptir.

### Emre ERTÜRK /Krediler Grubu Genel Müdür Yardımcısı

1976 yılında Samsun'da dünyaya gelen Emre Ertürk, İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. İstanbul Üniversitesi'nden İşletme Yüksek Lisansı, Boğaziçi Üniversitesi'nden Yönetim Bilişim Sistemleri Yüksek Lisansı derecelerini aldı. Bankacılık kariyerine 1999 yılında Dışbank'ta başlayan Ertürk, 2005 yılına kadar sırasıyla Müfettiş ve Teftiş Kurulu Birim Yöneticisi olarak görev yaptı. 2005-2011 yılları arasında Fortis Bank'ta, 2011-2012 yılları arasında TEB'de Teftiş Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinde bulundu. 2012 yılında Türkiye Finans ailesine katılan ve aynı yıldan itibaren Teftiş Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Emre Ertürk, 7 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Krediler Grubu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı.



### **Fahri ÖBEK /Bilgi Sistemleri ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı**

1969 yılında doğdu. Ege Üniversitesi Bilgisayar Bilimleri Mühendisliği mezunu olan Öbek, Koç Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansı yaptı. Çalışma hayatına Bilpa'da başlayan ve daha sonra Egebank'ta devam eden Öbek, daha sonra Koçbank'ta çeşitli pozisyonlarda görev aldı. 2006 yılında yaşanan Koçbank ve "Yapı ve Kredi Bankası" birleşmesinden sonra Sistem Geliştirme Grup Başkanlığı görevini sürdürdü. 2008/2010 yılları arasında Yapı ve Kredi Bankası'nda BT Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. 2010/2011 yılları arasında Vodafone Türkiye'de Bilişim Teknolojilerinden Sorumlu Bölüm Başkanı olarak görev yapan Öbek, Haziran 2011'den itibaren Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.'de Bilgi Sistemleri ve Operasyon'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi.

### **Mete Mehmet KANAT /Finans ve Strateji Genel Müdür Yardımcısı**

1977 yılında Ankara'da doğdu. Lisans eğitimini Hacettepe Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamladı. Kanat'ın, İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde MBA derecesi bulunmaktadır. 2001-2007 yılları arasında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Bankalar Yeminli Murakıbbı olarak, 2007-2011 yılları arasında Creditwest Bank'ta (Ukrayna) Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. 2011 yılında Resmi Raporlama ve Finansal Kontrol Müdürü olarak Türkiye Finans ailesine katılan Kanat, 2014 yılında Risk Yönetim Merkezinden sorumlu Direktör oldu. 31 Mart 2016 tarihinde ise aynı görevi sürdürmek üzere Risk Yönetim Merkezinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Mete Mehmet Kanat 30 Eylül 2016 tarihinde Finans ve Stratejiden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirildi.

### **Murat ALTUN /Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı**

Murat Altun, 1997 yılında Çukurova Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1998 yılında Türk Ticaret Bankası'nda müfettiş olarak başladı. Yaklaşık 20 yıl çeşitli bankalarda; Ticari ve Kobi Bankacılık Müdür Yardımcısı, Şube Müdürü, Satış Müdürü, Grup Müdürü ve Bölge Direktörü pozisyonlarında görevler aldı. 2018 yılında Ticari Bankacılık Satış Direktörü olarak Türkiye Finans ailesine katıldı. 2019-2022 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Satış Direktörü görevini yürüttü. Altun, 18 Nisan 2022 tarihi itibarıyla Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı.

### **Ogün ATAÖĞLU /Kredi Kalitesi ve Tahsilatlar Genel Müdür Yardımcısı**

1974 yılında Trabzon'da doğdu. İstanbul Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun oldu. Çalışma hayatına 1999 yılında EGS Bank Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Ataoğlu, 2003 yılında Family Finans Kurumu İç Kontrol Başkanlığı'nda Kıdemli Denetçi olarak göreve başladı. Bankamızda İç Kontrol Başkan Yardımcısı görevindeyken 2009 yılında Mevzuat Uyum Müdürü/ Uyum Görevlisi olarak atandı. 2012 yılı itibarıyla İç Kontrol Müdürü olarak atanan Ataoğlu, 2016 yılının Mart ayından itibaren İç Kontrol Direktörü olarak görevini yürüttü. 1 Şubat 2019 ile 18 Nisan 2022 tarihleri arasında İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı Direktörü olarak görev yapan Ogün Ataoğlu, 18 Nisan 2022 tarihi itibarıyla Kredi Kalitesi ve Tahsilatlar Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı.

### **Yiğit SATILMAZ /Hazine Genel Müdür Yardımcısı**

2008 yılında Princeton Üniversitesi'nden mezun olan Yiğit Satılmaz, kariyerine JP Morgan Londra Hazine Bölümü'nde trader olarak başladı. 2010-2012 yılları arasında JP Morgan New York'ta trader olarak görev yaptı. 2012 yılında ING Türkiye'de Hazine Satış Bölüm Müdürü olarak çalışmaya başladı. 2014-2015 yılları arasında aynı kurumda Hazine Pazarlama ve Ürün Geliştirme Grup Müdürlüğü, 2015-2018 yılları arasında Finansal Kurumlar Grup Müdürlüğü görevlerini yürüttü. 2018-2019 yılları arasında ING Londra'da görev yapan Satılmaz, 2019 yılında ING Türkiye Hazine Grubu'ndan Sorumlu Grup Müdürü olarak atandı. Yiğit Satılmaz Haziran 2020 itibarıyla Türkiye Finans Hazine Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

### **Züleyha BÜYÜKYILDIRIM /İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı**

1981 yılında İstanbul'da dünyaya gelen Züleyha Büyükyıldırım lisans eğitimini 2004 yılında İstanbul Bilgi Üniversitesi Ekonomi ve Uluslararası İlişkiler Bölümlerinden çift anadal diploması olarak tamamladı. Çalışma hayatına Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'de başladı. 2006 yılında Türkiye Finans ailesine katılan Büyükyıldırım; Hazine Departmanı'nda sürdürdüğü görevinin ardından Strateji ve Program Yönetimi Departmanı'nda Müdür Yardımcılığı ve Müdürlük görevlerini yürüttü. Büyükyıldırım 2016 yılının Haziran ayında vekâleten atandığı İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcılığı görevine 30 Eylül 2016 tarihinde asaleten atandı.

## TÜRKİYE FİNANS YENİLİKÇİ ÜRÜN VE HİZMETLER

### TÜRKİYE FİNANS'TA 2022

Türkiye Finans, 2022 yılında değişen müşteri ihtiyaçlarına göre proaktif bir şekilde farklı ürün ve hizmetler sunarak müşterilerinin ihtiyaç ve beklentilerini karşılamaya odaklanmıştır. Türkiye Finans, insan odaklı bankacılık anlayışıyla, teknoloji yatırımlarında ve tüm iş süreçlerinde insana fayda sağlamayı öncelikli amaç olarak belirlemiştir.

### DİJİTAL BANKACILIK

Türkiye Finans, dünyada yaşanan gelişmelerin müşteri ihtiyaçlarını hızla geliştirip değiştirdiği, rekabetin sektör bağımsız devam ettiği ve yeni oyuncuların ortaya çıktığı 2022 yılında da dijital dönüşüm faaliyetleriyle müşteri odaklı bakış açısını koruyarak dijitalin bankası olma konumunu güçlendirmiştir.

Türkiye Finans, teknolojik ilerlemelere paralel olarak güncellenen altyapısı ile tüm Dijital Bankacılık kanallarında verimlilik ve kullanıcı odaklı iş modelleri ortaya koymuştur. Müşterilerin fiziksel şubeye gelmeden Mobil Şube üzerinden dakikalar içinde müşteri olma sürecini tamamlaması ve gelişmiş dijital işlem seti ile 2022 yılında da geleceğin bankacılığı olarak tanımlanan görünmez bankacılık seviyesine ulaşmak adına sağlam adımlar atmıştır.

2022 yılı boyunca kanal işlem setinin geliştirilmesi, kanallar arasında bütünleşik bir müşteri deneyimi yaratılması için çalışmalarını sürdüren Türkiye Finans, yeni kullanıcı dostu ara yüzü ile yenilenen mobil ve internet şubelerini müşterilerine sunmuştur.



### MASRAFSIZ BANKACILIK VE YERİ ZAMANI OLMAYAN BANKACILIK DENEYİMİ

Türkiye Finans bireysel müşterilerin temel bankacılık işlemlerinden masraf alınmamasına yönelik olarak geliştirdiği teklif kurgusunu "Türkiye Finans ile Masrafsızlık Zaten Cepte, Dahası Sizi Beklemekte!" sloganıyla 360 derece pazarlama iletişimi ile müşterilerine duyurmuştur.

#YeriZamanıYok iletişim kampanyası ile Mobil Şube üzerinden kullanıcıların dilediği yerden istediği zaman Türkiye Finans müşterisi olmasına olanak sağlayan teknolojik deneyiminin tanıtımı devam etmiştir.

### TÜRKİYE FİNANS'IN BAŞARISINDAKİ EN ÖNEMLİ ETKEN: YENİLİKÇİ ÜRÜNLER VE DİJİTAL ALTYAPI

Türkiye Finans açık bankacılık tecrübesini, Mobil Şube üzerinden müşteri olma başta olmak üzere dijital bankacılık süreçlerine entegre etmiştir. Bu kapsamda banka, eXtra Limit ürününü ile tamamen temassız ve dijital, müşterilerin günlük hayatları içinde hızlı, güvenli ve kolay bir şekilde ihtiyaçlarını karşılayabilecekleri alışveriş deneyimi müşterilere sunmuştur. Türkiye Finans sunduğu avantajlar ve müşteri deneyimiyle sektörde ilk olma özelliği taşıyan eXtra Limit ürünüyle "Kenarda Limitin Elinde Gücün Olsun" kampanyasıyla duyurmuştur.

Türkiye Finans, finans sektörünün ilk API marketini yapan banka olma misyonuyla geliştirilen API'ler üzerinden fintech'lerle ortak işler planlamış; yenilikçi ürün ve hizmetler sunmaya yönelik çalışmalarına devam etmiştir.

Türkiye Finans yine dijital alt yapısıyla öne çıkardığı yenilikçi ürünlerinden biri olan Hızlı Finansman'da Türkiye genelinde anlaşmalı on binlerce mağazadan beyaz eşya, elektronik, mobilya, taşıt, vb. ürün satın almak isteyen müşteriler için finansman desteği sunmuştur. Yerinde tüketici finansmanı olarak tanımlanan Hızlı Finansman ürünü ile Türkiye Finans, şube içerisinde verilen finansman desteğini şube dışına taşımış; müşterilerin şubelere gelmesine gerek kalmadan onlara ihtiyaç anında, ihtiyacın doğduğu yerde finansman sağlamıştır.

### TFXTARGET ÜRÜN ÇEŞİTLİLİĞİNİ ARTIRARAK KULLANICI DENEYİMİNİ İYİLEŞTİRDİ

Yatırım platformu TFXTarget, ürün çeşitliliğini artırarak ve kullanıcı deneyimini iyileştirerek hizmet vermeye devam etmiştir. Platformdaki yurt içi hisse senetleri Borsa İstanbul tarafından açıklanan katılım endekslerine uygun olarak eş zamanlı güncellenmiş; yatırımcıların risk profiline ve katılım esaslarına uyan hisselerle ulaşması sağlanmıştır. Yine platform üzerinden ulaşılabilen yurt dışı hisse senetleri ise her 3 ayda bir güncellenmiş; hisse senedi çeşitliliği artırılarak müşterilerin yatırım işlemlerine yön verebilmesine imkân sağlanmıştır. TFXTarget platformu için, müşterilerin kolayca işlem yapabilmesini sağlamak amacıyla UX geliştirmeler gerçekleştirilmiş ve platform kullanıcı dostu bir uygulama olma özelliğini korumuştur.

### İLK VE TEK UYGULAMA OLAN "DİJİTAL ÇEK" İŞLEMLERİNİ HAYATA GEÇİRDİ

Türkiye Finans tüm işletme sahibi müşterilerin çek tahsilat işlemlerini dijital kanallardan görüntüleyebilmesini, iade edebilmesini ve erteleyebilmesini sağlayan ilk ve tek uygulama olma özeliği taşıyan dijital çek işlemlerini "İşini Dijitale Çek" sloganıyla duyurmuştur.

### ÜLKE EKONOMİSİNE SAĞLADIĞI FİNANSMAN DESTEĞİNİ 2022 YILINDA DA ARTTIRDI

Türkiye Finans 2022 yılında da katılım finans sisteminin özünde yer alan üretimi, ticareti ve ihracatı destekleme önceliğini hız kesmeden sürdürmüş, ülke ekonomisine sunduğu finansman desteğini istikrarlı bir şekilde arttırmıştır. Bu kapsamda Saudi Exim Bank ile bir finansman anlaşması imzalayan Türkiye Finans, Suudi Arabistan ile üretim ve ihracat yapan Türk firmalarına uygun koşullarla murabaha finansmanı sunmuştur.

# BEREKET AYINDA


## eXtra Limit


# YANINDA

36 aya kadar  
taksit seçeneği

Ödedikçe  
yenilenen limit


100.000 TL'ye  
kadar finansman  
desteği





**MOBİLDEN HEMEN  
TÜRKİYE FİNANSI OLUN**

0850 222 22 44  
turkiyefinans.com.tr  
tbb /turkiyefinans



Finansal hizmetleri için müşteri temsilcilerimizle görüşebilirsiniz. Her işlem için 200 TL minimum tutar gereklidir. Ürün ve hizmetlerimiz hakkında detaylı bilgi için bizimle iletişime geçebilirsiniz. Türkiye Finans, 2022 yılı için 100.000 TL'ye kadar finansman desteği sunmaktadır. Türkiye Finans, 2022 yılı için 100.000 TL'ye kadar finansman desteği sunmaktadır. Türkiye Finans, 2022 yılı için 100.000 TL'ye kadar finansman desteği sunmaktadır. Türkiye Finans, 2022 yılı için 100.000 TL'ye kadar finansman desteği sunmaktadır.

## TÜRKİYE FİNANS'TA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Türkiye Finans, sürdürülebilir enerji potansiyelinin değerlendirilmesi açısından pek çok güneş ve rüzgâr enerjisi santraline finansman desteği sağlamaktadır. Ayrıca banka, Çatı GES düzenlemeleri kapsamında çalıştığı firmaların üretim tesislerinin çatılarının, güneş enerjisi üretimi açısından doğal bir zenginliği olduğunu düşünmekte ve bu potansiyele destek olmaktadır. Bu anlayışla Türkiye Finans, başta yeşil enerji olmak üzere Türkiye'de 363 MW büyüklüğünde yenilenebilir enerji projesine 366 milyon ABD dolarının üzerinde bir finansman sağlamıştır.

Sürdürülebilirliğin bir başka önemli aksiyon alanı olan çeşitliliği bankanın beş kurumsal değeri arasında gören Türkiye Finans, %40,3 kadın çalışan oranı ile katılım bankacılığı sektörünün üzerinde bir ortalama yakalamıştır. Ayrıca kadın istihdamına dikkat çekmek adına sosyal medya üzerinden yürüttüğü Feride Şevket Hanım Bankası isimli projesi ile banka, finans dünyasındaki kadınların gücü ve etkisi konusunda farkındalığı arttırmayı hedeflemiştir. Bu proje ile LinkedIn'de, Feride Şevket Hanım Bankası çatısı altında 25 bankadan, 78 farklı finans kuruluşundan binlerce kadın çalışanı bir araya getirmeyi başarmıştır.

### TÜRKİYE FİNANS VE DAYANIKLILIK

Katılım finans sistemi, özünde yer alan üretimi, ticareti ve ihracatı destekleme önceliği ile; enflasyon ve işsizlik gibi konularda ülke ekonomilerinin direncine ve dayanıklılığına katkı sağlamaktadır. Tam da bu noktada, dünya çapında kalkınmanın finansmanı için etkili bir araç olarak ortaya çıkan ve küresel finans içinde ana akım haline gelen katılım finansın, dayanıklı bir ekonomi inşası ve refahı artırma konusunda büyük bir potansiyeli bulunmaktadır.

Sürdürülebilir kalkınmaya hizmet eden finansal kapsayıcılığın istenen seviyelere çıkarılabilmesi, günümüzde dijital dönüşümün de toplumsallaşmasıyla doğrudan bağlantılıdır. Dijital teknolojiler, özellikle de finansal teknolojiler pandemi döneminde önemli bir ivme kazanarak hızlı bir büyüme göstermiştir. Mobil iletişim ve akıllı telefonların yaygınlaşması bulut depolama, büyük veri, yapay zekâ (AI) gibi dijital teknolojilerle birlikte yapılan ilgili bankacılık düzenlemeleri, finansal kapsayıcılığın genişlemesi için dijital kapsayıcılığın olmasını da zorunlu kılmıştır.

Zorlu dönemlerde katılım finans sistemi güçlü sermayesiyle ülkemizin ekonomisini destekleyen önemli sektörlerden biri haline gelmiştir. Bankacılık sektöründeki pazar payını artırarak daha da güçlenen ve istikrarlı büyüyen katılım finans, her türlü makroekonomik koşullarda üretimi ve yatırımları desteklemeyi sürdürmektedir. Türkiye Finans bu önemli misyonun öncü aktörlerinden biri olarak katılım finansın kapsayıcı rolünü güçlendirmeye devam edecektir. Bu noktada dijital ve finansal kapsayıcılık bakış açısıyla geliştirilmiş yenilikçi ve öncü ürünlerini sürdürülebilirlik perspektifiyle müşterilerine sunmaktadır.

# KÜÇÜK BİRİKİM YOKTUR BÜTÜN BİRİKİMLER BÜYÜKTÜR

Birikiminizi Türkiye Finans'ta değerlendirin, avantajlı tanışma oranları ve size özel sunduğumuz fırsatlardan yararlanın.

Avantajlı  
**ORANLAR**

Ücretsiz  
**EFT/HAVALE/FAST**

8700 Anlaşmalı ATM'den  
**ÜCRETSİZ PARA ÇEKME**

Bir Faturanız  
**BİZDEN**

Ücretsiz  
**ASİSTANLIK  
HİZMETLERİ**

ve Dahil Hizmetleri

0850 222 22 44  
turkiyefinans.com.tr  
f i t turkiyefinans

#birliktebaşlayalım

**Türkiye Finans**



Kampanya ve ürün kullanım koşulları ile ilgili detaylı bilgiye [www.turkiyefinans.com.tr](http://www.turkiyefinans.com.tr) adresinden ulaşabilirsiniz. Banka, kampanya şartlarında değişiklik yapma ve kampanyayı durdurma hakkını saklı tutar.

## VAKIF KATILIM GENEL MÜDÜRÜ'NÜN DEĞERLENDİRMESİ

**188** milyar TL  
Vakıf Katılım Aktif Büyüklüğü



**Vakıf Katılım, toplam aktif büyüklüğünü 2021 yıl sonuna kıyasla %86 artırarak 188 milyar TL'ye ulaştırmış ve sektörün üzerinde bir büyüme performansı kaydetmiştir. Bu dönemde, toplanan fon hacmi %88 artışla 139 milyar TL'ye yükselmiştir.**

Ülkemizi yasa boğan deprem felaketinde hayatını kaybeden vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet, yakınlarına başsağlığı ve sabır diliyorum. Dayanışma duygusuyla devletimiz ve milletimizin katılımıyla başlatılan seferberlik çalışmaları ile zorlu günleri hep birlikte aşacağımıza gönülden inanıyorum.

Küresel iktisadi faaliyetlerde yaşanan dalgalanmalar; enerji, gıda maliyetlerinde artış, global piyasalarda enflasyonist görünümü beraberinde getirmiştir.

Bu iktisadi atmosferde ülkemizde yaşanan deprem felaketi, planlanan ekonomik aktiviteleri bir miktar yavaşlatmış olsa da, Türkiye ekonomisi "yatırım, istihdam, üretim ve ihracat odaklı sürdürülebilir büyüme" vizyonuna dayanan istikrarlı görünümünü sürdürme noktasında kararlı duruş sergilemektedir.

Katılım finans ilkelerinden taviz vermeden sektörün referans kurumu olma vizyonu ile faaliyetlerini sürdüren Vakıf Katılım, yeni ekonomi modelini çerçevesinde takip edilen programın destekçisi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ülke ekonomisinin istikrarlı büyümesine yönelik desteğini, kurulduğu ilk günden bu yana önceliklendiren Vakıf Katılım, mevcut kaynaklarını reel sektörün gelişimi, büyümesi ve desteklenmesi doğrultusunda yönlendirmektedir. Ürün ve hizmetlerini, ülke ekonomisinin gelişimi adına bireylerin ve kurumların ihtiyaçlarına kapsamlı, hızlı cevap üretmek gayesiyle geliştirmektedir.

Vakıf Katılım, toplam aktif büyüklüğünü 2021 yıl sonuna kıyasla %86 artırarak 188 milyar TL'ye ulaştırmış ve sektörün üzerinde bir büyüme performansı kaydetmiştir. Bu dönemde, toplanan fon hacmi %88 artışla 139 milyar TL'ye yükselmiştir. Mevcut kaynaklarını reel sektörün gelişimi ve büyümesi doğrultusunda yönlendirmek ve reel sektörün ihtiyaçlarına ivedilikle cevap üretmek misyonuyla hareket eden Vakıf Katılım, sunduğu nakdi ve gayri nakdi finansman desteğini 2021'e oranla %98 artırarak 158 milyar TL'ye ulaştırmıştır.



<b>Kuruluş Yılı</b>	2016
<b>Ana Ortaklar</b>	T.C. Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün İdare ve Temsil Ettiği Mazbut Vakıflar (%99), Bayezid Han-ı Sani (II. Bayezid) Vakfı (%0,25), Mahmut Han-ı Evvel Bin Mustafa Han (I. Mahmut) Vakfı (%0,25), Mahmut Han-ı Sani Bin Abdulhamit Han-Evvel (II. Mahmut) Vakfı (%0,25), Murat Paşa Bin Abdusselam (Murat Paşa) Vakfı (%0,25).
<b>Yönetim Kurulu Başkanı</b>	Öztürk ORAN
<b>Genel Müdür</b>	Osman ÇELİK
<b>Genel Merkez Adresi</b>	Saray Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi, No: 10 Ümraniye-İstanbul
<b>Telefon</b>	0216 800 55 55
<b>Faks</b>	0216 800 55 56
<b>Web Adresi</b>	www.vakifkatilim.com.tr
<b>SWIFT Kodu</b>	VAKFTRIS
<b>EFT Kodu</b>	210
<b>Yurt içi Şube Sayısı</b>	165
<b>Personel Sayısı</b>	2.384

KOBİ'lerin finansmana erişimini kolaylaştırarak sunulan finansal hizmetlerin çeşitliliğini artırmak amacıyla mesleki üst kuruluşlarla kapsamlı protokoller imzalanmış ve girişimcilere yönelik avantajlı ürün ve hizmet paketlerini hayata geçirmiştir.

Kur korumalı katılma hesaplarının fiilen yürürlüğe girmeye başladığı tarihten bu yana Vakıf Katılım, liralasma stratejisi özelinde hızlı adaptasyon sağlamış ve sürece, dönüşüm hedeflerinin üzerinde bir performansla katkı sağlamıştır.

Bunun yanı sıra, mühim paydaşımız olarak değerlendirdiğimiz çalışanlarımızın memnuniyetini en üst noktaya ulaştırmak doğrultusunda da kapsamlı aksiyon planlarını hayata geçirerek; yetiştirdiğimiz yetkin personel ile katılım finans sektörünün bilgi birikimini artırmaya hizmet ediyoruz.

Vakıf Katılım olarak önümüzdeki dönemde de ülke ekonomimizin istikrarlı büyümesi adına farklı sektörlerde faaliyet gösteren tüm iş kollarının finansmana erişiminde aracı olmayı, dijital bankacılık alanında müşterilerinin ihtiyaçlarına uygun çözümler üretmeyi, girişimcilik ekosistemine yönelik desteği artırmayı da sürdüreceğiz.

Saygılarımla,

**Osman ÇELİK**  
Genel Müdür

**Mevcut kaynaklarını reel sektörün gelişimi ve büyümesi doğrultusunda yönlendirmek ve reel sektörün ihtiyaçlarına ivedilikle cevap üretmek misyonuyla hareket eden Vakıf Katılım, sunduğu nakdi ve gayri nakdi finansman desteğini 2021'e oranla %98 artırarak 158 milyar TL'ye ulaştırmıştır.**

## VAKIF KATILIM ÜST YÖNETİMİ

### OSMAN ÇELİK/Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

1964 yılında Erzincan'da doğdu. Ortadoğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. 1986-1987 yılları arasında Devlet İstatistik Enstitüsü'nde Ekonomist olarak çalıştı. 1988-1995 yılları arasında Faisal Finans Kurumu Proje Değerlendirme ve Hazırlama Müdürlüğü'nde Uzman ve Baş Uzman olarak görev aldı. 1995-1999 yıllarında İhlas Finans Kurumu'nda Proje ve Pazarlama Müdürlüğü görevini sürdürdü. 2000-2005 döneminde Anadolu Finans Kurumu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. 2006-2015 yılları arasında Türkiye Finans Katılım Bankası'nda sırasıyla Krediler'den ve Ticari Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı, Haziran 2015 itibarıyla da Genel Müdürlük görevlerini üstlendi. 29 Haziran 2016 tarihinde T.C. Hazine Müsteşarlığı görevine atandı. Hazine Müsteşarlığı döneminde İslam Kalkınma Bankası İcra Kurulu Üyeliği yaptı ve G-20 Türkiye Sherpası olarak görev aldı. Aynı dönemde Dünya Bankası, EBRD, Asya Kalkınma Bankası, Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası, Ecobank, Asya Altyapı Yatırım Bankası Guvernörlüklerinin yanı sıra FSB, Finansal İstikrar Komitesi, Faizsiz Finansman Koordinasyon Kurulu ve KOSGEB İcra Kurulu üyeliği görevlerinde de bulundu. 2017-2021 yılları arasında Türk Eximbank Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denetim Komitesi Başkanlığı yapan Çelik, Ekim 2018 tarihinden itibaren Vakıf Katılım Bankası AŞ'de Yönetim Kurulu Üyesi ve Kredi Komitesi Başkanı olarak görev yaptı. 25 Mart 2022 tarihi itibarıyla da Vakıf Katılım Bankası Genel Müdürü olarak görevlendirildi.

### BETÜL YILMAZ'/Genel Müdür Yardımcısı, Kurumsal İletişim ve Gayrimenkul Yönetimi

1972 yılında Ankara'da doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Yüksek lisans öğrenimini aynı üniversitede Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümü'nde tamamladı. 1997-2008 yılları arasında Ankara'da Metro, Ankaray ve AŞTİ'yi işleten BUGSAŞ AŞ İnsan Kaynakları Departmanında farklı kademelerde çalıştıktan sonra yedi yıl süresince bu departmanın yöneticiliğini yaptı. 2009-2015 döneminde Çalık Holding'te İnsan Kaynakları Bölüm Müdürü olarak görev aldı. Ağustos 2015 tarihinde TMSF tarafından Asya Finans Kurumu'na İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı; daha sonra bankanın tasfiye süreçlerinde görev aldı. Ardından Türkiye Varlık Fonu Yönetimi AŞ'ye Yönetim Kurulu Başkan Danışmanı olarak geçti. Nisan 2018'de katıldığı Vakıf Katılım'da Kurumsal İletişim ve Gayrimenkul Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmüştür. Yılmaz, evli ve iki çocuk annesidir.

### BÜLENT TABAN/Genel Müdür Yardımcısı, Pazarlama

1966 yılında doğdu. Kabataş Erkek Lisesi'ni 1983, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'ni 1987, İstanbul Teknik Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde İşletme Yüksek Lisansını 1990 yılında tamamladı. Bankacılık kariyerine Türk Ticaret Bankası Teftiş Kurulu'nda başlayan Taban, takiben 1995-2002 yılları arasında Kentbank'da Bireysel Bankacılık Müdürlüğü yaptı. 2002 yılından itibaren Albaraka Türk Katılım Bankasında çalışmaya başlayan Taban, sırasıyla Bireysel Bankacılık, Krediler ve Ticari Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu. 2018 yılbaşı itibarıyla Vakıf Katılım Bankası AŞ'ye katılan Taban, Pazarlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir.

### AHMET OCAK/Genel Müdür Yardımcısı, Finans

1965 yılında Ordu'nun Ünye ilçesine bağlı Kuşdoğan Köyü'nde doğdu. Anadolu Üniversitesi, AÖF İş İdaresi Bölümü'nden 1991 yılında mezun oldu. 1983-1990 yılları arasında özel sektörde muhasebe yetkilisi ve yönetici olarak çalıştı. 1990-1996 döneminde Albaraka Türk Katılım Bankası'nda Kayseri, Ankara ve Konya şubelerinde görev yapan Ahmet Ocak, Albaraka Türk Katılım Bankası Genel Müdürlük birimlerinde; 1996-2001 döneminde Mali İşler Müdürlüğü Müdür Yardımcısı, 2001-2002 döneminde İç Kontrol Merkezi Başkanı, 2003-2009 döneminde Mali İşler Müdürü, 2009-2012 döneminde Mali İşler Kıdemli Müdürü olarak görev yaptı.

2012 yılında Fatih Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme (Tezsiz Türkçe) Yüksek Lisans programını tamamlayan Ahmet Ocak, Albaraka Türk'te 2012-2014 döneminde Bütçe ve Finansal Raporlama Kıdemli Birim Müdürü, 2012-2015 döneminde Yatırım Projeleri Kıdemli Birim Müdürü olarak görev yaptı. 2015'te Albaraka Gayrimenkul Portföy Yönetimi AŞ'de Genel Müdür olarak görev aldı. Ahmet Ocak, 1 Aralık 2015'ten bu yana Vakıf Katılım Bankası AŞ'de Finans'tan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir.

### SABRİ ULUS/Genel Müdür Yardımcısı, Hazine ve Strateji

1971 yılında Konya'da doğdu. Selçuk Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1995'te Akbank T.A.Ş.'de başladı ve sonrasında Londra'da devam etti. Burada Turkish Bank UK Ltd., HSBC Bank plc/ HSBC Amanah ve UBS AG'de toplamda 11 yıl önemli görevlerde bulundu. 2009'da Türkiye'ye döndü ve Türkiye Finans Katılım Bankası AŞ'de 2 yıl Hazine Müdürü olarak görev yaptı. 2011-2014 yılları arasında Fajr Capital - Dubai'ye Direktör olarak katıldı ve eş zamanlı



olarak Bank İslam Brunei'de Hazine ve Sermaye Piyasaları Başkanlığı görevlerinde bulundu. Son olarak 2014-2020 yılları arasında The National Commercial Bank - Suudi Arabistan'da Hazine İslami Çözümler ve İş Geliştirme Daire Başkanı olarak görev yapmıştır. Mayıs 2020'den itibaren Vakıf Katılım Bankası AŞ'de Hazine ve Stratejiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

#### **HÜSEYİN TUNÇ/Genel Müdür Yardımcısı, Krediler**

1968 yılında Kastamonu'da doğdu. İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1989 yılında mezun oldu. 2018-2020 yılları arasında AÖF Adalet Yüksek Okulu eğitimini tamamladı. Bankacılık kariyerine 1989 yılında Töbank T.A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Tunç, 1992-1995 yılları arasında Türkiye Halk Bankası AŞ'de görev yaptı. 1995 - 2016 arasında Albaraka Türk Katılım Bankası AŞ'de Müfettişlik, Şube Müdürlükleri ve Birim Müdürlükleri görevlerinde bulundu. 2017 yılı Ocak-Nisan ayları arasında TMSF yönetimindeki Aynes Gıda AŞ'de CFO olarak görev yaptı. 2017 yılı Nisan ayı itibarıyla Vakıf Katılım Bankası AŞ'ye katılan Tunç, 2020 Aralık ayına kadar Kurumun Ticari ve Kurumsal Krediler Tahsis Müdürü olarak görev yaptı. Tunç, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Vakıf Katılım Krediler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir. Yayımlanmış kitapları da bulunan Hüseyin Tunç, aynı zamanda Serbest Muhasebeci Mali Müşavir unvanına sahiptir.

#### **MEHMET BÜTÜN/Bilgi Teknolojileri ve Dijital Bankacılıktan Sorumlu Direktör**

1980 yılında İstanbul'da doğdu. Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi, Yönetim Bilişim Sistemleri Bölümü'nde tamamladı. Turkcell ve Türk Telekom (Avea) şirketlerinde İş Analisti & Proje Yöneticisi olarak çalıştı. 2010 yılında Türk Hava Yolları bünyesinde

İş Geliştirme ve Miles&Smiles Sadakat Programı & CRM Birim Yöneticiliği görevlerinde bulundu. 2012 yılında Teradata Türkiye ofisine Telekomünikasyon ve Medya sektörlerinden sorumlu Kıdemli Endüstri Lideri olarak katıldı. Özellikle büyük veri ve analitik çözümler alanında sektör müşterilerine 3 yıldan fazla danışmanlık hizmetlerinde bulundu. 2016 başında Türk Hava Yolları'na Dijital Servisler Başkan Yardımcısı olarak atandı. Türk Hava Yolları ve Anadolujet markalarının tüm dijital müşteri kanalları ve servislerine ek olarak havalimanı yolcu sistemlerinin yönetimini üstlendi. 1 Kasım 2018 tarihinde Bilgi Teknolojileri ve Dijital Bankacılıktan Sorumlu Direktör olarak Vakıf Katılım'a katıldı. Bütün, evli ve 3 çocuk babasıdır.

#### **ALPASLAN ÖZEN/Hukuk ve Kredi İzlemeden Sorumlu Direktör**

1994 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. 1997-1998 yıllarında Türkiye Tütüncüler Bankası Yaşarbank AŞ'de, 1998-2015 yılları arasında Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Avukat, Hukuk Müşavir Yardımcısı ve Hukuk Müşaviri olarak görev yapmıştır. 2015 Kasım ayı itibarıyla Vakıf Katılım Bankası AŞ'ye katılan Özen, 2021 Aralık ayına kadar Hukuk Müşaviri olarak görev yapmıştır. Alpaslan Özen, Ocak 2022 tarihi itibarıyla Vakıf Katılım Operasyon ve Hukuk Direktörü olarak görevini yürütmektedir.

#### **MUHLİS YAZGAN/Bireysel Bankacılık ve Ürün Yönetiminden Sorumlu Direktör**

1980 yılında Ankara'da doğdu. İstanbul Üniversitesi İletişim Fakültesi'nden mezun oldu. 2011 yılında işletme yönetimi yüksek Lisans programını tamamladı. Bankacılık kariyerine 2004 yılında Bireysel Pazarlama departmanında başlayan Yazgan, 2015 yılına kadar Şube Portföy Yöneticiliği, Genel Müdürlük KOBİ Bankacılığı, Ticari Bankacılık ve Bölge Müdürlüklerinde yöneticilik

görevlerinde bulundu. Aralık 2015 itibarıyla Vakıf Katılım Bankası AŞ'ye Perakende Bankacılık Birim Müdürü olarak katılan Yazgan, 2019 Kasım ayına kadar bu görevi yürütmüş ardından sırasıyla Kredi izleme ve Tahsilatlar Birim Müdürlüğü, Kredi İzleme Birim Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 14 Ocak 2022 itibarıyla Vakıf Katılım Bankası AŞ'de Bireysel Bankacılık ve Ürün Yönetiminden Sorumlu Direktör olarak görevini yürütmektedir. Yazgan, evli ve bir kız çocuğu babasıdır.

#### **ERSİN ÇATALBAŞ/İnsan Kaynakları Direktörü**

1975 yılında Sakarya'da doğdu. Dokuz Eylül Üniversitesi İ.İ.B.F. Ekonometri Bölümü'nde lisans, Gazi Üniversitesi Eğitim Bilimleri Enstitüsü Bankacılık Eğitimi Anabilim dalında yüksek lisansını tamamladı. 1998 yılında girdiği Ziraat Bankası Bankacılık Okulundan mezun olmasına müteakiben 2002 yılına kadar Sermaye Piyasaları Daire Başkanlığında Uzman olarak görev aldı. 2002 yılında aynı bankanın İç Kontrol Daire Başkanlığı'nın kuruluşunda görev ifa etti. 2002-2014 yılları arasında İç Kontrol Daire Başkanlığı'nda İç Kontrolör, Kıdemli İç Kontrolör ve Bölüm Müdürü olarak görev yaptı. 2014-2015 yıllarında Ziraat Bankası'nda şube müdürlüğü görevlerini de yürüttü. Ocak 2016'da Vakıf Katılım Bankası AŞ'de İç Kontrol Müdürü olarak göreve başladı, 2019 Nisan ayında Teftiş Kurulu Başkanı olarak atandı. 26 Ağustos 2022 itibarıyla Vakıf Katılım İnsan Kaynakları Direktörü olarak görevini yürütmektedir.

## VAKIF KATILIM YENİLİKÇİ ÜRÜN VE HİZMETLER

### PROJELER

#### Kurumsal Web Sitesi Dönüşümü

Güven veren, sinerjik ve kamu katılım finans prensiplerine uygun dinamik bir tasarım yapılmıştır. Kullanıcı dostu ve deneyimini iyileştirdiğimiz kurumsal web sitemizi yepyeni yüzüyle müşterilerimizin hizmetine sunduk.

#### TCKN/VKN Plaka Beyan ile Trafik Cezası Ödeme

Dijital kanallarımızdaki Trafik Cezası menüsünü yeniden tasarladık. Müşterilerimizin daha kolay şekilde T.C. Kimlik No-Vergi Kimlik No, Plaka veya Beyan ile ödeme yapabilmelerini sağladık.

#### T.C. Kimlik Kartı ile Şifre Al/Güncelle ve SIM Bloke Kaldırma

Dijital bankacılık şifresi almak isteyen kullanıcıların herhangi bir kart gerekmeden ya da şubelerimize gitmesine gerek kalmadan çipli T.C kimlik kartları ile uzaktan doğrulama yaparak hızlı ve güvenli bir şekilde şifre alması ve SIM Bloke kaldırma işlemi yapması sağlanmıştır.

#### Mobil Şube Yeni Dashboard

Yenilenen ana sayfamızdan tüm varlıkların görüntülenmesi, finansal verilere kolaylıkla erişilmesi sağlandı. Kişiselleştirilebilir mobil deneyim anlayışı ile kısayol ve menü görünümü değişikliği yapılabilmesi artık mümkün.

#### Online Teminat Mektubu

Limiti/Teminatı müsait, genel kontrolü uygun olan müşterilerin teminat mektubu başvurularını şubeye gitmeden internet şubesinde yapabilmelerine imkân sağlayan ürünümüzdür.

#### TÜBİTAK 1509 - Yapay Zeka Destekli Çalışan Eğitim Platformu

AB Eureka platformu ile birlikte TÜBİTAK tarafından desteklenen ve proje konsorsiyumunda Türkiye'den SESTEK ve VAKIF KATILIM, Singapur'dan 8NALYTICS ile Macaristan'dan CREO'yla birlikte dört firmanın yer aldığı projede yapay zeka destekli ve otomatikleştirilmiş

yeni öğrenme platformları oluşturulmasıyla işletmelerin "Eğitim ve Öğrenim" ihtiyaçlarına yönelik bütünlük bir platform oluşturulmuştur.

#### Erasmus+KA2 IDA (Inclusive Digital Academy) Projesi

Zihinsel engelli bireylerin günlük hayatını kolaylaştırmak amacıyla, Avrupa Birliği tarafından desteklenen Erasmus+KA2 programı kapsamında başlatılan IDA (Inclusive Digital Academy) projesi, 9 Avrupa ülkesiyle ortaklık yapılarak Polonya, Fransa, Almanya, Yunanistan gibi ülkelerle birlikte yürütüldü. Bu projenin amacı, zihinsel engelli bireylerin teknolojik araçları kullanmalarını sağlamak için özel bir platform oluşturmaktır ve kurumumuz bu platformun teknolojik tasarım ve ürün haline getirilmesi çalışmalarını gerçekleştirdi. Web ve mobil cihazlar üzerinde geliştirilen uygulamalar, Avrupa çapında ve Türkiye'de zihinsel engelli bireylerin kullanımına sunuldu.

#### Emar - Microservice Yazılım Altyapısı

Emar projesi microservice uygulamalarını oluşturmak ve dağıtmak için standart bir yol sağlamaktadır. Yazılım uygulamalarının, ürünlerinin ve çözümlerinin geliştirilmesini kolaylaştırmak, güvenliğini sağlamak ve kod tekrarını azaltmak için alt yapı platformu olarak geliştirildi.

#### İGDAŞ Abonelerine 12 Aya Kadar Vade Farksız ve Masrafsız Karz-ı Hasen Kullandırma

Şubelerimizde 01 Kasım 2022 – 31 Mayıs 2023 tarihleri arasında İGDAŞ fatura ödemeleri için kullanılacak vade farksız-masrafsız 12 aya varan vade seçenekleri ile finansman imkânını aktif hale getirdik. Bu sayede 8.000 TL'ye kadar vade farksız-masrafsız finansman ile kiş boyunca gelecek faturaların finansman limitinden otomatik olarak ödenmesi sağlanabilecek, kullanılan finansman taksitleri 12 aya varan vadelerle kolaylıkla ödenebilecektir.

#### Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşları FAST Entegrasyonu

Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşlarının para transferi işlemlerine hizmet verebilmek ve kullanıcı memnuniyetini artırmak amacı ile FAST uygulamasını web servis aracılığı ile firmaların hizmetine sunduk. Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşlarının FAST sistemine entegrasyon maliyetinin yüksek olduğu düşünüldüğünde kurum olarak bu hizmeti hayata geçirerek Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşlarının entegrasyon maliyetleri ortadan kaldırılarak sisteme dâhil olmalarına imkân sağladık.

#### PTT Şubelerinden Hesap Açılış Hizmeti

Katılım finans kurumları arasında referans kurum olma misyonu, tabana yayılma stratejisi ve katılım finans kurumlarının sektördeki payını artırmaya yönelik hedeflerimiz ile paralel olarak PTT iş yerlerinden kurumumuz adına hesap açılış hizmeti için kurum ile entegrasyon sağladık.

PTT ile 2017 yılında ParaPosta ile başlayan iş birliğimiz Vakıflar kira tahsilatlarının yapılması ile devam etti. PTT üzerinden gerçekleştirilen hesap açılış hizmetiyle şubemiz olmayan il ve ilçelerdeki müşterilere erişim ve müşteri memnuniyeti sağlanması amaçlandı.

#### Yeşil Finansman

2022 yılında yeşil projeler (GES, RES) için 1,5 milyar TL fon kullandırımı yaptık. Türkiye genelinde 91 MWh kapasiteli GES tesislerinin kurulmasına aracılık ettik. Devreye alınan Enerji Santralleri ile 150 milyon KWh üzerinde elektrik üretimi sağlanarak 450 bin ağacın temizlediği 140 bin ton karbon salımı engellendi.

2022 yılında 1.200'ün üzerinde "Yeşil Enerji" projesi talebini değerlendirmeye aldık ve kurum olarak danışmanlık yaptığımız 132 farklı proje yatırımına yaklaşık 1,5 milyar TL destek sağlayarak ülkemizin enerjide dışa bağımlılığının azaltılmasında öncü rol aldık.

### Kadın Girişimci Destek Paketi

"Hayalleriniz Hedeflerimiz!" mottosuyla özellikle sahibi kadın olan girişimler ve işletmelere özel Kadın Girişimci Destek Paketi ile finansal destek sağladık.

### BAŞARI VE ÖDÜLLER

- Sektörün en prestijli ödülllerinden Brandon Hall Group HCM Excellence Awards ve Stevie Awards for Great Employers'ta üniversite öğrencilerine yönelik tasarlanan uzun dönem staj programı "Geleceğe Katılım" ile "En İyi Özgün/Yenilikçi Yetenek Yönetimi" kategorisinde, "Geleceğin Şube Müdürlerini Geliştirme Programı" ile "En İyi Liderlik Gelişim Programı" kategorisinde, "Koçluk ve Mentorluk Programı" ile de "Koçluk ve Mentorlukta Başarı" kategorisinde ödül kazandık.
- SWIFT işlemleri üzerinden yakaladığımız %99'un üzerindeki hatasız işlem oranıyla Citibank tarafından verilen Uçtan Uca Otomasyon Mükemmellik Ödülü'ne (STP) lâyük görüldük.
- Türkiye'nin yerli otomobili Togg'a rahat ulaşım için uygun maliyetli finansman desteğine hazır olduğunu açıklayan ilk finans kuruluşu olduk.
- Marketing Türkiye ve AKADEMETRE iş birliğiyle düzenlenen The ONE Awards Bütünleşik Pazarlama Ödülleri'nde "Yılın En İtibarlısı" ödülünün sahibi olduk.
- Ar-Ge Yönetim ve Koordinasyon Servisinden Zeynep Erbaşı, Samet Özmen ve Kazım Tamer Karagöz'ün hazırladığı "Zihinsel Engelli Bireyler İçin Dijital Araçları Öğrenme Platformu (IDA)" isimli projenin bildirisi ile "RDCONF Ar-Ge ve İnovasyon 2022" Bilimsel Kongresinde, En İyi Dijital Dönüşüm Projesi alanında 3.lük ödülünü kazandık.
- 14 kategoride 210 projenin yarıştığı 2022 IDC CIO Ödüllerinde "İşin Geleceği - Otomasyon" (Best Future

of Work Automation) kategorisinde "Rizico - Blok Zinciri Tabanlı Müşteri İstihbarat Paylaşımı" projesi ile birinci olduk.

- Bilgi Teknolojileri ve Dijital Bankacılık Direktörümüz Sn. Mehmet Bütün, 2010 yılından bu yana verilmekte olan CIO Ödülleri kapsamında 160'tan fazla projenin değerlendirildiği ödüllendirme programında "Bankaların İstihbarat Birimleri Tarafından İhtiyaç Duyulan Müşteri Teminat Bilgilerinin Blockchain Altyapısı ile Paylaşılması (Rizico) projemiz" ile ödüle layık görülen en iyi 32 CIO arasında gösterildi.
- IDC Türkiye Finans Teknolojileri Ödülleri kapsamında Uzaktan Kimlik Doğrulama ile Mobil Şube Üzerinden Hesap Açılışı Projemiz ile Dijital Kanallar kategorisinde üçüncülük ödülünü almaya hak kazandık.

### YAYINLAR

#### 2. Uluslararası Multidisipliner Doğa Bilimleri ve Mühendislik Kongresi

01-02 Aralık 2022 tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen 2. Uluslararası Multidisipliner Doğa Bilimleri ve Mühendislik Kongresi'ne (ICOMNAS 2022) gönderdiğimiz ve "Kurum Tanıtımını Artırmaya Yönelik Mobil Oyun Tasarımı" projemizin bir sonucu olan "A Content-based Recommendation System For Online Quiz Contents" isimli bildirimiz kabul edilerek sunumu gerçekleştirildi.

#### Uluslararası Araştırma-Geliştirme ve Tasarım Konferansı 2022 (RDConf2022)

Ar-Ge Yönetim ve Koordinasyon Servisinden Zeynep Erbaşı, Samet Özmen ve Kazım Tamer Karagöz'ün hazırladığı "Zihinsel Engelliler İçin Dijital Araçları Öğrenme Platformu" isimli makale 2<sup>nd</sup> International Conference on Design, Research and Development (RDCONF 2022) konferansına kabul edildi ve sunumu gerçekleştirildi. Makalenin konusu, Vakıf Katılım'ın teknolojik tasarım ve ürün haline getirilme çalışmasını

yürüttüğü zihinsel engelli bireylerin günlük hayatını kolaylaştırmak amacıyla Avrupa Birliği tarafından desteklenen Erasmus+KA2 programı kapsamında başlatılan IDA (Inclusive Digital Academy) projesinin teknik detaylarını, test, üretime alım çalışmalarını ve fayda analizlerini içermektedir.

#### International Council for Educational Media Konferansı (ICEM'22)

12-14 Ekim'de Portekiz'de düzenlenen International Council for Educational Media Konferansı'na (ICEM'22) "Digital Tools Learning Platform for Mentally Disabled" isimli makalemiz kabul edildi. Ar-Ge Merkezi çalışanlarımızdan Zeynep Erbaşı kongrede makalenin sunumunu gerçekleştirdi.

### PATENT BAŞVURULARI

#### Bir Teminat Mektubu İletim Sistemi

Buluş, bankaların müşterilerine verdiği güvence belgesi niteliğindeki teminat mektuplarının iletim ve paylaşılması sürecini düzenlemek için blok zincir tabanlı bir teminat mektubu iletim sistemi ile ilgilidir. Buluş, blok zinciri teknolojilerini kullanarak bankaların verdiği teminat mektuplarının lehtar, muhatap ve garantör tarafından güvenli, onaylı ve eş zamanlı şekilde paylaşılmasını sağlar. Sistem, gizli ve izinli bir mimari kullanarak veri mahremiyeti ve güvenliğini korur ve katılımcıların yetkilendirmelerini hassas olarak yapılandırır.

#### Çağrı Merkezinde Yapılan Görüşmelerin Anlaşılabilirliğini Artırmak İçin Bir Sistem

Buluş, çağrı merkezlerinde yapılan görüşmelerin anlaşılabilirliğini artırmak için bir sistem sunar. Ayrıca, çağrı merkezlerinde çağrıyı alan kişinin istenilen ünlü bir sesinin anlık olarak cevaplanmasını ve istenmeyen ses tonlarının optimum frekansa ayarlanmasını kapsar. Buluş ayrıca çağrı merkezini arayan kişinin profiline göre ünlü seslerin tavsiyesini yapabilir.

## VAKIF KATILIM: DAYANIKLILIK VE KAPSAYICILIK

Vakıf Katılım kurulduğu ilk günden bu yana katılım finans ilkelerinden taviz vermeden, sektörün referans kurumu olma vizyonuyla hareket etmektedir. 2022 yılında nakdi ve gayri nakdi fon desteğini yaklaşık 160 milyar liraya yükselten Vakıf Katılım, 2023 yılının ilk çeyreğinde aktif büyüklüğünü 200 milyar TL'nin üzerine, ödenmiş sermayesini de 14 milyar 635 milyon TL'ye yükselterek gücüne güç katmıştır.

Küresel tarafta banka iflasları ve bununla ilintili olarak risk algısında meydana gelen bozulmalar, konvansiyonel bankacılıkta risk yönetiminin etkinliğini sorgulamaya yol açmıştır. Bu ve benzeri tecrübeler, katılım finans sektörünün geliştirdiği finansal ürünlerinin reel ekonomi temelli kurgulanmasının ve sistemik riskler karşısındaki dayanıklılığının ne denli önemli olduğunu gözler önüne sermiştir. Küresel makroekonomik görünümde, jeopolitik gerilimler ve enflasyonist ortam kaynaklı belirsizliklerin

artmaya başladığı bu dönemde Vakıf Katılım, sahip olduğu güçlü sermaye ve kârlılık desteğiyle etkin bir risk yönetimi gerçekleştirmiştir. Sermaye yeterliğindeki yüksek seviye ve aktif kalitesinden taviz vermeksizin kaydedilen güçlü büyüme performansı bu durumu teyit etmektedir.

Türkiye'de bankacılık ve finans ekosisteminin önemli bir oyuncusu olarak Vakıf Katılım, sahip olduğu güçlü öz sermayeyi reel ekonominin istifadesine sunmuş; toplumun her kesiminin ihtiyaçlarına yönelik olarak geliştirdiği ürün ve hizmetlerini çeşitlendirmiştir. Bu minvalde, katılım finans ürünlerinin finansal kapsayıcılığını artırmayı ve güçlü finansal yönetim ile tabana yaygın bir müşteri ve risk dağılımını esas kılmayı hedeflemiştir.

Vakıf Katılım, orta vadeli görünümde sürdürülebilir büyümeyi destekleyecek şekilde coğrafî kapsama alanını genişletmiş, dijital yetkinliklerini artıracak yatırımları sürdürmüş ve

operasyonel süreçlerde verimlilik artışını da sağlamıştır. Bu dönemde Vakıf Katılım, ülke ekonomisine sunduğu katkı ve finansal performansındaki başarısının yanı sıra, şube ağını artırarak ülkemizin her bölgesinde vatandaşların hizmetinde olmaya devam etmiştir. Pazarlama faaliyetlerindeki etkinliğini pekiştirmek, tahsis süreçlerini sürekli gözden geçirerek müşteri memnuniyetini maksimize etmek ve tabana yaygınlık stratejisine katkı sağlamak amacıyla 2022 yılında yedi adet bölge müdürlüğü ihdas edilmiştir.

Kuruluşundan bu yana "Ortak Geçmiş, Ortak Gelecek" vizyonu ile çalışmalarını yürüten Vakıf Katılım, sürdürülebilir bir gelecek için sürdürülebilir finansın önemini farkında olarak bu kapsamdaki yatırım faaliyetlerinin destekçisi olmaya devam etmektedir. Bu hedef doğrultusunda yenilenebilir enerji finansmanları ve sosyal finans benzeri uygulamaları ile faaliyetlerine devam eden Vakıf Katılım, değişen küresel konjoktüre karşın reel sektörün küresel ölçekteki rekabetçi potansiyelinin desteklenmesine yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.



KODU TARAYIN



PARA GÖNDERİRKEN BİLE  
**PARA ÖDEMekten  
SİKILMADINIZ MI?**

Kodu okutup görüntülü görüşmeyle hemen Vakıf Katımlı olun, Havale, EFT ve FAST işlemlerinize\* para ödemekten kurtulun!

\* Dijital kanallarımızdan yapılacak işlemlerde geçerlidir.



0850 202 1 202 | 444 44 77 | vakifkatilim.com.tr

## ZİRAAT KATILIM GENEL MÜDÜRÜ'NÜN DEĞERLENDİRMESİ



**213,3** milyar TL  
Ziraat Katılım Aktif Büyüklüğü



Ziraat Katılım, 2022 yıl sonu itibarıyla toplam aktiflerini bir önceki yıla göre %117 oranında artarak 213,3 milyar TL bilanço büyüklüğüne ulaştı.

Ziraat Katılım, sektörün öncü katılım finans kurumu vizyonu doğrultusunda, hızlı büyümesini sürdürerek 2022 yılını kârlılık ve verimlilik hedefinde istikrarlı büyüme performansı ile 3,8 milyar TL kâr ile tamamladı.

### REEL SEKTÖRE DESTEĞİMİZİ SÜRDÜRÜYORUZ.

Ziraat Katılım, müşterilerinin ihtiyaç ve beklentilerini, en doğru kanaldan en uygun çözüm ve değer önerilerini sunarak karşılamakta; bölgesinde olduğu kadar uluslararası piyasalarda da etkin bir katılım finans kurumu olma vizyonu doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir.

Ziraat Katılım, 2022 yılında KOBİ'ler başta olmak üzere reel sektörün finansmanına desteğini sürdürdü. 2022 yıl sonu itibarıyla Ziraat Katılım'ın kullandığı nakdi fonlar, bir önceki yıl sonuna göre %119 artarak 145,7 milyar TL'ye, gayri nakdi fonlar ise %53 büyüme ile 45,2 milyar TL'ye ulaşarak Türkiye ekonomisine sağladığı toplam destek 191 milyar TL seviyesinde gerçekleşti.

2022 yıl sonu itibarıyla toplanan fonlar da önceki yıla göre %122 oranında artarak 173 milyar TL büyüklüğe ulaştı.

### AKTİF KALİTEMİZİ KORUMAYA BÜYÜK ÖNEM VERİYORUZ.

Ziraat Katılım, aktif kalitesini korumayı ve geliştirmeyi öngören bir büyüme stratejisini benimsedi. Bankanın tahsis ve fon kullandırım süreçleri ile erken uyarı ve risk izleme alt yapısı bu doğrultuda sürekli olarak geliştirilmektedir.

Sürdürülebilir büyüme ve müşteri odaklılık stratejilerimiz doğrultusunda, 2022 yılında kullanılan fonlar hızlı büyümesini sürdürdü. Risk yönetimi politikalarının ödünsüz icra edildiği bu dönemde, takipteki alacaklar rasyosu sektör ortalamasının oldukça altında kalarak %1,3 seviyesinde gerçekleşti. 2022 yılında Ziraat Katılım'ın sermaye yeterlilik rasyosu ise %15,42 olarak gerçekleşti.

### KİRA SERTİFİKASI İHRACIMIZ 53,2 MİLYAR TL'YE ULAŞTI.

Ziraat Katılım, 2022 yılında toplamda 16,1 milyar TL'ye ulaşan 29 adet kira sertifikası ihracını başarıyla tamamladı. Kaynak yapısını zenginleştirme stratejisinin bir parçası olarak sermaye piyasalarında aktif rol alan Ziraat Katılım, iştirakleri Ziraat Katılım Varlık Kiralama A.Ş. ve ZKB Varlık Kiralama A.Ş. ile yerel piyasada TL cinsinden kira sertifikası ihraçları gerçekleştirmek üzere SPK'dan 1 milyar TL, 12 milyar TL ve 15 milyar TL'lik kira sertifikası ihraç tavanları onayı aldı. Bu çerçevede, bankamız kurulduğu tarihten 2022 yıl sonuna kadar değişik tutarlı tertipler halinde 53,2 milyar TL'lik ihraç gerçekleştirdi.

### İLK EVİM VE ISI YALITIM FİNANSMANINI DEVREYE ALDIK

Müşterilerimizin uygun finansman koşulları ile konut sahibi olmalarını sağlamak amacıyla İlk Evim Konut Finansmanı ve Genişletilmiş Konut Finansmanı ürünleri oluşturuldu. Sürdürülebilirlik çerçevesinde gerçek kişi müşterilerin, konut niteliğindeki alanlarda ısınma için kullandıkları enerjinin verimliliğinin artırılması ve maliyetlerinin düşürülmesinin yanı sıra karbon salınımının azaltılmasının sağlanmasına yönelik olarak, ısı yalıtımı ve çatı izolasyonu harcamalarının uygun koşullarda finanse edilebilmesini sağlayan "Konutlarda Isı Yalıtım Finansmanı" ürünü devreye alındı.

## KOSGEB İLE YATIRIMA TEŞVİK PROTOKOLÜ İMZALANDI

Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) ile bankamız arasında, üretime yönelik yatırımları teşvik etmek amacıyla imzalanan destek programları kapsamında: yerli malı ve yeni soğuk hava üniteleri ve/veya soğutucu frigorifik kasa/ünite temininde tahakkuk edecek kâr payının belli oranda desteklenmesi amacıyla "Sebze ve Meyve Soğuk Zincir Finansal Kiralama Destek Programı Protokolü" ve "KOSGEB Destek Programları Finansal Kiralama Protokolü" imzalandı.

## İSTİHDAM TAAHHÜTLÜ KOBİ FİNANSMAN DESTEK PROGRAMI YÜRÜRLÜĞE ALINDI

Alman Kalkınma Bankası'nın ("KfW") program yöneticisi olduğu, Avrupa Birliği ("AB") tarafından finanse edilen, "Türkiye`deki Sosyal ve Ekonomik Uyum Teşvik Etmek için Özel Sektörün Güçlendirilmesi" adlı FOSTER Projesi kapsamında, göçten etkilenen seçili illerde resmi olarak Türkiye Cumhuriyeti (TC) vatandaşı ile Geçici Koruma Altındaki Suriyeli (GKAS) veya diğer ülkelerden mülteci istihdamı tesis eden, belirlenen sektörlerde faaliyet gösteren, KOSGEB Veri Tabanına kayıtlı ve aktif durumda, Türk Ticaret Kanununda tanımlı gerçek veya tüzel kişi statüsünde KOSGEB tarafından desteklenen sektörlerde yer alan, KOBİ Bilgi Beyannamesi güncel olan, KOSGEB desteklerinden yasaklı olmayan işletmelere uygun koşullarda finansman kullanabilmelerini teminen kâr payının bir kısmının KOSGEB tarafından karşılandığı "İstihdam Taahhütlü KOBİ Finansman Destek Programı" (FOSTER) yürürlüğe alındı.

## 'YATIRIM DESTEK PAKETİ' HAZIRLANDI

Kredi Garanti Fonu (KGF) ile bankamız arasında salgın koşullarının işletmeler üzerindeki olumsuz etkisini azaltmak ve yatırımları desteklemek amacıyla destek paketleri kapsamında protokoller imzalandı ve yararlanıcıların kullanımına sunuldu. Bu kapsamda, üretim ve istihdam kapasitelerini arttıracak yeni veya devam eden yatırımlar kapsamında finansman ihtiyaçlarının karşılanması için teminat desteğine ihtiyaç duyan (imalat sanayiinde faaliyette bulunan veya ihracat yapan firmalar öncelikli

olmak üzere) tüm KOBİ ve KOBİ Dışı işletmelere, finansman taleplerinin uygun koşullarda karşılanmasını teminen KGF kefaletli olarak "Yatırım Destek Paketi" hazırlandı.

## 'İHRACAT VE İŞLETME HARCAMALARI DESTEK PAKETİ' HAZIRLANDI

Katılım bankacılığı prensipleri çerçevesinde; ihracatçı veya döviz kazandırıcı sektörlerde faaliyet gösteren KOBİ'ler ile mevcutta ihracatçı olmayan ancak ihracat potansiyeli taşıyan KOBİ'lerin işletme sermayesi ihtiyaçlarının uygun koşullarda finanse edilmesi karşılığında Kredi Garanti Fonu (KGF) kefaletli olarak "İhracat Destek Paketi" hazırlanırken KOBİ'lerimize destek sağlandı. KOBİ ve KOBİ Dışı firmaların işletme sermayesi ihtiyaçlarının finanse edilmesi karşılığında ise Kredi Garanti Fonu (KGF) kefaletli olarak "İşletme Harcamaları Destek Paketi" hazırlandı.

## 'İMALATA DAYALI İTHAL İKAMESİ DESTEK PAKETİ' HAZIRLANDI

İmalat sanayi yatırımlarına yönelik olarak düzenlenen yatırım teşvik belgelerine sahip işletmelere, salgının imalat sektörü üzerindeki olumsuz etkisini azaltarak üretim ve istihdam kapasitelerini arttıracak yatırımlarının finanse edilmesi amacıyla kullanılmak üzere Hazine Destekli Kefalet Sistemi çerçevesinde KGF teminatlı "İmalata Dayalı İthal İkamesi Destek Paketi" hazırlandı.

## ÇAY ALIMI DESTEK PAKETİ İLE ÜRETİCİLERİMİZE DESTEK SAĞLANDI

Çay üreticilerinden müstahsil makbuzu karşılığında yaş çay satın alan firmalar ile Tarım Kredi Kooperatiflerinden yaş çay alımı yapan işletmelerin işletme sermayesi ihtiyaçlarının uygun koşullarda karşılanmasını teminen "Çay Alımı Destek Paketi" bu dönemde uygulamaya alındı ve üreticilerimize destek sağlandı.

## 'İNŞAAT HİZMETLERİ FİNANSMAN DESTEK PAKETİ' DEVREYE ALINDI

İnşaat sektöründe faaliyette bulunan KOBİ ve KOBİ Dışı işletmelerin bitmemiş konut projelerini tamamlayabilmelerini sağlayarak, konut arzının kesintiye uğramadan uygun koşullarda karşılanmasının teminen bankamız ile KGF arasında "İnşaat Hizmetleri Finansman Destek Paketi" devreye alındı. Finansman

başvuru tarihi itibarıyla asgari %30'u tamamlanmış ve henüz tamamı bitmemiş konutların en az %20'sini satmamış ya da satış vaadinde bulunmamış olan firmalara ait konut projelerinin tamamlanması amacıyla finansman tahsis edildi.

## 2022 YILINDA, İNSAN KAYNAĞIMIZI YENİ KATILIMLARLA DAHA DA ZENGİNLEŞTİRDİK.

Ziraat Katılım, 2022 yılında, en değerli varlığı olan insan kaynağını yeni katılımlarla geliştirdi.

Hızla büyüyen organizasyon yapımızda, şube ve genel müdürlük birimlerimizin ihtiyaçları doğrultusunda, 448 yeni çalışma arkadaşımız aramıza katıldı, 2022 yıl sonu itibarıyla personel sayımız 1.904'e ulaştı.

Ziraat Katılım şube ağına 2022 yılı içerisinde yurt içinde 35 yeni şube eklenerek toplam şube sayısı 156'ya ulaştı.

## 2022 YILI BAŞARIMIZDA KATKISI OLAN HERKESE TEŞEKKÜR EDERİZ.

Köklü kurumsal kültürümüzün yansımaları olan değerlerimiz ve etik ilkelerimiz doğrultusunda, reel ekonomiye katkımızı artırmak üzere özveriyle çalışmaya devam ediyoruz.

Katılım bankacılığını yaygınlaştırma misyonumuza sıkıca bağlı kalarak projelerimize kararlılıkla devam ederken, nihai hedefimiz Türkiye ekonomisine artan oranda değer üretmek ve sürdürülebilir kalkınmayı çok yönlü desteklemektir.

Daha yüksek hedeflere ulaşma kararlılığıyla bu yolda bizimle yürüyen ve başarılı performansımızda katkısı olan, çalışanlarımız başta olmak üzere tüm paydaşlarımıza şahsım ve Ziraat Katılım yönetim ekibi adına teşekkür ederim.

## Metin ÖZDEMİR

Genel Müdür

## ZİRAAT KATILIM ÜST YÖNETİMİ

<b>Kuruluş Yılı</b>	2015
<b>Ana Ortaklar</b>	T.C. Ziraat Bankası A.Ş. (%99)
<b>Yönetim Kurulu Başkanı</b>	Alpaslan ÇAKAR
<b>Genel Müdür</b>	Metin ÖZDEMİR
<b>Genel Merkez Adresi</b>	Hobyar Eminönü Mah. Hayri Efendi Cad. No: 12 PK: 34112 Fatih/İSTANBUL
<b>Telefon</b>	0212 404 10 00
<b>Faks</b>	0212 404 10 99
<b>Web Adresi</b>	www.ziraatkatilim.com.tr
<b>SWIFT Kodu</b>	ZKBATRIS
<b>EFT Kodu</b>	0209
<b>Yurt İçi Şube Sayısı</b>	156
<b>Yurt Dışı Şube Sayısı</b>	1
<b>Personel sayısı</b>	1.904

### Metin ÖZDEMİR/ Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

1990 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Metin Özdemir meslek hayatına 1992 yılında Kuveyt-Türk Finans Kurumu A.Ş.'de başlamış, 1996 yılından itibaren iş hayatına perakende sektöründe yönetici olarak devam etmiştir. Özdemir, 2004-2014 yılları arasında İstanbul Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyeliği yapmıştır. Nisan 2012 tarihinden, 27 Mayıs 2019 tarihine kadar Ziraat Bankası'nda Yönetim Kurulu Üyeliği, Ücretlendirme Komitesi üyeliği ve Kredi Komitesi yedek üyeliklerini yürütmüştür. Mayıs 2018 tarihinden, Mayıs 2021 tarihine kadar Türkiye Katılım Bankaları Birliği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmüştür. 18 Şubat 2015 tarihinden itibaren, Ziraat Katılım Bankası Yönetim Kurulu Üyeliğini yürütmekte olan Özdemir, 12 Haziran 2017 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş Genel Müdürü olarak atanmıştır.

### Ertuğrul İSPAHA / Kurumsal Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı

1968 yılında Adana'da doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümü'nden 1991 yılında mezun oldu. 1995 yılında Egebank A.Ş.'de Müfettiş olarak başladı. 2001-2006 yılları arasında Family Finans Kurumu A.Ş.'de Adana ve Bursa Şube Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 2006 yılında İzmir Kurumsal

Şube Müdürü olarak Ziraat Ailesine başlayan İspaha, sırasıyla İzmir 1. Bölge Başkanı, Mali Tahlil-İstihbarat, Kredi İzleme ve Takip Genel Müdür Yardımcısı, Gaziantep, Adana 2, Adana 1, Adana Bölge Yöneticisi olarak görev yaptı. 01.04.2022 tarihinden itibaren Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Kurumsal Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

### Osman KARAKÜTÜK / Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı

1975 yılında Ankara'da doğdu. 1998 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun oldu. Yüksek lisansını Sakarya Üniversitesi'nde tamamladı. 1998-1999 yılları arası Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Bankacılık Genel Müdürlüğü'nde Memur olarak görev yaptı. 1999 yılında Ziraat Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı unvanıyla göreve başlayan Karakütük, sırasıyla Müfettiş, Başmüfettiş, Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı, Şube Müdürü, İzmir 1. Bölge Yöneticisi, Şube Operasyonları Bölüm Başkanı, Kanal Yönetimi Bölüm Başkanı olarak görev yaptı. 15.08.2017 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Finansal Koordinasyon ve İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. 23.08.2017 tarihinden itibaren Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

### Mehmet Said GÜL / Bilgi Sistemleri ve Operasyonel İşlemler Genel Müdür Yardımcısı

1973 yılında Kahramanmaraş'ta doğdu. 1995 yılında Hacettepe Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1997 yılında Anadolu Finans Kurumu'nda yazılımcı olarak bankacılık kariyerine başladı. Sistem analisti ve yazılım geliştirme servis yöneticiliği görevlerinde bulunduktan sonra 2006 yılında Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. Yazılım Geliştirme Yöneticisi olarak görevine devam etti. 2009 yılından itibaren Bilgi Sistemleri Koordinasyon Müdürü olarak çalıştı. 2014 yılında Ziraat Katılım Bankası'nın kuruluş aşamasında görev alarak sırasıyla Ziraat Bankası'nda Danışman ve Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Bilgi Teknolojileri Bölüm Başkanı olarak görev yaptı. 2015 yılında Bilgi Teknolojileri ve Operasyonel İşlemler Grup Başkanlığı görevine atandı. 23.08.2017 tarihinden itibaren Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Bilgi Teknolojileri ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

### Önder KIRMAN / Kredi Tahsis ve Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı

1972 yılında Afyonkarahisar'da doğdu. Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1999 yılında Ziraat Bankası'nda Servis Görevlisi olarak başladı. 2001-2008 yılları arasında İç Kontrolörlük görevinde bulundu.



2008-2015 yılları arasında Tarımsal, Kobi ve Ticari Pazarlama Yönetmeni, Ticari Bankacılık Bölüm Müdürü ve Bölge Kredi Tahsis Yöneticisi olarak görev yaptı. Mayıs 2015 te Bankamıza Operasyon Merkezi Bölüm Başkanı olarak katıldı. Nisan 2016 da Kurumsal ve Girişimci Krediler Tahsis ve Yönetimi 1 Bölüm Başkanı olarak atandı. 30.06.2021 tarihinden itibaren Kredi Tahsis ve Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

#### **Seher Elif EKİCİ / Kredi Politikaları ve Risk Tasfiye Genel Müdür Yardımcısı**

1981 yılında İstanbul'da doğdu. Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi, İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Anadolu Üniversitesi İlahiyat Fakültesi ön lisans mezuniyetini tamamlamış olup Marmara Üniversitesi'nde İslam Ekonomisi ve Finansı üzerine yüksek lisans yapmaktadır. 2009 yılında SMMM belgesini aldı. Profesyonel iş hayatına 2003 yılında KPMG Bağımsız Denetim firmasında başladı. 2003-2004 yılları arasında denetçi olarak görev yaptı. Bankacılık kariyerine 2005 yılında Anadolu Finans Kurumu'nun Mali İşler Müdürlüğüne bağlı Mali Kontrol servisinde başladı. Anadolu Finans Kurumu ile Family Finans Kurumu'nun birleşme çalışmalarında yer aldı. 2007 yılından itibaren Türkiye Finans Katılım Bankası'nın Risk Yönetimi Merkezi Başkanlığında sırasıyla Uzman, Yönetmen, Yönetici unvanları ile 2015 yılına kadar görev aldı. 03.02.2015 tarihinde Ziraat Bankası'nda Yönetici olarak göreve başladı ve Ziraat Katılım Bankası'nın kuruluş aşamasında görev aldı. 23.06.2015 tarihinden itibaren Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Risk Yönetimi Bölüm Başkanı olarak atandı. 02.07.2021 tarihinden itibaren Kredi Politikaları ve Risk Tasfiye Grup Başkanı olarak atanmıştır. 01.04.2022 tarihinden itibaren Kredi Politikaları ve Risk Tasfiye Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

#### **Suat TÜCCAR / Ürün Yönetimi ve Dijital Bankacılık Grup Başkanı**

1974 yılında İstanbul'da doğdu. Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. 2000 yılında Dışbank Ticari Pazarlama MT programını tamamlayarak göreve başladı. Aynı bankada sırasıyla Mercan, Bayrampaşa ve Avrupa Kurumsal Şubelerinde portföy yöneticiliği görevinde bulundu. Fortis ve Türkiye Ekonomi Bankası birleşmeleri ile birlikte Bayrampaşa Mega Center ve Güneşli Şube Müdürlüğü görevlerinde bulunarak 02.05.2016 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Kurumsal ve Girişimci Pazarlama Bölüm Başkanlığı'nda Servis Yöneticisi olarak göreve başladı. 23.03.2017 de İnsan Kaynakları Bölüm Başkanı olarak atandı. 10.02.2021 tarihinde Strateji Planlama ve İnsan Kaynakları Grup Başkanı olarak atanmış Sn. Tüccar 2022 Mayıs ayı itibarıyla Ürün Yönetimi ve Dijital Bankacılık Grup Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

#### **Mustafa Kürşad ÇETİN / Perakende Bankacılık Grup Başkanı**

1979 yılında Yozgat'ta doğdu. Selçuk Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Fakültesi Bankacılık alanında yüksek lisans eğitimini tamamladı. 2003 yılında Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdürlük Leasing Servisi'nde kariyerine başladı. 2005 yılından itibaren aynı bankanın İstanbul ili Osmanbey, Beylikdüzü ve İkitelli Şubelerinde Kurumsal Pazarlama'da farklı unvanlarda görev aldı. 2012-2015 yılları arasında Türkiye Finans Nişantaşı Şube Müdürlüğü görevinde bulundu. 2015 yılında Ziraat Katılım'ın kuruluşu ile birlikte İkitelli Şube Yöneticisi olarak kariyerine devam etti. 2016 -2019 yılları arasında sırasıyla Girişimci Pazarlama Bölüm Başkanı, Kurumsal ve Girişimci Pazarlama Bölüm Başkanı ve Şube Bankacılığı ve Satış Yönetimi Bölüm Başkanı olarak görev yaptı. Şubat 2021 tarihinde atanmış olduğu Pazarlama Grup Başkanlığı görevini yaparken, 13.01.2022 tarihinde Perakende Bankacılık Grup Başkanı olarak atanmış olup halen görevine devam etmektedir.

#### **Arif BAŞTUĞ / Strateji Planlama ve İnsan Kaynakları Grup Başkanı**

1979 yılında Aksaray'da doğdu. Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. Ziraat Bankası A.Ş.'de Servis Görevlisi olarak bankacılık kariyerine başladı. Ziraat Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı, Müfettiş ve Kıdemli Müfettiş olarak görev yaptı. 2011 yılında Ziraat Bankası İnsan Kaynakları Bölüm Başkanlığında Bölüm Müdürlüğü ve sonrasında Eğitim Bölüm Başkanlığında Bölüm Başkanlığı görevlerinde bulundu. 2015 yılında Ziraat Katılım Bankası'nın kuruluş çalışmalarında İnsan Kaynakları ve Organizasyon Bölüm Başkanlığı görevini icra etti. 2016-2022 tarihleri arasında Operasyon Merkezi Bölüm Başkanı olarak görev yaptı. 09.05.2022 tarihi itibarıyla Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Strateji Planlama ve İnsan Kaynakları Grup Başkanı olarak atanmış olup halen görevine devam etmektedir.

#### **Osman ÇETİNER / İç Sistemler Grup Başkanı**

1973 yılında Antalya'da doğdu. Uludağ Üniversitesi İktisat Fakültesi, Maliye Bölümü'nden mezun oldu. 2005 yılında SMMM belgesini aldı. 2014 yılında Kamu Gözetim Kurumu tarafından verilmiş Bağımsız Denetçi yetkisine sahip oldu. Bankacılık kariyerine 1999 yılında Kuveyt Türk A.Ş.'de Mali İşler Servisinde Muhasebe Uzman Yardımcısı olarak başladı. Kuveyt Türk Bankası'nda 7 yılı Yöneticilik olmak üzere 16 yıl çeşitli görevlerde bulundu. 2010 yılında Kuveyt Türk Bankası tarafından çıkarılan Türkiye'nin ilk kira sertifikası ihracında rol aldı. Ziraat Katılım Bankası'nın kuruluş aşamasında görev aldı. 08.04.2015 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş.'de Finansal Koordinasyon Bölüm Başkanı olarak göreve başladı. 2017-2022 yılları arasında İç Kontrol ve Uyum Bölüm Başkanı olarak görev yaptı. 09.05.2022 tarihi itibarıyla Ziraat Katılım Bankası A.Ş. İç Sistemler Grup Başkanı olarak atanmış olup halen görevine devam etmektedir.

## ZİRAAT KATILIM YENİLİKÇİ ÜRÜN VE HİZMETLER

### “ANINDA FİNANSMAN” ÜRÜNÜMÜZÜ MÜŞTERİLERİMİZE SUNDUK

2022 yılında hayata geçirdiğimiz “Anında Finansman” ürünü ile müşterilerimizin bankamızla anlaşması olan mağazalardan almak istedikleri ürünleri, günün her saatinde ve şubeye gitmeye gerek kalmaksızın dijital kanallar vasıtasıyla kolay ve hızlı bir şekilde finanse etmelerine imkân sağlandı. Müşterilerimiz, anlaşmalı mağazalarda oluşturulacak ürün sepetine ait kare kodu kullanıp bankamızın mobil uygulamasından finansman başvurusu yaparak faizsiz bankacılık ilke ve standartları doğrultusunda gerekli tüm belgeleri dijital kanallardan onaylayıp finansman sürecini kolaylıkla tamamlayabilmektedirler.

### SİGORTA ÜRÜNLERİMİZİ GENİŞLETTİK

Güvenli Ferdi Kaza Sigortası (kişilerin başlarına gelebilecek ani ve beklenmedik olaylar nedeniyle uğrayabilecekleri bedensel zararlar veya vefat durumlarını teminat altına alırken, farklı konularda ihtiyaç duyabilecekleri ek fayda hizmetlerini de ücretsiz olarak sunan bir üründür), Kritik Hastalıklar Sigortası (kalp krizi, kanser, felç, körlük, böbrek yetmezliği hastalıklardan birine yakalanmanız durumunda poliçenizde yazılı tazminatın ödenmesini sağlayarak tedavi masraflarınızı karşılamaya yardımcı olan sigortadır) ve Siber Güvenli İşyeri Sigortası (Siber Koruma teminatını da içeren, ilk ateş esaslı (eksik hasar ödemesi yapılmayan) ürünleri hazırlanarak sigorta ürünlerimiz arasına eklenerek müşterilerimizin hizmetine sunuldu.



### FİNDEKS HİZMET PLATFORMUNU MÜŞTERİLERİMİZE SUNDUK

Reel sektörün finansal anlamda birbirlerini tanımalarını, risk alma ve yönetme yeteneklerini artırmayı, sermayelerini ve itibarlarını koruma yönünde desteklemeyi ve satışlarını güvenli bir şekilde artırarak rekabet gücü kazandırmayı ve bireylerin risklerini doğru yönetip, finansal hayatlarını kontrol altında tutmaları sağlayan ürünümüz “Findeks” 2022 yılında hayata geçirildi.

### YABANCI PARA HAVALE İŞLEMLERİNDE OTOMATİK ÖDEMEYİ SAĞLADIK

Yabancı Para Gelen Havalelerin doğrudan müşteri hesabına ödenmesini sağlayan sistemsel geliştirme tamamlandı. Bu geliştirme ile birlikte, alıcı IBAN - İsim uyumsuzluğu nedeniyle müşteri hesaplarına manuel ödenen işlemlerin bankamızda ilk kez uygulanan akıllı makine öğrenmesi geliştirmesi ile otomatik ödenmesi sağlandı. Gelen havale işlemlerinin alacak kaydı ve mevzuat kontrollerinin sistem tarafından otomatik olarak yapılması sağlandı.



### 9 İLDE 14 TİCARİ ŞUBE AÇILIŞI YAPTIK

Bankamız müşterilerine doğru kanaldan hizmet verilmesi amacıyla 2022 yılında müşteri odaklı bankacılık anlayışı ile müşteri ve şube segmentasyonu çalışmaları kapsamında ticari segment oluşturuldu ve Ticari Şube Bankacılığı Bölüm Başkanlığı faaliyetlerine başladı. Bu doğrultuda 9 farklı ilde 14 Ticari Şube açılışı gerçekleşti.

### ÖZEL BANKACILIKTA İLKLERE İMZA ATTIK

Normal süreçte Türkiye'ye gelen yabancı müşteriler için potansiyel Vergi Kimlik Numarası İnteraktif Vergi Dairesi kullanılarak alınabiliyorken; Özel Bankacılık bölümümüzün çabası ile Türkiye'ye gelmeden de yabancı müşteriler için potansiyel Vergi Kimlik Numarası alabilen ilk ve tek banka olma vasfı kazanıldı. Böylece, yurt dışındaki yerleşik gerçek kişilerin USD, EUR, GBP ve CHF döviz cinsinden tasarruflarını bankamızda değerlendirmelerini sağlayacak Özel Bankacılık müşterilerimizin süreçleri hızla tamamlanmaktadır.

Finansal hizmetlerimizin yanı sıra yapmış olduğumuz iş birlikleri ile Özel Bankacılık müşterilerine sunulacak olan Concierge ve Asistans hizmetler için birçok kurum ile anlaşmalar yapıldı. Hukuk ve Mali Müşavirlik, Gayrimenkul ve Emlak Yatırımı, Yurt Dışı Eğitim, Özel Hava Aracı Kiralama, İç Mimarlık, Tasarım ve Dekorasyon, Diş Sağlığı ve Estetiği gibi alanlarda danışmanlık hizmetlerini müşterilerimize sunmaya başladık.

Tüm özel bankacılık müşterilerimize Ziraat Katılım ayrıcalıkları ile TAV Passport Kart ile IGA Pass Extra Kart hediye ettik. Söz konusu kartlar ile anlaşmalı havalimanlarında; ücretsiz otopark, ayrıcalıklı uçuş

işlemleri, ücretsiz lounge girişi, birçok noktada indirimli alışveriş gibi pek çok ayrıcalıktan yararlanmalarını sağladık.

### DİJİTAL BANKACILIKTA ÖNEMLİ YENİLİKLERİ HAYATA GEÇİRDİK

Müşterilerimizin Katılım Mobil uygulamamızı kullanarak; hesap açılışı, kredi kartı, bireysel finansman ve sigorta belgeleri gibi birçok belgeyi "Dijital Belge Onay" ile onaylayarak şubelerimize gitmeden onay verebilmesi sağlandı. Müşterilerimizin bankamız adına TKBB'ye yapılan başvuruları sonrasında, TKBB ile bankamız arasındaki tüm sürecin uçtan uca dijital ortamda takip edilmesi ve yönetişimin yapılması

sağlandı. Katılım Mobil uygulamamızı ile karekod (QR) okutularak tüm TAM (Türkiye'nin ATM Merkezi) ATM'lerden para çekme ve yatırma işlemleri, başka banka ATM Para çekme ve POS cihazlarından ödeme işlemleri yapılmasına yönelik çalışmalar tamamlanarak müşterilerimizin kullanımına sunuldu.

Daha yüksek hedeflere ulaşma kararlılığıyla bu yolda bizimle yürüyen ve başarılı performansımızda katkısı olan, çalışanlarımız başta olmak üzere tüm paydaşlarımıza şahsım ve Ziraat Katılım yönetim ekibi adına teşekkür ederim.

**FİNANSAL KİRALAMA  
ÇÖZÜMLERİMİZLE  
İŞLETMENİZİN YANINDAYIZ**

Ziraat Katılım  
Finansal Kiralama Çözümleri

**Ziraat Katılım  
Özel Bankacılık**

**Bizim için özelsiniz!  
Bankacılık anlayışımız da  
size özel!**

Özel Bankacılık  
WhatsApp Hattı  
**+90 530 917 41 14**

## ZİRAAT KATILIM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

### DAYANIKLILIK VE KAPSAYICILIK BAĞLAMINDA KATILIM BANKACILIĞI

Katılım Bankacılığı; finansal hizmetler bağlamında insanların değerlerine, inançlarına ve kültürel farklılıklarına saygı duyan, hizmetlerin adil bir şekilde sunulduğu bir yaklaşımdır. Bu nedenle, kapsayıcılık, Katılım Bankacılığının temel bir ilkesidir.

Kamu Katılım Bankalarının da dâhil olması ile ilk kez Katılım Bankacılığı ile tanışan çok sayıda müşteriyle çeşitliliğinin artması sağlanmıştır. Bu durum müşteri beklentileriyle müşteri davranışlarının anlamlandırılmasına destek olacak bilginin zenginleşmesini sağlamaktadır.

Hizmetlerini geniş bir kapsama alanına taşımayı başaran bankalar, dayanıklılık için gerekli araştırmayı yapabilmeye, neden-sonuç ilişkisi kurarak planlama yapma noktasında avantajlı konum elde etmektedir.

Katılım Bankacılığı, aktifini ve pasifini çeşitlendiren ürünleri, müşterilerinin ticari döngülerindeki güçlü konumu ve kapsayıcı müşteri portföyü ile etkin bir risk yönetim mekanizmasına sahiptir.

Bunun sonucunda sektörümüz değişken finansal ortamda kendisini koruyabilme, bugün ve gelecekte gelişimini tehdit eden zorlukların üstesinden gelebilme ve değişime uyum sağlayabilme kapasitesini her geçen gün artırmaktadır.

Katılım bankacılığı; prensipleri, geniş kapsayıcılığı, iş birliği, adaptasyon yetkinliği, vizyonu ve irade desteği ile dayanıklılığını geliştirmeyi sürdürecektir.

# PAYLAŞTIKÇA ÇOĞALAN HESAP



# ELI BO

## Hesap



Kira sertifikaları ile katılma hesaplarını tek hesapta birleştiren  
Yuvam Hesap hakkında detaylı bilgiye Şubelerimizden ulaşabilirsiniz.



**Ziraat Katılım**  
Paylaştıkça daha fazlası

0850 220 50 00 **Müşteri İletişim Merkezi**  
www.ziraatkatilim.com.tr

[Twitter](#) [Facebook](#) [Instagram](#) [YouTube](#) /ziraatkatilim





İHTİYAÇ DUYDUĞUNUZ ZAMAN

**ANINDA**

**FINANSMAN**



Anlaşmalı  
bayilerde

QR İLE  
ANINDA  
KULLAN

Ziraat Katılım Anında Finansman bir Ziraat Katılım ürünüdür.  
Ziraat Katılım, kampanya koşullarında değişiklik yapma hakkını saklı tutar.

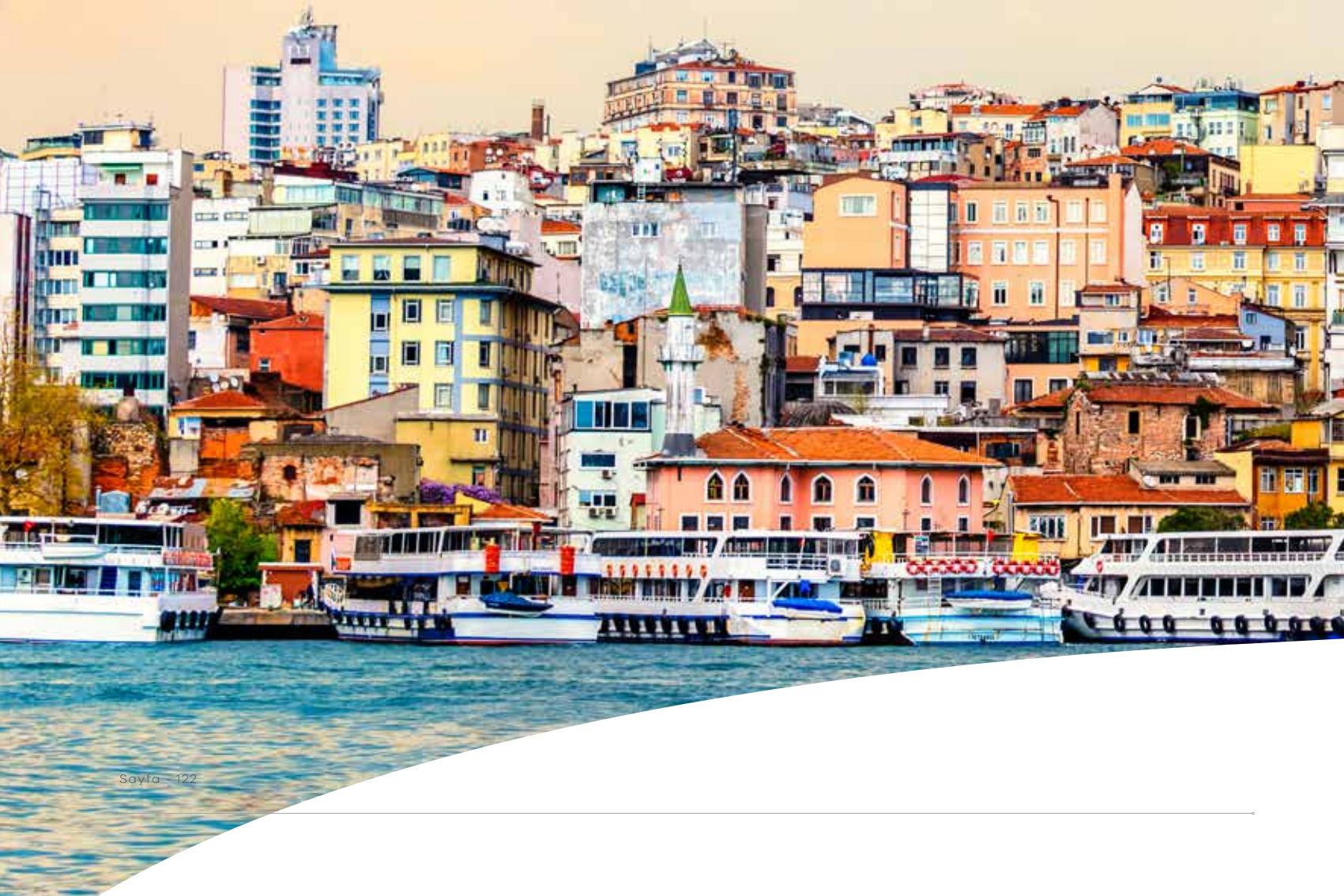


Müşteri İletişim  
Merkezi

www.ziraatkatilim.com.tr

/ziraatkatilim

## BAŞLICA FİNANSAL VERİLER VE GRAFİKLER





## BAŞLICA FİNANSAL VERİLER VE GRAFİKLER

Sektör Mukayese Raporu		Katılım Bankaları				Mevduat Bankaları				Kalkınma ve Yatırım Bankaları				Bankacılık Sektörü		
NO	BAŞLIKLAR	Aralık 2021	Aralık 2022	Değişim (%)	Sektör Payı (%)	Aralık 2021	Aralık 2022	Değişim (%)	Sektör Payı (%)	Aralık 2021	Aralık 2022	Değişim (%)	Sektör Payı (%)	Aralık 2021	Aralık 2022	Değişim (%)
1	TOPLAM AKTİFLER	717.338	1.187.613	66	8	7882.807	12.337.664	57	86	615.312	819.125	33	6	9.215.458	14.344.402	56
11	TP AKTİFLER	265.892	611.067	130	7	4.063.771	7.363.058	81	88	158.755	364.750	130	4	4.488.417	8.338.875	86
12	YP AKTİFLER	451.447	576.545	28	10	3.819.037	4.974.606	30	83	456.558	454.375	0	8	4.727.041	6.005.526	27
2	TOPLAM TOPLANAN FONLAR*	556.418	891.066	60	10	4.746.930	7.970.792	68	90	0	0	0	0	5.303.348	8.861.858	67
2.1	TOPLAM ÖZEL CARİ HESAP	260.588	372.959	43	12	1.790.313	2.768.518	55	88	0	0	0	0	2.050.900	3.141.477	53
2.1.1	TP -ÖZEL CARİ HESAP	52.911	99.945	89	10	424.685	925.726	118	90	0	0	0	0	477.596	1.025.671	115
2.1.2	YP -ÖZEL CARİ HESAP	146.316	198.704	36	12	1.081.418	1.461.451	35	88	0	0	0	0	1.227.734	1.660.155	35
2.1.3	KIYMETLİ MADEN- ÖZEL CARİ HESAP	61.360	74.310	21	16	284.210	381.342	34	84	0	0	0	0	345.570	455.652	32
2.2	TOPLAM KATILMA HESABI	295.831	518.107	75	9	2.956.043	5.201.556	76	91	0	0	0	0	3.251.874	5.719.664	76
2.2.1	TP -KATILMA HESABI	95.956	354.907	270	9	1.306.279	3.397.640	160	91	0	0	0	0	1.402.235	3.752.547	168
2.2.2	YP -KATILMA HESABI	171.978	139.096	-19	7	1.606.146	1.747.435	9	93	0	0	0	0	1.778.124	1.886.531	6
2.2.3	KIYMETLİ MADEN- KATILMA HESABI	27.897	24.104	-14	30	43.619	56.482	29	70	0	0	0	0	71.515	80.586	13
2.3	TP -TOPLAM TOPLANAN FONLAR	148.867	454.852	206	10	1.730.964	4.323.365	150	90	0	0	0	0	1.879.831	4.778.217	154
2.4	YP -TOPLAM TOPLANAN FONLAR	318.294	337.800	6	10	2.687.564	3.208.886	19	90	0	0	0	0	3.005.858	3.546.686	18
2.5	KIYMETLİ MADEN- TOPLAM TOPLANAN FONLAR	89.257	98.414	10	18	327.829	437.823	34	82	0	0	0	0	417.086	536.237	29
3	TOPLAM KULLANDIRILAN FONLAR**	369.353	643.814	74	8	4.256.923	6.672.619	57	85	418.209	492.447	18	6	5.044.485	7.808.880	55
3.1	TOPLAM BİREYSEL KULLANDIRILAN FONLAR	35.714	52.073	46	3	944.698	1.477.518	56	96	6.311	7.457	18	0	986.722	1.537.048	56
3.1.1	TP BİREYSEL KULLANDIRILAN FONLAR	35.652	51.995	46	3	944.285	1.476.219	56	96	6.311	7.457	18	0	986.248	1.535.671	56
3.1.2	YP BİREYSEL KULLANDIRILAN FONLAR	62	78	25	6	412	1.299	215	94	0	0	0	0	475	1.377	190
3.2	TOPLAM KURUMSAL/ TİCARİ KULLANDIRILAN FONLAR	234.516	365.842	56	9	2.378.013	3.456.146	45	81	371.021	421.294	14	10	2.983.550	4.243.282	42
3.2.1	TP KURUMSAL/ TİCARİ KULLANDIRILAN FONLAR	92.230	193.986	110	10	950.787	1.658.409	74	83	43.504	134.878	210	7	1.086.520	1.987.273	83
3.2.2	YP KURUMSAL/ TİCARİ KULLANDIRILAN FONLAR	142.286	171.856	21	8	1.427.226	1.797.737	26	80	327.517	286.416	-13	13	1.897.029	2.256.009	19
3.3	TOPLAM KOBİLERE KULLANDIRILAN FONLAR	99.123	225.899	128	11	934.212	1.738.955	86	86	40.878	63.696	56	3	1.074.213	2.028.550	89
3.3.1	TP KOBİLERE KULLANDIRILAN FONLAR	63.472	172.723	172	10	787.533	1.551.153	97	89	5.501	24.426	344	1	856.506	1.748.303	104
3.3.2	YP KOBİLERE KULLANDIRILAN FONLAR	35.651	53.176	49	19	146.679	187.802	28	67	35.376	39.270	11	14	217.707	280.248	29
3.4	TP KULLANDIRILAN FONLAR	191.354	418.703	119	8	2.682.605	4.685.781	75	89	55.316	166.762	201	3	2.929.275	5.271.246	80



Sektör Mukayese Raporu		Katılım Bankaları				Mevduat Bankaları				Kalkınma ve Yatırım Bankaları				Bankacılık Sektörü		
NO	BAŞLIKLAR	Aralık 2021	Aralık 2022	Değişim (%)	Sektör Payı (%)	Aralık 2021	Aralık 2022	Değişim (%)	Sektör Payı (%)	Aralık 2021	Aralık 2022	Değişim (%)	Sektör Payı (%)	Aralık 2021	Aralık 2022	Değişim (%)
3.5	YP KULLANDIRILAN FONLAR	178.000	225.111	26	9	1.574.318	1.986.838	26	78	362.893	325.685	-10	13	2.115.211	2.537.634	20
4	TOPLAM TAKİPTEKİ ALACAKLAR	11.225	9.114	-19	6	144.622	149.852	4	92	4.257	4.443	4	3	160.104	163.410	2
4.1	TP TAKİPTEKİ ALACAKLAR	8.747	7.866	-10	5	133.111	144.812	9	92	2.160	4.407	104	3	144.018	157.084	9
4.2	YP TAKİPTEKİ ALACAKLAR	2.478	1.249	-50	20	11.511	5.040	-56	80	2.098	37	-98	1	16.086	6.326	-61
5	TOPLAM FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI	24.861	48.040	93	97	0	0	0	0	1.059	1.279	21	3	25.920	49.319	90
5.1	TP FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLAR	8.854	25.046	183	97	0	0	0	0	451	657	46	3	9.306	25.703	176
5.2	YP FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI	16.006	22.995	44	97	0	0	0	0	608	621	2	3	16.614	23.616	42
6	TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	36.310	84.334	132	6	613.560	1.227.326	100	87	64.085	95.415	49	7	713.955	1.407.074	97
6.1	TP ÖZKAYNAKLAR	36.435	84.798	133	6	630.610	1.252.384	99	87	64.436	95.955	49	7	731.482	1.433.137	96
6.2	YP ÖZKAYNAKLAR	-124	-464	-273	2	-17.051	-25.059	47	96	-351	-540	54	2	-17.526	-26.062	-49
7	TOPLAM NET KÂR***	5.468	29.686	443	7	77.608	381.896	392	88	9.866	21.874	122	5	92.942	433.457	366
8	Takipteki Alacaklar (Brüt) / Toplam Nakdi Krediler (%)	3,0	1,4			3,4	2,2			1,0			0	3,1	2,1	
9	Dönem Net Kârı (Zararı) / Ortalama Toplam Aktifler (%)	1,0	3,0			1,3	3,8			2,1			0	1,3	3,7	
10	Dönem Net Kârı (Zararı) / Ortalama Özkaynaklar (%)	18,3	61,1			15,0	50,8			18,6			0	15,5	49,9	
11	Ücret, Komisyon ve Bankacılık Hizmetleri Gelirleri / Toplam Gelirler (%)	7,8	6,6			9,9	9,4			8,8			0	9,7	9,2	
12	Ücret, Komisyon ve Bankacılık Hizmetleri Gelirleri / İşletme Giderleri (%)	52,0	58,0			83,3	86,6			93,5			0	81,4	85,1	
13	Toplam Nakdi Krediler / Toplam Mevduat (Kalkınma ve Yatırım Bankaları Hariç) (%)	66,9	71,4			90,5	83,7			0,0			0	88,0	82,4	
15	Vadesiz Mevduat / Toplam Mevduat (%)	46,8	41,9			37,7	34,7			0,0			0	38,7	35,5	
16	Toplam Şube Sayısı	1.311	1.379	5	12	9.722	9.587	-1	87	65	68	5	1	11.098	11.034	-1
16.1	Yurt İçi Şube Sayısı (Adet)	1.307	1.375	5	13	9.651	9.515	-1	87	65	68	5	1	11.023	10.958	-1
16.2	Yurt Dışı Şube Sayısı (Adet)	4	4	0	5	71	72	1	95	0	0	0	0	75	76	1
17	Toplam Personel Sayısı (Adet)	17.147	17.868	4	9	179.422	182.653	2	89	5.567	5.699	2	3	202.136	206.220	2
17.1	Yurt İçi Personel Sayısı (Adet)	17.107	17.827	4	9	178.675	181.863	2	89	5.567	5.699	2	3	201.349	205.389	2
17.2	Yurt Dışı Personel Sayısı (Adet)	40	41	3	5	747	790	6	95	0	0	0	0	787	831	6
18	ATM Sayısı (Adet)	2.344	2.360	1	5	46.554	46.873	1	95	0	0	0	0	48.898	49.233	1

Kaynak: BDDK

\*Bankalardan toplanan fonlar ve reeskontlar hariç tutulmuştur.

\*\*Takipteki alacaklar hariç tutulmuştur. Reeskontlar, finansal kiralama alacakları dâhil edilmiş, bankalara kullandırılan krediler hariç tutulmuştur.

\*\*\*Net kâr rakamı geçen yılın aynı ayına göre mukayese edilmiştir.

## BAŞLICA FİNANSAL VERİLER VE GRAFİKLER

### KATILIM BANKALARININ AKTİF YAPISI VE SEÇİLMİŞ KALEMLERDEKİ DEĞİŞİMLER (MİLYON TL, %)

	Katılım			Sektör		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Nakit ve Nakit Benzeri Kalemler*	143.886	104.208	50.370	1.661.269	1.229.467	575.585
Zorunlu Karşılıklar	124.678	97.503	46.801	946.023	702.382	321.244
Kullandırılan Fonlar	595.774	344.492	228.665	7.759.561	5.018.565	3.663.001
Finansal Kiralama Alacakları	48.040	24.861	11.482	49.319	25.920	11.876
Takipteki Alacaklar (Brüt)	9.114	11.225	8.713	163.410	160.104	152.560
Menkul Değerler	210.217	123.806	77.552	2.371.395	1.476.598	1.022.643
Diğer Aktifler	55.906	11.243	13.563	1.396.413	602.428	359.534
Toplam Aktifler	1.187.615	717.338	437.146	14.347.390	9.215.463	6.106.442

### KATILIM BANKALARININ PASİF YAPISI VE SEÇİLMİŞ KALEMLERDEKİ DEĞİŞİMLER (MİLYON TL, %)

	Katılım			Sektör		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Katılım Fonu	891.066	556.418	321.405	8.861.858	5.303.348	3.455.314
Bankalara Borçlar	36.611	27.366	22.277	1.431.899	1.048.479	657.630
Repo (Geri Alım Vaadiyle Satım) İşlemleri	36.068	25.899	6.958	540.180	586.649	255.122
Özkaynaklar	84.225	36.310	27.607	1.405.729	713.946	599.590
Diğer Yükümlülükler	139.645	71.345	58.899	2.107.723	1.563.041	1.138.785
Toplam Yükümlülükler	1.187.615	717.338	437.146	14.347.390	9.215.463	6.106.442

Kaynak: BDDK

## KATILIM BANKALARININ GELİR-GİDER YAPISI VE SEÇİLMİŞ KALEMLERDEKİ DEĞİŞİMLER (MİLYON TL, %)

GELİR/GİDER	Katılım			Sektör		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Kâr Payı Gelirleri	64.811	25.996	17.394	807.504	443.032	308.099
Kâr Payı Giderleri	49.842	22.209	11.116	638.925	375.974	208.676
Net Kâr Payı Geliri/Gideri	54.517	14.866	13.606	764.278	265.518	214.796
Kâr Payı Dışı Gelirler	15.471	8.134	5.374	312.816	160.044	102.538
Net ücret ve komisyon gelirleri	3.821	1.829	1.477	38.142	19.942	16.036
Bankacılık hizmet gelirleri	5.091	2.116	1.383	136.453	66.835	42.635
Diğer kâr payı dışı geliri	6.560	4.189	2.514	138.221	73.267	43.867
Kâr Payı Dışı Giderler	37.847	15.486	11.865	501.804	238.777	181.166
Personel	7.350	4.009	3.210	85.687	46.781	39.332
Ücret ve komisyon giderleri	3.271	1.248	1.024	46.228	23.099	13.659
Diğer kâr payı dışı gideri	27.226	10.229	7.631	369.889	168.898	128.175
Diğer Kâr Payı Dışı Gelirler/ Giderler	14.218	4.131	1.721	74.374	-21.073	-18.755
Sermaye Piyasası İşlemleri K/Z	10.226	3.940	-2.712	10.639	38.394	-22.487
Kambiyo İşlemleri K/Z	3.992	191	4.433	63.733	-59.467	3.730
Diğer	0	0	1	1	0	2
Vergi Öncesi K/Z	40.559	7.422	4.788	572.663	118.485	75.853
Vergi Karşılığı	10.860	1.954	1.072	141.049	25.543	17.350
Net Dönem K/Z	29.699	5.468	3.717	431.614	92.942	58.503

Kaynak: BDDK

## BAŞLICA FİNANSAL VERİLER VE GRAFİKLER

## KATILIM BANKALARI ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI) \*

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM		
	1 OCAK - 31 ARALIK 2022		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	133.914.797	313.390.300	447.305.097
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	449.168.635	261.555.327	710.723.962
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	756.549	0	756.549
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	2.488.425	64.221	2.552.646
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	10.201.107	29.471	10.230.578
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	1.275.984	38	1.276.022
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	0	0	0
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	0	0	0
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	3.364.873	0	3.364.873
X. DİĞER AKTİFLER	7.609.813	1.570.073	9.179.886
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>608.780.183</b>	<b>576.609.430</b>	<b>1.185.389.613</b>

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM		
	1 OCAK - 31 ARALIK 2021		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	59.918.197	245.184.777	305.102.974
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	189.872.505	203.525.595	393.398.100
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (NET)	776.523	104	776.627
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	1.513.989	18.311	1.532.300
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	5.225.532	27.279	5.252.811
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	773.050	14	773.064
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	0	0	0
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	2.483	0	2.483
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	2.913.307	0	2.913.307
X. DİĞER AKTİFLER	4.035.712	2.708.846	6.744.558
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>265.031.298</b>	<b>451.464.926</b>	<b>716.496.224</b>

<b>CARİ DÖNEM</b>			
<b>1 OCAK - 31 ARALIK 2022</b>			
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>TP</b>	<b>YP</b>	<b>Toplam</b>
I. TOPLANAN FONLAR	467.215.530	440.808.367	908.023.897
II. ALINAN KREDİLER	31.557.929	55.807.236	87.365.165
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	9.459.827	15.316.677	24.776.504
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	0	0
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	79.621	848.378	927.999
VII. KİRALAMA İŞLEMLER	2.328.603	37.401	2.366.004
VIII. KARŞILIKLAR	12.308.935	2.882.401	15.191.336
IX. CARİ VERGİ BORCU	7.864.515	32.541	7.897.056
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	92.119	0	92.119
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	0	0	0
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	1.341.748	29.372.987	30.714.735
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	14.691.278	9.118.598	23.809.876
XIV. ÖZKAYNAKLAR	84.688.907	-463.985	84.224.922
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>	<b>631.629.012</b>	<b>553.760.601</b>	<b>1.185.389.613</b>

<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>			
<b>1 OCAK - 31 ARALIK 2021</b>			
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>TP</b>	<b>YP</b>	<b>Toplam</b>
I. TOPLANAN FONLAR	155.004.047	411.168.225	566.172.272
II. ALINAN KREDİLER	27.722.567	17.700.574	45.423.141
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	23.470.201	0	23.470.201
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	0	0
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	1.060.150	407.605	1.467.755
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	1.614.679	32.660	1.647.339
VIII. KARŞILIKLAR	2.618.902	1.740.008	4.358.910
IX. CARİ VERGİ BORCU	2.421.203	19.825	2.441.028
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	0	0	0
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	0	0	0
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	1.341.500	19.795.658	21.137.158
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	8.210.144	5.857.899	14.068.043
XIV. ÖZKAYNAKLAR	36.434.774	-124.397	36.310.377
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>	<b>259.898.167</b>	<b>456.598.057</b>	<b>716.496.224</b>

\* TKBB üyesi bankaların bağımsız denetimden geçen mali tabloları ile BDDK tarafından paylaşılan mali tabloları arasında farklılıklar olabilir.

## BAŞLICA FİNANSAL VERİLER VE GRAFİKLER

## KATILIM BANKALARI ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)\*

NAZIM HESAPLAR	CARİ DÖNEM		
	1 OCAK - 31 ARALIK 2022		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	232.365.616	298.373.887	530.739.503
I. GARANTİ VE KEFALETLER	91.124.550	73.642.505	164.767.055
II. TAAHHÜTLER	106.927.891	21.520.481	128.448.372
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	34.313.175	203.210.901	237.524.076
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	3.499.110.509	1.501.659.351	5.000.769.860
IV. EMANET KIYMETLER	127.468.424	706.026.255	833.494.679
V. REHİNLİ KIYMETLER	3.371.630.446	795.082.999	4.166.713.445
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	11.639	550.097	561.736
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>	<b>3.731.476.125</b>	<b>1.800.033.238</b>	<b>5.531.509.363</b>

NAZIM HESAPLAR	ÖNCEKİ DÖNEM		
	1 OCAK - 31 ARALIK 2021		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	136.104.622	288.756.380	424.861.002
I. GARANTİ ve KEFALETLER	43.699.422	65.096.530	108.795.952
II. TAAHHÜTLER	74.552.862	13.546.170	88.099.032
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	17.852.338	210.113.680	227.966.018
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	1.913.700.876	646.079.465	2.559.780.341
IV. EMANET KIYMETLER	70.491.194	86.301.084	156.792.278
V. REHİNLİ KIYMETLER	1.843.198.043	559.432.092	2.402.630.135
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	11.639	346.289	357.928
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>	<b>2.049.805.498</b>	<b>934.835.845</b>	<b>2.984.641.343</b>

\* TKBB üyesi bankaların bağımsız denetimden geçen mali tabloları ile BDDK tarafından paylaşılan mali tabloları arasında farklılıklar olabilir.

## KATILIM BANKALARI ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)\*

## CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2022

I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	106.989.932
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	49.838.467
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	57.151.465
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	2.850.459
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	5.113
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	14.220.625
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	6.203.316
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	80.430.978
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	16.478.496
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	7.516.546
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	8.046.410
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	7.929.757
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	40.459.769
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	0
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	0
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	0
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	40.459.769
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-538.060
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	29.699.069
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	0
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	0
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	0
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	0
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	0
<b>XXV.</b>	<b>DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)</b>	<b>29.699.069</b>

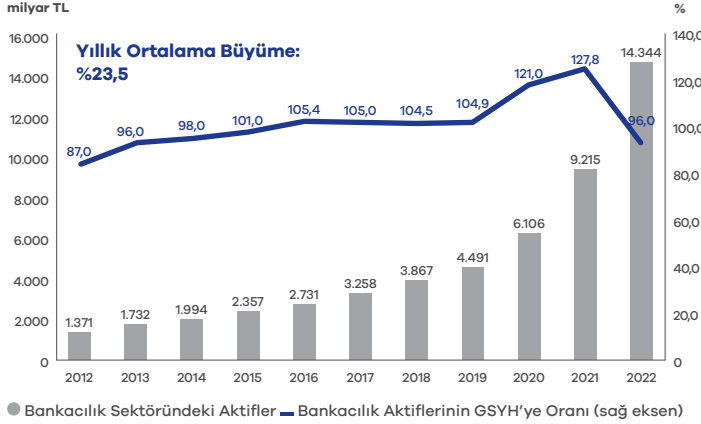
## ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2021

I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	38.195.669
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	20.414.313
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	15.986.336
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	1.132.606
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	6.829
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (NET)	4.129.391
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	4.019.518
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	25.680.030
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	6.799.380
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	511.574
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	2.679.873
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	2.363.033
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	7.421.750
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	0
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	0
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	0
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	7.421.750
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-480.833
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	5.468.341
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	0
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	0
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	0
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	0
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	0
<b>XXV.</b>	<b>DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)</b>	<b>5.468.341</b>

\* TKBB üyesi bankaların bağımsız denetimden geçen mali tabloları ile BDDK tarafından paylaşılan mali tabloları arasında farklılıklar olabilir.

## BAŞLICA FİNANSAL VERİLER VE GRAFİKLER

### TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜ VE GSYH'YE ORANI

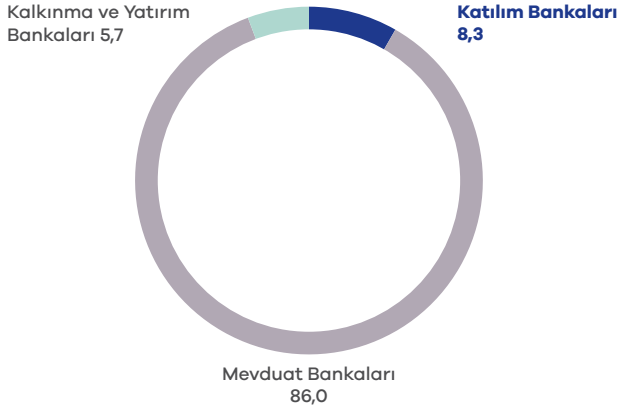


# %65,6

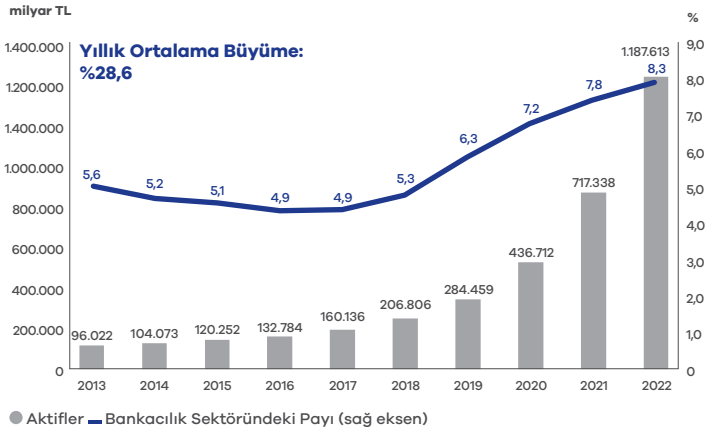
### SÜRDÜRÜLEBİLİR AKTİF BÜYÜMESİ

Katılım bankacılığı sektörü 2022 yılında sürdürülebilir büyüme patikasındaki yolculuğuna başarıyla devam etmiştir.

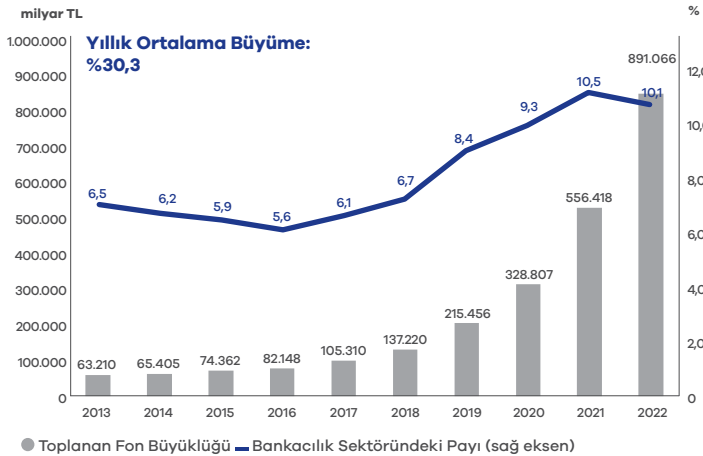
### TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜNDEKİ PAYLAR (%)



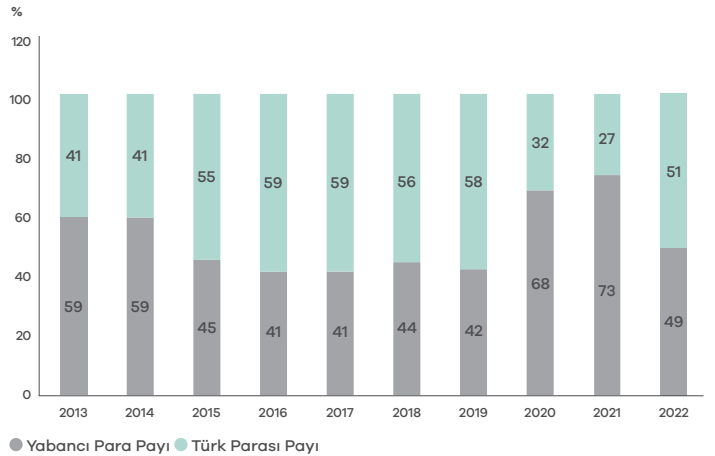
### KATILIM BANKALARININ AKTİF GELİŞİMİ VE SEKTÖRDEKİ PAYLARI



### KATILIM BANKALARININ TOPLANAN FON GELİŞİMİ

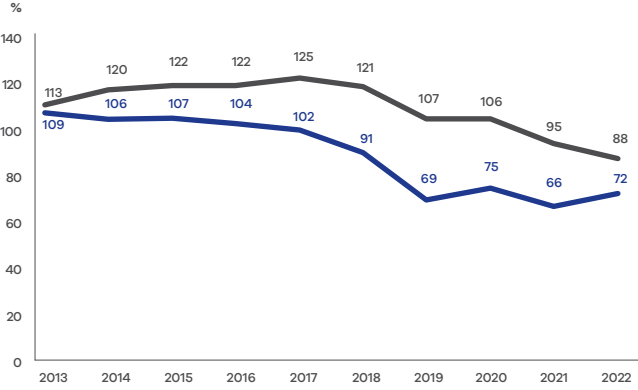


### TOPLANAN FONLARIN TP/YP BAZINDA YOĞUNLAŞMASI





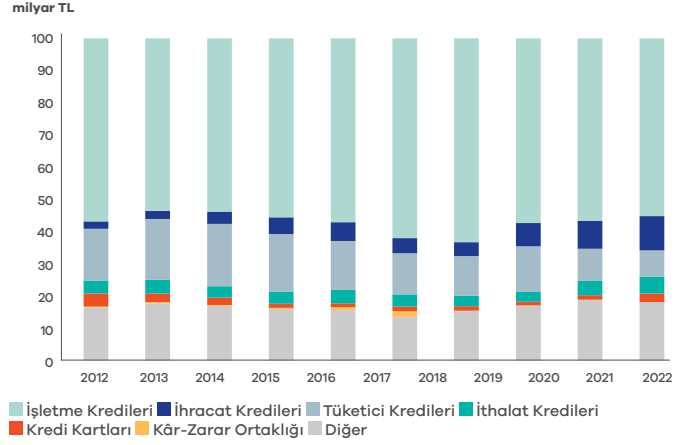
## KULLANDIRILAN FONLAR/TOPLANAN FONLAR GELİŞİMİ\*



■ Katılım Bankaları ■ Bankacılık Sektörü

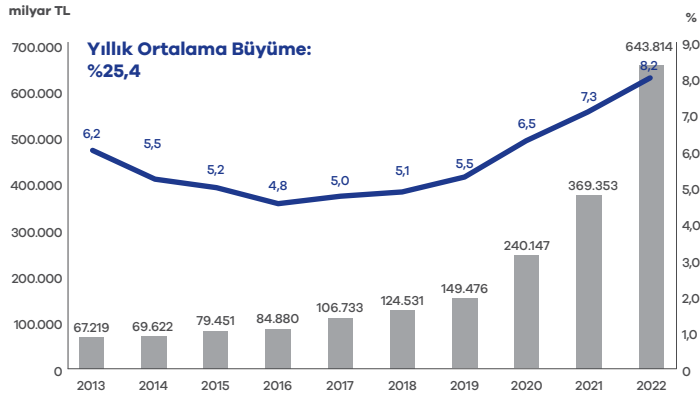
\*Kullandırılan Fonlara, Kredi Faiz (Kâr Payı) ve Gelir Tahakkuku Reeskontları ve Finansal Kiralama Alacakları dâhil edilmiştir.

## KULLANDIRILAN FONLARIN GRUP BAZINDA YOĞUNLAŞMASI



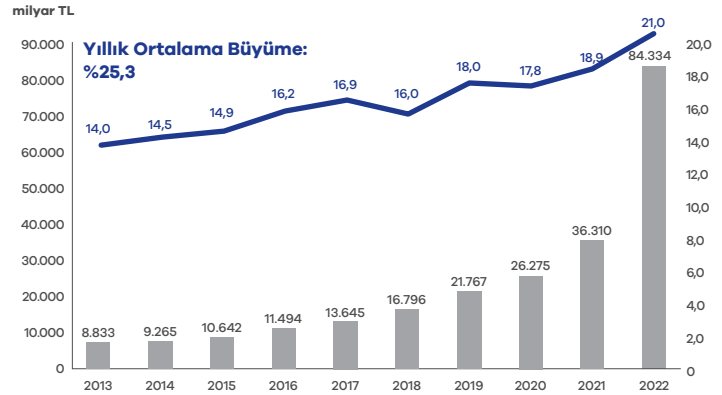
■ İşletme Kredileri ■ İhracat Kredileri ■ Tüketici Kredileri ■ İthalat Kredileri  
■ Kredi Kartları ■ Kâr-Zarar Ortaklığı ■ Diğer

## KATILIM BANKALARININ KULLANDIRILAN FON GELİŞİMİ VE SEKTÖRDEKİ PAYLARI



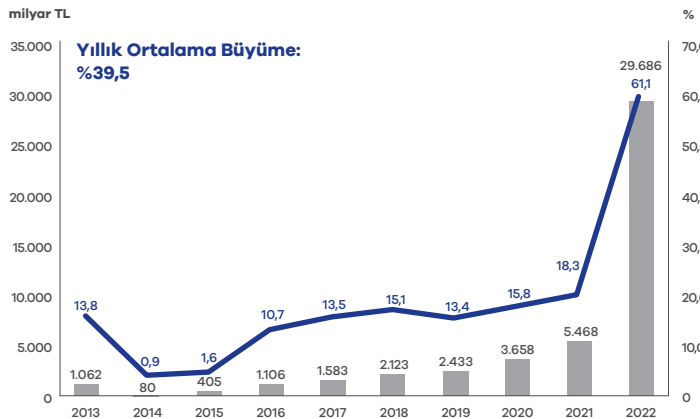
● Kullandırılan Fonlar ■ Bankacılık Sektöründeki Payı (sağ eksen)

## KATILIM BANKALARININ ÖZKAYNAK GELİŞİMİ



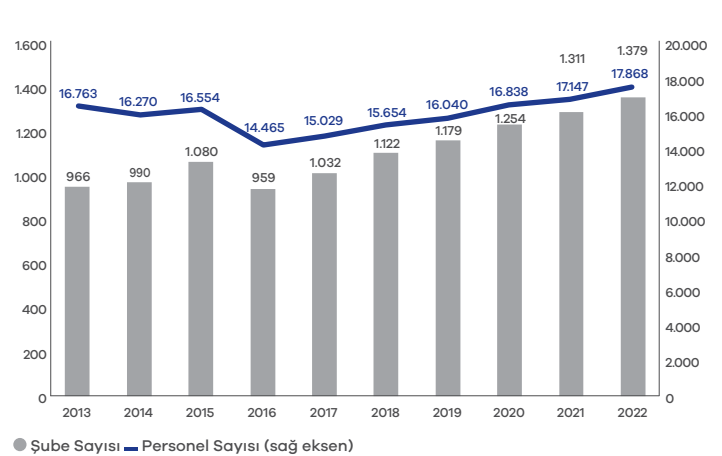
● Özkaynaklar ■ Sermaye Yeterlilik Rasyosu (sağ eksen)

## KATILIM BANKALARININ NET KÂR GELİŞİMİ



● Dönem Net Kârı ■ Ortalama Özkaynak Karlılığı (sağ eksen)

## KATILIM BANKALARININ ŞUBE VE PERSONEL GELİŞİMİ



● Şube Sayısı ■ Personel Sayısı (sağ eksen)

# ALBARAKA TÜRK MALİ TABLOLAR

## ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM		
	1 OCAK - 31 ARALIK 2022		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	12.561.907	37.196.320	49.758.227
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	49.455.730	42.620.222	92.075.952
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	341.132	0	341.132
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	25.100	64.221	89.321
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	2.705.460	27.231	2.732.691
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	166.752	0	166.752
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	0	0	0
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	0	0	0
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	453.731	0	453.731
X. DİĞER AKTİFLER	609.957	112.343	722.300
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>66.319.769</b>	<b>80.020.337</b>	<b>146.340.106</b>

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM		
	1 OCAK - 31 ARALIK 2021		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	5.231.761	35.729.094	40.960.855
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	24.807.293	40.232.465	65.039.758
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	118.874	104	118.978
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	25.100	18.311	43.411
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	1.484.134	24.834	1.508.968
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	83.000	-	83.000
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	2.483	-	2.483
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	489.049	-	489.049
X. DİĞER AKTİFLER	568.849	139.772	708.621
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>32.810.543</b>	<b>76.144.580</b>	<b>108.955.123</b>

**CARİ DÖNEM**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022**

<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>TP</b>	<b>YP</b>	<b>Toplam</b>
I. TOPLANAN FONLAR	51.544.182	61.131.615	112.675.797
II. ALINAN KREDİLER	940.461	3.471.519	4.411.980
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	0	7.817.681	7.817.681
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	0	0
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	12.819	1.660	14.479
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	450.407	26.399	476.806
VIII. KARŞILIKLAR	2.558.145	17.375	2.575.520
IX. CARİ VERGİ BORCU	704.214	32.539	736.753
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	0	0	0
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	0	0	0
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	0	4.694.238	4.694.238
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	3.076.607	1.741.272	4.817.879
XIV. ÖZKAYNAKLAR	8.090.431	28.542	8.118.973
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>	<b>67.377.266</b>	<b>78.962.840</b>	<b>146.340.106</b>

**ÖNCEKİ DÖNEM**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2021**

<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>TP</b>	<b>YP</b>	<b>Toplam</b>
I. TOPLANAN FONLAR	20.200.193	71.036.456	91.236.649
II. ALINAN KREDİLER	4.168.387	2.090.828	6.259.215
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	1.327	-	1.327
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	180.485	6.769	187.254
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	327.840	21.774	349.614
VIII. KARŞILIKLAR	308.018	4.060	312.078
IX. CARİ VERGİ BORCU	97.393	19.825	117.218
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	3.119.354	3.119.354
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	2.093.568	651.993	2.745.561
XIV. ÖZKAYNAKLAR	4.620.093	6.760	4.626.853
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>	<b>31.997.304</b>	<b>76.957.819</b>	<b>108.955.123</b>

## ALBARAKA TÜRK MALİ TABLOLAR

## ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

NAZIM HESAPLAR	CARİ DÖNEM		
	1 OCAK - 31 ARALIK 2022		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	16.770.259	13.216.005	29.986.264
I. GARANTİ VE KEFALETLER	11.430.631	9.692.379	21.123.010
II. TAAHHÜTLER	3.744.209	561.809	4.306.018
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	1.595.419	2.961.817	4.557.236
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	195.850.209	76.219.165	272.069.374
IV. EMANET KIYMETLER	8.003.258	25.965.959	33.969.217
V. REHİNLİ KIYMETLER	187.846.951	50.253.206	238.100.157
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	0	0	0
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>	<b>212.620.468</b>	<b>89.435.170</b>	<b>302.055.638</b>

NAZIM HESAPLAR	ÖNCEKİ DÖNEM		
	1 OCAK - 31 ARALIK 2021		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	11.428.440	16.308.916	27.737.356
I. GARANTİ VE KEFALETLER	7.080.257	10.323.043	17.403.300
II. TAAHHÜTLER	2.929.406	606.006	3.535.412
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	1.418.777	5.379.867	6.798.644
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	104.483.970	48.433.026	152.916.996
IV. EMANET KIYMETLER	5.856.026	12.698.331	18.554.357
V. REHİNLİ KIYMETLER	98.627.944	35.734.695	134.362.639
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>	<b>115.912.410</b>	<b>64.741.942</b>	<b>180.654.352</b>

## ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

<b>KÂR ZARAR</b>		<b>CARİ DÖNEM</b>
		<b>1 OCAK - 31 ARALIK 2022</b>
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	1.056
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	2.881.082
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	1.657.558
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	10.566.536
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	3.950.152
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	2.066.767
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	1.166.388
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	1.067.988
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	2.315.241
	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN	0
XIV.	FAZLALIK TUTARI	0
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	0
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	0
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	2.315.241
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	949.745
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	1.365.496
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	0
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	0
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	0
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	0
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	0
<b>XXV.</b>	<b>DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)</b>	<b>1.365.496</b>
<b>KÂR VEYA ZARAR</b>		<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>
		<b>1 OCAK - 31 ARALIK 2021</b>
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	5.023.098
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	3.329.736
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	1.693.362
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	405.756
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	768
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	136.227
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	1.142.931
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	3.379.044
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	1.711.343
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	123.926
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	807.921
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	654.412
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	81.442
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	81.442
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-22.961
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	104.403
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
<b>XXV.</b>	<b>DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)</b>	<b>104.403</b>

## EMLAK KATILIM MALİ TABLOLAR

### TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM		
	1 OCAK - 31 ARALIK 2022		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	10.852.434	32.751.849	43.604.283
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	37.583.957	16.495.311	54.079.268
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	5.242	0	5.242
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	100	0	100
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	432.288	0	432.288
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	100.413	0	100.413
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	0	0	0
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	0	0	0
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	663.317	0	663.317
X. DİĞER AKTİFLER	1.338.150	3.874	1.342.024
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>50.975.901</b>	<b>49.251.034</b>	<b>100.226.935</b>

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM		
	1 OCAK - 31 ARALIK 2021		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	4.696.861	9.109.377	13.806.238
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	12.156.411	12.132.116	24.288.527
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	8.000	-	8.000
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	100	-	100
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	330.398	-	330.398
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	23.462	-	23.462
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	66.574	-	66.574
X. DİĞER AKTİFLER	231.622	4.979	236.601
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>17.513.428</b>	<b>21.246.472</b>	<b>38.759.900</b>

**CARİ DÖNEM**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022**

<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>TP</b>	<b>YP</b>	<b>Toplam</b>
I. TOPLANAN FONLAR	34.941.257	44.282.608	79.223.865
II. ALINAN KREDİLER	6.403.488	749.565	7.153.053
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	0	0	0
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	0	0
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	2.261	11.536	13.797
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	278.248	0	278.248
VIII. KARŞILIKLAR	938.875	106.829	1.045.704
IX. CARİ VERGİ BORCU	1.368.458	0	1.368.458
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	0	0	0
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	0	0	0
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	0	4.110.376	4.110.376
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	564.928	444.632	1.009.560
XIV. ÖZKAYNAKLAR	6.001.650	22.224	6.023.874
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>	<b>50.499.165</b>	<b>49.727.770</b>	<b>100.226.935</b>

**ÖNCEKİ DÖNEM**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2021**

<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>TP</b>	<b>YP</b>	<b>Toplam</b>
I. TOPLANAN FONLAR	8.344.850	18.448.499	26.793.349
II. ALINAN KREDİLER	3.550.900	1.103.031	4.653.931
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	1.984.303	-	1.984.303
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	106.180	3.810	109.990
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	191.498	-	191.498
VIII. KARŞILIKLAR	66.636	51.603	118.239
IX. CARİ VERGİ BORCU	81.210	-	81.210
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	2.669.412	2.669.412
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	368.823	60.722	429.545
XIV. ÖZKAYNAKLAR	1.739.875	(11.452)	1.728.423
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>	<b>16.434.275</b>	<b>22.325.625</b>	<b>38.759.900</b>

## EMLAK KATILIM MALİ TABLOLAR

### TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

		CARI DÖNEM		
		1 OCAK - 31 ARALIK 2022		
NAZIM HESAPLAR		TP	YP	Toplam
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	13.582.886	17.334.633	30.917.519
I.	GARANTİ VE KEFALETLER	7.168.358	3.306.651	10.475.009
II.	TAAHHÜTLER	5.577.597	4.633.812	10.211.409
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	836.931	9.394.170	10.231.101
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	329.532.626	27.260.409	356.793.035
IV.	EMANET KIYMETLER	22.338.186	7.653.917	29.992.103
V.	REHİNLİ KIYMETLER	307.194.440	19.606.492	326.800.932
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	0	0	0
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>		<b>343.115.512</b>	<b>44.595.042</b>	<b>387.710.554</b>
		ÖNCEKİ DÖNEM		
		1 OCAK - 31 ARALIK 2021		
NAZIM HESAPLAR		TP	YP	Toplam
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	6.343.425	8.723.299	15.066.724
II.	TAAHHÜTLER	1.478.944	626.232	2.105.176
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	1.840.047	4.960.600	6.800.647
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	150.618.208	14.709.182	165.327.390
IV.	EMANET KIYMETLER	8.701.960	5.821.602	14.523.562
V.	REHİNLİ KIYMETLER	141.916.248	8.887.580	150.803.828
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>		<b>156.961.633</b>	<b>23.432.481</b>	<b>180.394.114</b>



**TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)**

<b>KÂR ZARAR</b>		<b>CARİ DÖNEM</b>
		<b>1 OCAK - 31 ARALIK 2022</b>
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	8.298.261
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	4.380.088
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	3.918.173
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	300.709
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	0
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	1.861.270
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	152.260
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	6.232.412
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	787.594
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	688.728
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	616.358
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	415.289
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	3.724.443
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	0
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	0
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	0
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	3.724.443
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	914.494
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	2.809.949
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	0
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	0
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	0
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	0
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	0
<b>XXV.</b>	<b>DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)</b>	<b>2.809.949</b>
<b>KÂR VEYA ZARAR</b>		<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>
		<b>1 OCAK - 31 ARALIK 2021</b>
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	2.329.202
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	1.796.817
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	532.385
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	82.481
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	-
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	56.502
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	129.965
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	801.333
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)	110.213
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	15.111
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	284.917
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	203.094
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	187.998
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK	-
XV.	KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	187.998
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	44.885
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	143.113
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
<b>XXV.</b>	<b>DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)</b>	<b>143.113</b>

# KUVEYT TÜRK MALİ TABLOLAR

## KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	48.555.663	121.379.398	169.935.061
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	120.538.839	84.958.103	205.496.942
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	117.719	0	117.719
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	2.462.925	0	2.462.925
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	1.765.668	1.397	1.767.065
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	397.365	38	397.403
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	0	0	0
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	0	0	0
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	1.083.223	0	1.083.223
X. DİĞER AKTİFLER	2.285.717	1.084.725	3.370.442
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>177.207.119</b>	<b>207.423.661</b>	<b>384.630.780</b>

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	23.975.789	101.993.815	125.969.604
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	57.550.517	62.034.113	119.584.630
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	240.891	-	240.891
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	1.481.015	-	1.481.015
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	1.221.027	1.571	1.222.598
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	248.173	14	248.187
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	1.713.575	-	1.713.575
X. DİĞER AKTİFLER	1.321.031	2.286.729	3.607.760
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>87.752.018</b>	<b>166.316.242</b>	<b>254.068.260</b>

**CARİ DÖNEM**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022**

<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>TP</b>	<b>YP</b>	<b>Toplam</b>
I. TOPLANAN FONLAR	146.153.746	155.364.117	301.517.863
II. ALINAN KREDİLER	3.153.871	26.939.456	30.093.327
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	124.831	0	124.831
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	0	0
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	32.369	167.551	199.920
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	506.640	10.214	516.854
VIII. KARŞILIKLAR	3.027.134	1.594.718	4.621.852
IX. CARİ VERGİ BORCU	1.965.386	0	1.965.386
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	0	0	0
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	0	0	0
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	0	11.424.892	11.424.892
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	3.625.691	1.825.322	5.451.013
XIV. ÖZKAYNAKLAR	28.780.813	-65.971	28.714.842
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>	<b>187.370.481</b>	<b>197.260.299</b>	<b>384.630.780</b>

**ÖNCEKİ DÖNEM**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2021**

<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>TP</b>	<b>YP</b>	<b>Toplam</b>
I. TOPLANAN FONLAR	57.295.682	154.809.707	212.105.389
II. ALINAN KREDİLER	4.795.462	3.526.512	8.321.974
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	6.495.137	-	6.495.137
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	192.898	65.015	257.913
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	342.556	9.819	352.375
VIII. KARŞILIKLAR	1.443.840	998.535	2.442.375
IX. CARİ VERGİ BORCU	1.158.997	-	1.158.997
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	8.100.496	8.100.496
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	1.843.584	2.533.167	4.376.751
XIV. ÖZKAYNAKLAR	10.531.507	(74.654)	10.456.853
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>	<b>84.099.663</b>	<b>169.968.597</b>	<b>254.068.260</b>

## KUVEYT TÜRK MALİ TABLOLAR

## KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

NAZIM HESAPLAR	CARİ DÖNEM		
	1 OCAK - 31 ARALIK 2022		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	107.189.200	96.208.431	203.397.631
I. GARANTİ VE KEFALETLER	18.291.092	12.533.961	30.825.053
II. TAAHHÜTLER	73.375.074	7.349.441	80.724.515
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	15.523.034	76.325.029	91.848.063
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	1.312.038.282	1.068.954.968	2.380.993.250
IV. EMANET KIYMETLER	39.623.059	627.887.032	667.510.091
V. REHİNLİ KIYMETLER	1.272.403.584	440.847.619	1.713.251.203
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	11.639	220.317	231.956
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>	<b>1.419.227.482</b>	<b>1.165.163.399</b>	<b>2.584.390.881</b>

NAZIM HESAPLAR	ÖNCEKİ DÖNEM		
	1 OCAK - 31 ARALIK 2021		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	70.491.068	83.837.236	154.328.304
I. GARANTİ ve KEFALETLER	8.925.813	8.467.832	17.393.645
II. TAAHHÜTLER	58.403.340	4.958.958	63.362.298
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	3.161.915	70.410.446	73.572.361
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	667.226.247	348.895.558	1.016.121.805
IV. EMANET KIYMETLER	20.834.179	34.556.759	55.390.938
V. REHİNLİ KIYMETLER	646.380.429	314.183.181	960.563.610
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	11.639	155.618	167.257
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>	<b>737.717.315</b>	<b>432.732.794</b>	<b>1.170.450.109</b>

## KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

<b>KÂR ZARAR</b>		<b>CARİ DÖNEM</b>
		<b>1 OCAK - 31 ARALIK 2022</b>
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	35.614.092
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	11.856.340
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	23.757.752
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	984.135
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	1.710
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	5.082.070
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	1.561.509
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	31.387.176
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	6.653.223
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	591.509
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	3.168.208
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	2.904.903
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	18.069.333
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	0
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	0
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	0
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	18.069.333
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-4.025.886
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	14.043.447
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	0
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	0
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	0
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	0
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	0
<b>XXV.</b>	<b>DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)</b>	<b>14.043.447</b>

<b>KÂR VEYA ZARAR</b>		<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>
		<b>1 OCAK - 31 ARALIK 2021</b>
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	13.035.305
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	5.404.863
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	7.630.442
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	577.758
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	6.042
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	2.160.959
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	925.269
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	11.300.470
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)	4.566.363
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	162.026
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	1.505.724
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	1.518.991
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	3.547.366
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	3.547.366
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	(1.045.639)
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	2.501.727
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
<b>XXV.</b>	<b>DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)</b>	<b>2.501.727</b>

# TÜRKİYE FİNANS MALİ TABLOLAR

## TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM		
	1 OCAK - 31 ARALIK 2022		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	19.400.247	42.949.288	62.349.535
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	59.921.784	25.702.192	85.623.976
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	11.691	0	11.691
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	100	0	100
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	2.712.010	0	2.712.010
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	206.612	0	206.612
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	0	0	0
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	0	0	0
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	376.582	0	376.582
X. DİĞER AKTİFLER	1.267.343	214.273	1.481.616
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>83.896.369</b>	<b>68.865.753</b>	<b>152.762.122</b>

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM		
	1 OCAK - 31 ARALIK 2021		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	9.995.257	42.862.292	52.857.549
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	33.158.507	26.620.110	59.778.617
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	84.882	-	84.882
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	100	-	100
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	1.380.217	-	1.380.217
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	172.447	-	172.447
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	144.760	-	144.760
X. DİĞER AKTİFLER	1.064.343	160.348	1.224.691
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>46.000.513</b>	<b>69.642.750</b>	<b>115.643.263</b>

**CARİ DÖNEM**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022**

<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>TP</b>	<b>YP</b>	<b>Toplam</b>
I.	TOPLANAN FONLAR	52.815.798	50.031.460	102.847.258
II.	ALINAN KREDİLER	10.523.466	11.473.217	21.996.683
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	3.130.312	0	3.130.312
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	0	0
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	30.450	393.238	423.688
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	447.596	788	448.384
VIII.	KARŞILIKLAR	2.312.109	242.551	2.554.660
IX.	CARİ VERGİ BORCU	1.057.840	0	1.057.840
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	0	0	0
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	0	0	0
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	0	4.678.005	4.678.005
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	3.052.620	1.497.477	4.550.097
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	11.281.039	(205.844)	11.075.195
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>		<b>84.651.230</b>	<b>68.110.892</b>	<b>152.762.122</b>

**ÖNCEKİ DÖNEM**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2021**

<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>TP</b>	<b>YP</b>	<b>Toplam</b>
I.	TOPLANAN FONLAR	21.256.696	63.220.847	84.477.543
II.	ALINAN KREDİLER	6.883.435	3.024.772	9.908.207
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	6.528.730	-	6.528.730
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	253.642	110.475	364.117
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	371.132	1.057	372.189
VIII.	KARŞILIKLAR	384.517	66.460	450.977
IX.	CARİ VERGİ BORCU	357.623	-	357.623
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	3.246.755	3.246.755
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	2.150.428	1.229.900	3.380.328
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	6.590.001	(33.207)	6.556.794
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>		<b>44.776.204</b>	<b>70.867.059</b>	<b>115.643.263</b>

## TÜRKİYE FİNANS MALİ TABLOLAR

## TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

		CARİ DÖNEM		
		1 OCAK - 31 ARALIK 2022		
NAZIM HESAPLAR		TP	YP	Toplam
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	20.337.750	58.115.827	78.453.577
I.	GARANTİ VE KEFALETLER	9.900.441	8.950.510	18.850.951
II.	TAAHHÜTLER	6.086.459	2.405.943	8.492.402
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	4.350.850	46.759.374	51.110.224
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	772.820.143	252.796.994	1.025.617.137
IV.	EMANET KIYMETLER	13.595.863	19.259.338	32.855.201
V.	REHİNLİ KIYMETLER	759.224.280	233.207.876	992.432.156
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	0	329.780	329.780
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>		<b>793.157.893</b>	<b>310.912.821</b>	<b>1.104.070.714</b>

		ÖNCEKİ DÖNEM		
		1 OCAK - 31 ARALIK 2021		
NAZIM HESAPLAR		TP	YP	Toplam
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	15.631.050	63.180.098	78.811.148
I.	GARANTİ ve KEFALETLER	5.467.103	8.494.531	13.961.634
II.	TAAHHÜTLER	3.529.542	4.136.325	7.665.867
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	6.634.405	50.549.242	57.183.647
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	569.109.009	182.060.303	751.169.312
IV.	EMANET KIYMETLER	8.229.706	14.031.401	22.261.107
V.	REHİNLİ KIYMETLER	560.879.303	167.838.231	728.717.534
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	190.671	190.671
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>		<b>584.740.059</b>	<b>245.240.401</b>	<b>829.980.460</b>



**TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)**

<b>KÂR ZARAR</b>		<b>CARİ DÖNEM</b>
		<b>1 OCAK - 31 ARALIK 2022</b>
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	14.979.063
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	7.621.113
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	7.357.950
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	447.523
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	799
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	1.698.865
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	1.233.711
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	10.738.848
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	2.091.864
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	1.464.670
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	1.373.041
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	1.601.663
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	4.207.610
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	0
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	0
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	0
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	4.207.610
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	1.303.505
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	2.904.105
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	0
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	0
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	0
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	0
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	0
<b>XXV.</b>	<b>DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)</b>	<b>2.904.105</b>

<b>KÂR VEYA ZARAR</b>		<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>
		<b>1 OCAK - 31 ARALIK 2021</b>
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	6.382.801
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	3.959.119
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	2.423.682
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	257.632
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	19
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	623.805
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	856.210
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	4.161.348
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)	1.298.326
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	37.470
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	730.001
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	886.413
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	1.209.138
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	1.209.138
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	288.090
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	921.048
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
<b>XXV.</b>	<b>DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)</b>	<b>921.048</b>

## VAKIF KATILIM MALİ TABLOLAR

### VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

		CARİ DÖNEM		
		1 OCAK - 31 ARALIK 2022		
VARLIKLAR		TP	YP	Toplam
I.	FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	19.922.201	41.572.976	61.495.177
II.	İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	82.299.035	40.966.578	123.265.613
III.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	6.121	0	6.121
IV.	ORTAKLIK YATIRIMLARI	100	0	100
V.	MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	1.991.582	0	1.991.582
VI.	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	62.388	0	62.388
VII.	YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	0	0	0
VIII.	CARİ VERGİ VARLIĞI	0	0	0
IX.	ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	0	0	0
X.	DİĞER AKTİFLER	1.183.398	81.701	1.265.099
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>		<b>105.464.825</b>	<b>82.621.255</b>	<b>188.086.080</b>
		ÖNCEKİ DÖNEM		
		1 OCAK - 31 ARALIK 2021		
VARLIKLAR		TP	YP	Toplam
I.	FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	8.111.577	34.353.162	42.464.739
II.	İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	25.537.584	31.441.107	56.978.691
III.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	15.995	-	15.995
IV.	ORTAKLIK YATIRIMLARI	7.574	-	7.574
V.	MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	508.711	-	508.711
VI.	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	22.129	-	22.129
VII.	YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII.	CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX.	ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	198.020	-	198.020
X.	DİĞER AKTİFLER	502.336	58.891	561.227
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>		<b>34.903.926</b>	<b>65.853.160</b>	<b>100.757.086</b>

**CARİ DÖNEM**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022**

<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>TP</b>	<b>YP</b>	<b>Toplam</b>
I.	TOPLANAN FONLAR	76.314.373	62.305.543	138.619.916
II.	ALINAN KREDİLER	4.814.116	8.991.229	13.805.345
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	6.147.681	0	6.147.681
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	0	0
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	1.722	211.395	213.117
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	309.766	0	309.766
VIII.	KARŞILIKLAR	1.848.638	378.953	2.227.591
IX.	CARİ VERGİ BORCU	1.281.405	0	1.281.405
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	92.119	0	92.119
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	0	0	0
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	0	1.867.822	1.867.822
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	2.315.332	2.292.393	4.607.725
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	19.038.558	-124.965	18.913.593
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>		<b>112.163.710</b>	<b>75.922.370</b>	<b>188.086.080</b>

**ÖNCEKİ DÖNEM**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2021**

<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>TP</b>	<b>YP</b>	<b>Toplam</b>
I.	TOPLANAN FONLAR	18.191.870	55.433.575	73.625.445
II.	ALINAN KREDİLER	3.847.589	6.267.380	10.114.969
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	4.676.059	-	4.676.059
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	256.292	220.497	476.789
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	187.200	-	187.200
VIII.	KARŞILIKLAR	186.520	201.451	387.971
IX.	CARİ VERGİ BORCU	375.539	-	375.539
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	1.345.278	1.345.278
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	832.851	115.266	948.117
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	8.607.555	12.164	8.619.719
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>		<b>37.161.475</b>	<b>63.595.611</b>	<b>100.757.086</b>

## VAKIF KATILIM MALİ TABLOLAR

### VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

NAZIM HESAPLAR	CARİ DÖNEM		
	1 OCAK - 31 ARALIK 2022		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	45.596.252	78.621.277	124.217.529
I. GARANTİ VE KEFALETLER	22.764.310	15.537.240	38.301.550
II. TAAHHÜTLER	15.742.555	6.141.069	21.883.624
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	7.089.387	56.942.968	64.032.355
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	757.581.463	43.938.466	801.519.929
IV. EMANET KIYMETLER	35.755.059	11.694.924	47.449.983
V. REHİNLİ KIYMETLER	721.826.404	32.243.542	754.069.946
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	0	0	0
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>	<b>803.177.715</b>	<b>122.559.743</b>	<b>925.737.458</b>

NAZIM HESAPLAR	ÖNCEKİ DÖNEM		
	1 OCAK - 31 ARALIK 2021		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	21.903.927	92.438.627	114.342.554
I. GARANTİ VE KEFALETLER	10.930.643	13.342.364	24.273.007
II. TAAHHÜTLER	6.824.684	2.905.129	9.729.813
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	4.148.600	76.191.134	80.339.734
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	352.196.636	31.744.269	383.940.905
IV. EMANET KIYMETLER	21.736.616	12.962.828	34.699.444
V. REHİNLİ KIYMETLER	330.460.020	18.781.441	349.241.461
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>	<b>374.100.563</b>	<b>124.182.896</b>	<b>498.283.459</b>

**VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)**

<b>KÂR ZARAR</b>		<b>CARİ DÖNEM</b>
		<b>1 OCAK - 31 ARALIK 2022</b>
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	16.814.818
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	7.822.007
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	8.992.811
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	227.599
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	774
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	1.482.647
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	722.024
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	11.425.855
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	1.125.769
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	1.643.136
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	924.048
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	1.053.526
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	6.679.376
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	0
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	0
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	0
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	6.679.376
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	1.943.576
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	4.735.800
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	0
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	0
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	0
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	0
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	0
<b>XXV.</b>	<b>DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)</b>	<b>4.735.800</b>
<b>KÂR VEYA ZARAR</b>		<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>
		<b>1 OCAK - 31 ARALIK 2021</b>
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	5.165.347
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	2.973.421
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	2.191.926
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	66.995
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	-
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	937.085
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	413.505
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	3.609.511
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)	751.225
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	217.940
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	493.929
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	480.782
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	1.665.635
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVI.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	1.665.635
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	426.274
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	1.239.361
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
<b>XXV.</b>	<b>DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)</b>	<b>1.239.361</b>

## ZİRAAT KATILIM MALİ TABLOLAR

### ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM		
	1 OCAK - 31 ARALIK 2022		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	22.622.345	37.540.469	60.162.814
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	99.369.290	50.812.921	150.182.211
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	274.644	0	274.644
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	100	0	100
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	594.099	843	594.942
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	342.454	0	342.454
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	0	0	0
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	0	0	0
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	788.020	0	788.020
X. DİĞER AKTİFLER	925.248	73.157	998.405
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>124.916.200</b>	<b>88.427.390</b>	<b>213.343.590</b>

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM		
	1 OCAK - 31 ARALIK 2021		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (NET)	7.906.952	21.137.037	29.043.989
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (NET)	36.662.193	31.065.684	67.727.877
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (NET)	307.881	-	307.881
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	100	-	100
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	301.045	874	301.919
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (NET)	223.839	-	223.839
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (NET)	-	-	-
VIII. CAR VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	301.329	-	301.329
X. DİĞER AKTİFLER	347.531	58.127	405.658
<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>46.050.870</b>	<b>52.261.722</b>	<b>98.312.592</b>

<b>CARİ DÖNEM</b>				
<b>1 OCAK - 31 ARALIK 2022</b>				
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>TP</b>	<b>YP</b>	<b>TOPLAM</b>	
I. TOPLANAN FONLAR	105.446.174	67.693.024	173.139.198	
II. ALINAN KREDİLER	5.722.527	4.182.250	9.904.777	
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	57.003	7.498.996	7.555.999	
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (NET)	0	0	0	
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	0	0	
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	62.998	62.998	
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (NET)	335.946	0	335.946	
VIII. KARŞILIKLAR	1.624.034	541.975	2.166.009	
IX. CARİ VERGİ BORCU	1.487.212	2	1.487.214	
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	0	0	0	
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (NET)	0	0	0	
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	1.341.748	2.597.654	3.939.402	
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	2.056.100	1.317.502	3.373.602	
XIV. ÖZKAYNAKLAR	11.496.416	-117.971	11.378.445	
<b>PASİF TOPLAMI</b>	<b>129.567.160</b>	<b>83.776.430</b>	<b>213.343.590</b>	

<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>				
<b>1 OCAK - 31 ARALIK 2021</b>				
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>TP</b>	<b>YP</b>	<b>TOPLAM</b>	
I. TOPLANAN FONLAR	29.714.756	48.219.141	77.933.897	
II. ALINAN KREDİLER	4.476.794	1.688.051	6.164.845	
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	3.784.645	-	3.784.645	
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (NET)	-	-	-	
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-	
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	70.653	1.039	71.692	
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (NET)	194.453	10	194.463	
VIII. KARŞILIKLAR	229.371	417.899	647.270	
IX. CARİ VERGİ BORCU	350.441	-	350.441	
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-	
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (NET)	-	-	-	
XII. SERMAYE BENZERİ KREDİLER	1.341.500	1.314.363	2.655.863	
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	920.890	1.266.851	2.187.741	
XIV. ÖZKAYNAKLAR	4.345.743	(24.008)	4.321.735	
<b>PASİF TOPLAMI</b>	<b>45.429.246</b>	<b>52.883.346</b>	<b>98.312.592</b>	

## ZİRAAT KATILIM MALİ TABLOLAR

## ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

NAZIM HESAPLAR	CARİ DÖNEM		
	1 OCAK - 31 ARALIK 2022		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	28.889.269	34.877.714	63.766.983
I. GARANTİ VE KEFALETLER	21.569.718	23.621.764	45.191.482
II. TAAHHÜTLER	2.401.997	428.407	2.830.404
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	4.917.554	10.827.543	15.745.097
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	131.287.786	32.489.349	163.777.135
IV. EMANET KIYMETLER	8.152.999	13.565.085	21.718.084
V. REHİNLİ KIYMETLER	123.134.787	18.924.264	142.059.051
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	0	0	0
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>	<b>160.177.055</b>	<b>67.367.063</b>	<b>227.544.118</b>

NAZIM HESAPLAR	ÖNCEKİ DÖNEM		
	1 OCAK - 31 ARALIK 2021		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	10.306.712	24.268.204	34.574.916
I. GARANTİ VE KEFALETLER	8.271.172	21.332.293	29.603.465
II. TAAHHÜTLER	1.386.946	313.520	1.700.466
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	648.594	2.622.391	3.270.985
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	70.066.806	20.237.127	90.303.933
IV. EMANET KIYMETLER	5.132.707	6.230.163	11.362.870
V. REHİNLİ KIYMETLER	64.934.099	14.006.964	78.941.063
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>	<b>80.373.518</b>	<b>44.505.331</b>	<b>124.878.849</b>



**ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)**

<b>KÂR ZARAR</b>		<b>CARİ DÖNEM</b>
		<b>1 OCAK - 31 ARALIK 2022</b>
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	20.231.260
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	12.488.773
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	7.742.487
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	245.945
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	774
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	1.214.691
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	876.254
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	10.080.151
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	1.869.894
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	1.061.736
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	798.367
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	886.388
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	5.463.766
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	0
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	0
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	0
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	5.463.766
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-1.623.494
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	3.840.272
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	0
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	0
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	0
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	0
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	0
<b>XXV.</b>	<b>DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)</b>	<b>3.840.272</b>
<b>KÂR VEYA ZARAR</b>		<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>
		<b>1 OCAK - 31 ARALIK 2021</b>
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	6.259.916
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ	4.745.377
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ [ I - II ]	1.514.539
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	147.334
VI.	TEMETTÜ GELİRLERİ	-
VII.	TİCARİ KÂR/ZARAR (NET)	214.813
VIII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	551.638
IX.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII+VIII)	2.428.324
X.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	958.562
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	30.041
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	317.383
XI.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	392.167
XII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (IX-X-XI)	730.171
XIII.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XIV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/(ZARAR)	-
XV.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVI.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XII+...+XV)	730.171
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (-+)	(171.482)
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVI+-XVII)	558.689
XIX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIX+...+XX)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (-+)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXI+-XXII)	-
<b>XXIV.</b>	<b>NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XVIII+XXIII)</b>	<b>558.689</b>

## İLETİŞİM BİLGİLERİ

Türkiye’de faaliyet gösteren katılım bankalarının genel müdürlük iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Katılım bankalarının Türkiye ve yurt dışı fiziki ve sanal hizmet noktalarına ait diğer iletişim detaylarına, ilgili QR kodunu mobil cihazınızın tarayıcısına okutarak ulaşabilirsiniz.

### Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.

#### Genel Müdürlük

Saray Mahallesi, Dr. Adnan  
Büyükdeniz Cad. No: 6  
34768 Ümraniye/İSTANBUL

Tel: (216) 666 01 01  
Faks: (216) 666 16 00  
www.albaraka.com.tr



### Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş.

#### Genel Müdürlük

Barbaros Mahallesi, Begonya Sok.  
No: 9/A1 34746  
Ataşehir/İSTANBUL

Tel: (216) 266 26 26  
Faks: (216) 275 25 25  
www.emlakkatilim.com.tr



### Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.

#### Genel Müdürlük

Büyükdere Cad. No: 129/1  
34394 Esentepe-Şişli/İSTANBUL

Tel: (212) 354 11 11  
Faks: (212) 354 12 12  
www.kuveytturk.com.tr



### Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.

#### Genel Müdürlük

Saray Mahallesi, Sokullu Caddesi  
No: 6 Ümraniye/İSTANBUL

Tel: (216) 676 20 00  
www.turkiyefinans.com.tr



### Vakıf Katılım Bankası A.Ş.

#### Genel Müdürlük

Saray Mahallesi, Dr. Adnan  
Büyükdeniz Cad. No: 10  
Ümraniye/İSTANBUL

Tel: (216) 800 55 55  
Faks: (216) 800 55 56  
www.vakifkatilim.com.tr



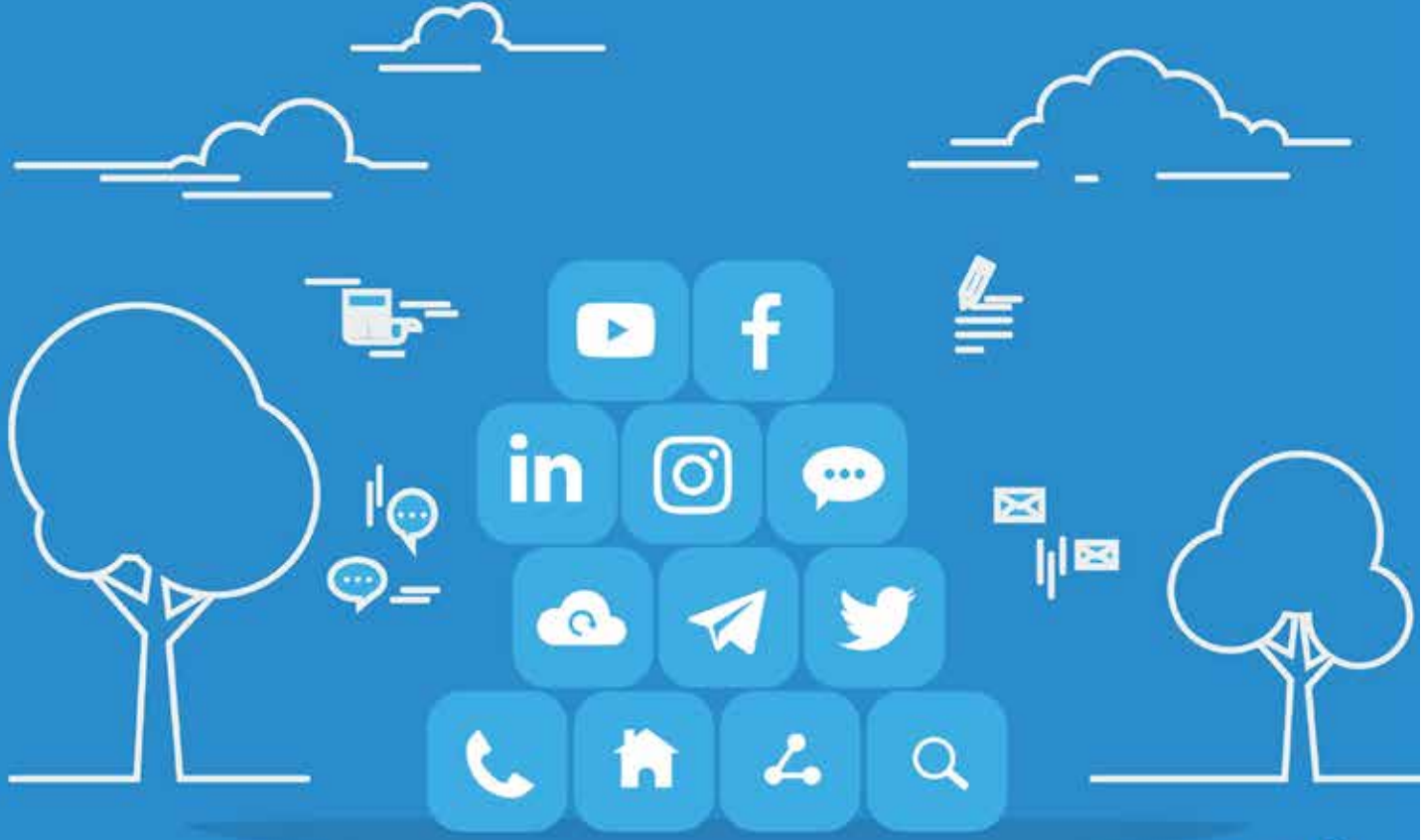
### Ziraat Katılım Bankası A.Ş.

#### Genel Müdürlük

Hobyar Mahallesi, Şeyhülislam Hayri  
Efendi Caddesi No: 12  
34112 Bahçekapı-Fatih/İSTANBUL

Tel: (212) 404 10 00  
Faks: (212) 404 10 99  
www.ziraatkatilim.com.tr





**Genel Merkez**

Saray Mahallesi, Dr. Adnan  
Büyükdenez Caddesi  
Akofis Park C Blok No: 8, Kat: 8,  
34768 Ümraniye/İstanbul

**Telefon**

0216 636 95 00 (PBX)

**Faks**

0216 636 95 49

**E-Posta**

bilgi@tkbb.org.tr

**Web Sayfası**

www.tkbb.org.tr